

2024-2025
RAPPORT ANNUEL

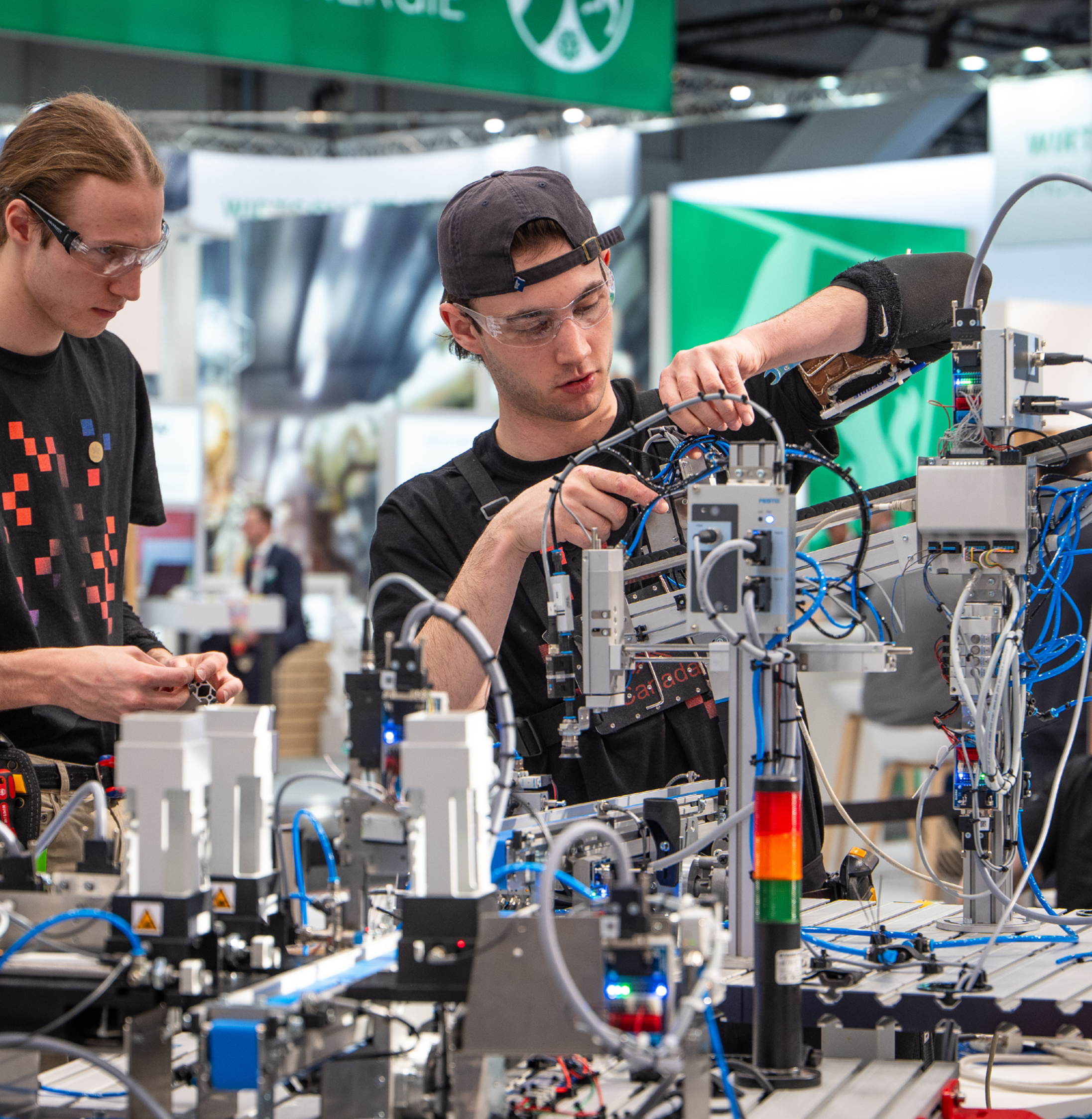
Glossaire

AI4M	Défi de financement de l’intelligence artificielle pour l’industrie manufacturière de NGen
ASC	Agence spatiale canadienne
DCRFP	Défi de construction résidentielle axée sur la fabrication de pointe de NGen
DFD	Défi de la fabrication durable de NGen
DFP	Défi de fabrication de pointe de NGen
ESDC	Emploi et Développement social Canada
GIM	Programme des Grappes d’innovation mondiales du Canada
HM24/HM25	Initiatives de 2024 et de 2025 de NGen à la Foire de la technologie industrielle de Hanovre
IA	Intelligence artificielle
IMF	Initiative de la famille Martin à l’appui de l’éducation autochtone
ISDE	Innovation, Sciences et Développement économique Canada.
M4M3	Programme Moonshot pour l’exploitation minière, les matériaux et la fabrication de NGen, financé conjointement par l’Agence spatiale canadienne et le programme des Grappes d’innovation mondiales
N³	Vitrine des projets nouveaux, actuels et à venir de NGen
NGen	Fabrication Nouvelle Génération Canada
NGenCAN	Réseau national de grappes de fabrication de pointe de NGen
NGenConnect	Outil de recherche sur les capacités de fabrication de pointe de NGen
PARI-CNRC	Programme d’aide à la recherche industrielle du Conseil national de recherches du Canada
SCG	Stratégie canadienne en matière de génomique
SPCIA	Stratégie pancanadienne en matière d’intelligence artificielle du Canada
SQN	Stratégie quantique nationale du Canada
VZE	Défi de fabrication automobile zéro émission de NGen
<i>Types de financement :</i>	
Disponible	Montants qui ont été alloués à NGen par des sources de financement publiques ou privées.
Engagé	Montants approuvés par NGen pour des investissements dans des projets de leadership technologique, des initiatives d’écosystème stratégique ou des opérations internes.
Contracté	Montants qui ont été alloués en vertu d’un contrat aux bénéficiaires finaux pour des projets et des initiatives écosystémiques.
Investi	Montants qui ont été remboursés pour couvrir les coûts admissibles de projet et d’écosystème engagés par les bénéficiaires finaux.
Admissible	Montants remboursés pour les dépenses admissibles, tels qu’ils sont décrits dans les ententes de contribution et les ententes-cadres de projet de NGen avec les bénéficiaires.

Table des matières

Messages	6
Des impacts qui comptent pour les Canadiens	12
Notre engagement pour l’avenir	14
Notre plan de réussite	15
Objectifs pour 2024-2025	18
Bâtir une entreprise financièrement viable	20
Stimuler la compétitivité et la croissance : projets de leadership technologique	22
Initiatives d’écosystème stratégique	30
Le Canada à la Foire de Hanovre	34
Soutenir la commercialisation au Canada et dans le monde entier	40
Développer des entreprises et des employés prêts pour l’avenir	44
Construire des réseaux et connecter l’écosystème	46
Leadership stratégique	49
Excellence commerciale	52
Priorités pour 2025-2026	56
Mesurer les impacts	57
Déclarations et affirmations solennelles pour l’exercice se terminant le 31 mars 2025	60
Annexe	
Annexe 1 : Les gens qui ont été le moteur de NGen en 2024-2025	63
Annexe 2 : Projets de leadership technologique confiés à contrat depuis 2023 (en date du 31 mars 2025)	66
Annexe 3 : Projets de démonstration de fabrication additive 2024-2025	88
Annexe 4 : États financiers vérifiés pour 2024-2025	90





Fabrication de nouvelle génération Canada

Fabrication de nouvelle génération Canada (NGen) est l'organisation sectorielle à but non lucratif qui dirige la Grappe d'innovation mondiale en fabrication de pointe du Canada.

NGen se consacre à la mise en place de capacités de fabrication de pointe de calibre mondial au Canada au bénéfice des Canadiens.

Nous adhérons au principe que la transformation numérique dans le secteur de la fabrication de pointe enrichira la vie des Canadiens, en offrant de meilleurs produits et de bons emplois, en améliorant la durabilité environnementale, la résilience de la chaîne d'approvisionnement, la santé et la sécurité, tout en générant la croissance économique essentielle à un avenir meilleur.

NGen crée de nouvelles possibilités en renforçant et en combinant les capacités des fabricants, des sociétés d'ingénierie et de technologie, des services aux entreprises, des chercheurs, des établissements d'enseignement, des centres d'innovation, des réseaux d'affaires et de la main-d'œuvre de notre pays. En améliorant la collaboration, NGen vise à améliorer le rendement de l'industrie canadienne en innovation, à relier et à renforcer notre écosystème de fabrication de pointe et à accroître la capacité concurrentielle et le potentiel de croissance du secteur de la fabrication de pointe du Canada.

Nous produisons des résultats. Renseignez-vous sur les activités de la grappe d'innovation mondiale en fabrication de pointe du Canada à l'adresse ngen.ca/fr/.

Contactez-nous :
Parc d'innovation McMaster, no 105
175, chemin Longwood sud, Hamilton (Ont.)
L8P 0A1 CANADA

Courriel : info@ngen.ca
Twitter/X : [@NGen_Canada](https://twitter.com/NGen_Canada)
LinkedIn : [nmgcanada.com](https://www.linkedin.com/company/nmgcanada.com)
Instagram: [@ngencanada](https://www.instagram.com/ngencanada)

Avant-propos des ministres : L'honorable Mélanie Joly et Evan Solomon



Message de la ministre de l'Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec, l'honorable Mélanie Joly, et du ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario, l'honorable Evan Solomon

Dans le contexte actuel d'une économie mondiale en constante évolution, l'innovation n'est pas un luxe, c'est une nécessité. Le gouvernement du Canada s'emploie donc à soutenir l'innovation de pointe, à améliorer la productivité et à créer des emplois de grande qualité. En nous efforçant d'atteindre ces objectifs, nous aidons les entreprises de chez nous à innover, à se développer, à prendre de l'expansion et à commercialiser leurs idées. Nous contribuons ainsi à la prospérité économique tout en résolvant les problèmes complexes qui touchent le monde entier.

Les grappes d'innovation mondiales favorisent le progrès économique grâce à un modèle collaboratif qui unit les entreprises, le milieu universitaire et les organismes sans but lucratif dans la recherche de solutions transformatrices.

Ce qui était au départ un projet audacieux est devenu une initiative phare. Une récente analyse économique a fait état des retombées substantielles des grappes, évaluant leur

contribution totale au produit intérieur brut (PIB) du Canada à 3,3 milliards de dollars et leur attribuant la création de 35 000 emplois d'un bout à l'autre du pays.

Les grappes se trouvent maintenant à un tournant. De nombreux projets qu'elles appuient sont

passés de la phase de démarrage à une période de croissance tributaire du marché. Ils attirent désormais des investissements et génèrent des revenus commerciaux. Nous sommes témoins des effets cumulatifs de notre financement initial, et les prévisions économiques tendent à indiquer une trajectoire extraordinaire.

On s'attend à ce que d'ici 2029, les grappes contribuent pour 8,1 milliards de dollars au PIB du Canada et qu'elles soient à l'origine de plus de 83 000 emplois au pays. Ces puissants écosystèmes d'innovation confèrent au Canada un avantage concurrentiel dans cinq domaines clés où il excelle déjà : technologies numériques, protéines végétales, fabrication de pointe, chaînes d'approvisionnement axées sur l'intelligence artificielle (IA) et industries océaniques.

Notre gouvernement a reconnu dès le début la valeur de ce modèle collaboratif, et son engagement à l'égard des grappes est demeuré ferme. Les cinq grappes comptent aujourd'hui plus de 10 300 membres sous la forme d'entreprises de toutes tailles, d'établissements universitaires et d'organismes sans but lucratif. En date de mars 2025, les grappes avaient annoncé la tenue de plus de 615 projets d'une valeur combinée dépassant 3,02 milliards de dollars auxquels participeraient 3 226 partenaires, dont 1

640 petites et moyennes entreprises. Ces résultats attestent de la réussite des grappes. De plus, chaque dollar versé à ce programme par le gouvernement a entraîné un investissement de 1,60 \$ de l'industrie et d'autres partenaires. La part du secteur privé a excédé notre cible, ce qui témoigne de la valeur réelle de cette approche axée sur la collaboration.

Constatant l'efficacité des grappes et leurs retombées globales, nous avons élargi leur mandat afin de permettre au Canada de se tailler rapidement une place comme chef de file des technologies émergentes.

Fabrication de prochaine génération Canada (NGen) continue de renforcer le secteur canadien de la fabrication de pointe en favorisant l'intégration de technologies avancées à des solutions de fabrication transformatrices pouvant être déployées à plus grande échelle et commercialisées dans les chaînes de valeur mondiales. Dans la dernière année, NGen a appuyé des projets visant à consolider les chaînes d'approvisionnement, à accélérer la construction résidentielle, et à encourager l'adoption de technologies partout au pays. Ces projets se penchent sur des défis clés pour la population canadienne et le monde entier et ont ainsi pour objectif d'améliorer le rendement industriel du Canada.

Le gouvernement investit dans les grappes d'innovation mondiales en vue d'encourager l'adoption de technologies d'IA conçues chez nous dans l'ensemble de l'économie canadienne. Grâce à un soutien ciblé de 275 millions de dollars alloué par l'entremise de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle, nous favorisons le développement de talents de calibre mondial, améliorons la capacité de recherche au pays et veillons à ce que les innovations canadiennes en IA soient commercialisées à l'intérieur de nos frontières.

Alors que la concurrence mondiale dans ce domaine s'intensifie, nous ne nous contentons pas de mettre au point des technologies d'avant-garde. Nous aidons aussi les entreprises canadiennes ambitieuses à

prendre de l'expansion, nous bâtissons l'infrastructure numérique sécuritaire et les environnements de données fiables dont elles ont besoin pour croître, et nous faisons en sorte que cette innovation reflète les valeurs canadiennes. En jumelant ambition et responsabilisation, nous stimulons la productivité propulsée par l'IA tout en maintenant la confiance du public, et nous veillons à ce que nos entreprises et nos institutions publiques puissent se tailler une place concurrentielle et même avoir le dessus sur la scène internationale.

Au cours des dix prochaines années, les grappes s'inscriront en tant que pierres angulaires de la stratégie d'innovation du Canada, ralliant diverses voix, dont celles des femmes et des membres des communautés autochtones et d'autres groupes en quête d'équité, pour relever nos défis les plus pressants.

La notion d'innovation va bien au-delà des technologies. L'innovation, c'est aussi les moyens que nous prenons pour faire du Canada un pays juste, résilient et concurrentiel. Les grappes rendent concrète l'affirmation collective selon laquelle l'ingéniosité canadienne, lorsqu'elle reçoit le soutien approprié, a la capacité de livrer concurrence sur la scène mondiale... et de l'emporter.

En investissant dans nos gens de talent, nos idées et notre potentiel collectif, nous ne faisons pas qu'anticiper l'avenir, nous contribuons activement à le bâtir.

La ministre de l'Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec, l'honorable Mélanie Joly

Le ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario, l'honorable Evan Solomon



Message de notre présidente

Linda Hasenfratz



Lorsque le chancelier allemand Olaf Scholz a annoncé lors de la cérémonie d'ouverture de la Foire de Hanovre 2025 que l'Allemagne se tenait aux côtés du Canada pour soutenir le libre-échange et le renforcement des liens commerciaux internationaux entre

nos deux pays, le sentiment de fierté parmi le millier de Canadiens dans l'auditoire ce soir-là était fantastique! Là, littéralement sur la scène mondiale, le chancelier a reconnu le Canada comme un chef de file dans de nombreuses technologies de pointe qui transforment le secteur manufacturier et l'industrie dans le monde entier.

En mars, les Canadiens ont pris d'assaut le plus grand salon de la technologie industrielle au monde. Tout cela grâce à NGen qui a organisé la présence du Canada en tant que pays partenaire à Hanovre cette année!

La Foire de Hanovre nous a donné l'occasion de montrer au monde ce que le Canada a de mieux à offrir en matière de recherche, d'innovation, de technologies et de capacités de fabrication de pointe. Cet événement n'aurait pas pu tomber à un meilleur moment pour les entreprises canadiennes qui cherchaient à trouver de nouveaux clients, fournisseurs, partenaires d'innovation et investisseurs. Et, croyez-moi, il y avait beaucoup d'affaires à faire! C'était aussi un rappel opportun du rôle important que joue le secteur manufacturier de pointe dans le soutien de la croissance économique et commerciale face aux conditions de marché très difficiles d'aujourd'hui.

Hanovre n'est qu'un exemple de la façon dont NGen mobilise le secteur manufacturier de pointe du Canada pour obtenir des résultats qui ont un impact réel pour les Canadiens. Au cours de la dernière année, NGen a lancé des programmes qui offrent maintenant du soutien financier, du soutien à la gestion de projets et de la PI, ainsi que du soutien au développement des affaires

pour des projets collaboratifs visant à accélérer la construction résidentielle industrielle, à améliorer la durabilité environnementale, à renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement et à obtenir de meilleurs résultats en matière de santé et de sécurité pour les Canadiens. Le réseau de membres, de grappes de fabrication de pointe et de partenaires de projet de NGen s'est étendu à toutes les provinces et à tous les territoires du Canada. Les programmes d'éducation et de formation de NGen pour les jeunes et les nouveaux arrivants au Canada préparent la prochaine génération de la main-d'œuvre à des carrières hautement qualifiées et bien rémunérées dans le secteur de la fabrication de pointe. Entre-temps, le travail accompli par NGen pour fournir des conseils stratégiques aux chefs d'entreprise et aux décideurs contribue à façonner l'avenir de ce secteur très important de l'économie canadienne.

Les résultats de NGen parlent d'eux-mêmes. Évaluée à 8,2 milliards de dollars et plus, la valeur économique créée par les projets financés par NGen dépasse déjà de 38 fois le montant que NGen y a contribué. Par conséquent, NGen remet au gouvernement des recettes fiscales évaluées à 5,8 fois les fonds fédéraux investis. Il s'agit d'un retour sur investissement enviable pour tous les Canadiens!

Parmi les autres impacts significatifs, mentionnons les suivants : 4 187 nouveaux emplois créés directement par des projets financés par NGen; 1 795 nouveaux actifs de PI et 55 nouvelles entreprises créées par les partenaires du projet; près 1,5 million d'élèves acquièrent des connaissances sur l'industrie manufacturière de pointe, et 5 006 élèves autochtones du primaire et du secondaire à travers le Grand Nord canadien sont inscrits à des cours d'entrepreneuriat manufacturier et d'introduction aux financements des entreprises. Puisque 81 % des projets sont axés sur la durabilité environnementale et que 21 % des projets visent à améliorer les soins de santé, tous les Canadiens bénéficient des investissements de NGen.

Au cours de la dernière année, notre conseil d'administration a réaffirmé l'orientation stratégique de NGen en s'appuyant sur les nombreuses

réussites de l'organisation à ce jour. Nous avons accordé la priorité à la viabilité financière à long terme de NGen, à l'accent mis sur les personnes, les compétences, les relations et la collaboration, ainsi qu'au soutien des projets de leadership technologique qui peuvent transformer le secteur manufacturier essentiel du Canada et les initiatives écosystémiques stratégiques qui se traduisent déjà par de nouveaux débouchés commerciaux pour les entreprises canadiennes au pays et à l'étranger. Le plan d'entreprise que nous avons approuvé pour 2024-2025 a établi la voie à suivre pour atteindre ces objectifs. NGen a plus que dépassé les objectifs que nous nous étions fixés l'année dernière.

Nous avons de nouveau fixé des cibles et des objectifs ambitieux à atteindre pour NGen dans notre plan d'entreprise pour 2025-2026. Et nous savons pleinement confiance en la capacité de NGen à y parvenir – et plus encore!

Je suis ravie d'être la présidente de NGen et de pouvoir compter sur mes collègues du conseil

d'administration, qui sont tous déterminés à assurer le succès de l'organisation et à atteindre notre objectif : bâtir un secteur de la fabrication de pointe plus concurrentiel et dynamique au Canada. Je tiens à remercier mes collègues membres du conseil d'administration, qui sont tous des bénévoles, pour leurs efforts.

L'équipe de NGen a créé un atout incroyablement précieux pour le secteur canadien de la fabrication de pointe et pour le Canada dans son ensemble. C'est ce qu'a reconnu le chancelier allemand lors de l'ouverture de la Foire de Hanovre à la fin du mois de mars. C'est une réalisation dont mes collègues et moi-même sommes extrêmement fiers.

Linda Hasenfratz
Présidente-directrice générale
Société Linamar



Message de notre PDG, Jayson Myers



NGen vient de terminer sa septième année d'activité. En tant qu'organisation, nous sommes passés d'un concept, d'une expérience, d'une entité en démarrage à une entreprise financièrement viable, avec un bilan enviable dans la manière dont nous tirons parti des fonds publics et des investissements

industriels pour développer des capacités de fabrication de pointe de niveau mondial qui apportent des avantages économiques, environnementaux et sociaux considérables à la population canadienne.

Nous avons tiré plusieurs leçons de notre expérience à ce jour. Tout d'abord, l'importance de la collaboration et des partenariats d'innovation. Que ce soit par le développement de solutions technologiques intégrées pour la fabrication, la mise en relation de la recherche et de la technologie avec les clients du secteur manufacturier, ou simplement par la mise en réseau des pôles de fabrication de pointe et l'alignement des partenaires de l'écosystème afin de renforcer le soutien au secteur crucial de la fabrication de pointe au Canada, il est clair que la puissance du collectif est exponentiellement supérieure à celle d'un individu.

Nous avons appris l'importance du leadership stratégique et comment NGen peut aider les entreprises et les gouvernements à atteindre leurs objectifs commerciaux ou politiques, à tirer parti des nouvelles opportunités et à promouvoir leurs atouts et leurs capacités sur la scène mondiale. Notre perspective privilégiée sur les tendances commerciales et technologiques, le travail que nous accomplissons avec nos partenaires de projet pour élaborer des plans de commercialisation de la propriété intellectuelle, nos réseaux d'experts industriels et de décideurs commerciaux et politiques à travers le Canada, ainsi que notre capacité à dialoguer avec des clients et des investisseurs potentiels au Canada et dans le monde entier sont autant d'atouts que NGen continuera à mobiliser pour soutenir le secteur de la fabrication de pointe au Canada.

Nous avons appris qu'une bonne gestion d'entreprise est essentielle au développement, à l'adoption, à l'utilisation rentable et à la commercialisation de solutions technologiques. NGen ne se contente pas de financer et de gérer. Nous travaillons avec nos partenaires de projet et de l'écosystème pour les aider à atteindre leurs objectifs commerciaux et à commercialiser des solutions, même après la fin de notre financement.

Nous avons également appris que les outils et les technologies ne sont pas des solutions en soi. Les solutions nécessitent des personnes et des processus pour bien fonctionner. La transformation ne concerne pas seulement la technologie. Il s'agit d'une transformation commerciale. Et cela nécessite une vision, des ressources, ainsi qu'une vision et un plan de gestion à l'échelle de l'entreprise ou de l'écosystème.

Enfin, nous avons appris l'importance d'opérer à la vitesse des affaires. Notre capacité à nous adapter pour relever les nouveaux défis sectoriels et à tirer parti des opportunités commerciales stratégiques positionne NGen comme un partenaire stratégique tant pour l'industrie que pour le gouvernement.

Je suis extrêmement fier de l'équipe de professionnels hautement qualifiés de NGen, de ce que nous avons accompli ensemble au cours de l'année écoulée, ainsi que de l'engagement et de l'enthousiasme qu'ils apportent à nos projets pour l'avenir. Ils mettent chaque jour leur expérience, leur expertise et leur enthousiasme au service de leur travail. C'est un plaisir de travailler avec eux, et c'est très enrichissant.

Notre succès reflète également le leadership, les conseils et le soutien de notre conseil d'administration, ainsi que l'étroite collaboration avec nos collègues d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada et nos autres bailleurs de fonds. Je tiens à les remercier tous.

Jayson Myers
Président-directeur général
NGen Canada



Des impacts qui comptent pour les Canadiens : Projets de leadership technologiques

Stimuler l'innovation

- 372 millions de dollars approuvés pour des investissements dans 246 projets partout au Canada, ce qui générera des investissements supplémentaires de 596 millions de dollars dans l'innovation de la part de partenaires de l'industrie et d'autres partenaires.

Générer des avantages économiques réels pour toutes les régions du Canada.

Des résultats tangibles à ce jour

- 8,2 milliards de dollars de nouveaux revenus pour l'industrie
- 4 187 nouveaux emplois créés
- Création de 55 nouvelles entreprises
- 1 795 actifs de PI créés
- Rendement estimé de 5,7 fois les investissements des contribuables dans les projets achevés

Créer des partenariats de collaboration qui aident les entreprises canadiennes à être concurrentielles et à croître

- 979 partenaires de projet
- 588 partenaires industriels, dont 521 PME
- 391 partenaires de recherche

Relier le Canada

- Partenaires de projet dans chaque province et territoire
- 41 % des partenaires de projet à l'extérieur de l'Ontario
- 37 % des projets avec des partenaires dans plus d'une province

Changer la donne

- 81 % des projets améliorent la durabilité environnementale
- 73 % des projets réduisent les émissions de GES
- 21 % des projets améliorent les soins de santé



Des impacts qui comptent pour les Canadiens : initiatives écosystémiques

Connexions et collaboration

- 13 815 membres à travers le Canada
- Activités écosystémiques dans chaque province et deux territoires
- Plaque tournante d'un réseau pancanadien de 32 grappes de fabrication de pointe

Aider les PME à croître

- 219 plans de commercialisation de la PI
- 476 licences de PI accordées aux membres de NGen
- 7 feuilles de route d'occasions stratégiques
- Webinaires sur les tendances de l'industrie, la diversification des marchés, la gestion de la PI, la cybersécurité, la mise en œuvre de l'IA

Constituer une main-d'œuvre prête pour l'avenir.

- + de 1 500 000 étudiants découvrent les carrières en fabrication de pointe
- 5 006 étudiants autochtones inscrits à des cours d'entrepreneuriat et de littératie financière dans le secteur manufacturier
- 418 entreprises inscrites au programme de

leadership en transformation de NGen

- 2 929 personnes inscrites à des programmes de formation parrainés par NGen
- 1 948 titres de formation pour les travailleurs issus de groupes sous-représentés
- 2 558 nouveaux employés nommés à temps plein dans le secteur manufacturier

Promouvoir les capacités canadiennes dans le monde entier.

- 72 milliards de dollars de chiffre d'affaires pour 83 exposants à la Foire de Hanovre 2024
- 72 % des 244 exposants ont signalé des perspectives d'affaires prometteuses à la Foire de Hanovre 2025
- Membre du conseil consultatif du Forum mondial de la fabrication
- Prix international des solutions robotiques
- Parmi les dix meilleures solutions d'IA au monde pour les objectifs de développement durable de l'ONU
- Lauréat des prix pour les médias canadiens et nord-américains

Notre engagement pour l'avenir

Fabrication Nouvelle Génération Canada (NGen) se consacre à l'établissement de capacités de fabrication de pointe de calibre mondial au Canada, au profit des Canadiens.

Nous visons à renforcer la compétitivité et le potentiel de croissance du secteur essentiel de la fabrication de pointe du Canada et à apporter des améliorations transformatrices pour améliorer la durabilité environnementale, la santé et la sécurité, la sécurité alimentaire et hydrique, ainsi que la résilience de la chaîne d'approvisionnement pour les Canadiens et le monde entier.

NGen dirige la Grappe d'innovation mondiale pour la fabrication de pointe du Canada. Nous contribuons à combler le fossé entre la recherche et le développement de technologies de fabrication de pointe, d'une part, et l'application industrielle, la mise à l'échelle de la production et la commercialisation de ces technologies, d'autre part.

NGen vise l'amélioration, la connexion et la mise à profit des forces du Canada en matière de recherche, de technologie et de fabrication, ainsi que des compétences de la main-d'œuvre et du soutien de l'infrastructure d'innovation. Bref, nous construisons des écosystèmes. Notre objectif est d'accroître les investissements de l'industrie dans l'innovation, d'accélérer le développement, la mise à l'échelle et le déploiement productif de technologies de pointe dans le secteur manufacturier canadien, de faire croître les entreprises novatrices au Canada et de les aider à commercialiser leurs capacités et leur propriété intellectuelle (PI) sur les marchés mondiaux.

À cette fin, NGen travaille avec des partenaires de l'industrie et de la recherche de différentes régions du Canada pour que des projets collaboratifs de leadership technologique soient créés et commercialisés. Nous facilitons l'intégration des technologies à des solutions de fabrication transformatrices qui peuvent être adoptées à grande échelle par les fabricants et commercialisées dans les chaînes de valeur mondiales.

Nous entreprenons également des initiatives d'écosystème stratégique qui renforcent le secteur de la fabrication de pointe du Canada comme suit :

- en faisant la promotion de nos capacités de fabrication de pointe à l'échelle du pays et du monde entier;
- en cernant les possibilités stratégiques pour la croissance du secteur manufacturier de pointe au Canada;
- en aidant les entreprises à élaborer des plans de commercialisation de la PI;
- en établissant des liens, en facilitant les partenariats d'innovation et en améliorant l'accès aux ressources de l'écosystème, y compris les programmes et les centres d'éducation et de formation en fabrication de pointe qui permettent la mise à l'échelle et l'adoption de la technologie;
- en amplifiant les initiatives et en approfondissant la collaboration au sein d'un réseau national de grappes de fabrication de pointe;
- en soutenant le développement et l'attraction d'une main-d'œuvre hautement qualifiée, diversifiée et inclusive dans le secteur de la fabrication de pointe au Canada, en mettant l'accent sur l'attraction des jeunes et des groupes sous-représentés vers des carrières dans le secteur de la fabrication de pointe;
- en aidant les entreprises à améliorer leur gestion des processus de fabrication de pointe, à renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement, à accélérer la réduction des émissions et à trouver de nouveaux clients, fournisseurs et partenaires d'innovation.

Un plan axé sur les résultats

L'exercice 2024-2025 a marqué la septième année d'activité de NGen. Notre plan stratégique quinquennal décrit notre engagement à agir en tant que :

- **force nationale** – en renforçant l'écosystème de fabrication de pointe du Canada de manière à créer un avantage mondial pour le Canada en tirant parti des investissements de l'industrie et en les attirant, en établissant un profil mondial et en collaborant à des projets à l'échelle nationale;
- **moteur de croissance** – en accélérant l'expansion des petites et moyennes entreprises (PME) en favorisant la collaboration et l'intégration dans les chaînes de valeur émergentes, afin de créer des occasions internationales, d'accroître leur part de marché et d'accroître leurs revenus;
- **créateur de réseaux** – en renforçant les liens et les collaborations entre les organisations privées, publiques et universitaires afin d'obtenir des résultats de commercialisation percutants et de développer la capacité nationale;
- **catalyseur du développement des compétences** – en comblant les lacunes en matière de compétences, en agissant comme un pôle d'attraction pour les talents mondiaux, la collaboration et le développement des compétences et des talents, et en favorisant les possibilités pour les groupes en quête d'équité de bénéficier de liens, de stimuler l'innovation et de contribuer à une croissance économique inclusive.

Notre plan stratégique précise les moyens que NGen compte mettre en œuvre pour réaliser ces engagements, notamment :

- répondre en connaissance de cause et rapidement aux besoins de l'industrie, identifier les possibilités d'innovation stratégique et travailler en collaboration pour soutenir le développement, l'adoption, la mise à l'échelle et la commercialisation de solutions de fabrication de pointe;
- renforcer l'écosystème de fabrication de pointe du Canada en assurant un leadership stratégique, en amplifiant et en promouvant les capacités de l'écosystème, en approfondissant les liens et la collaboration entre les chaînes de valeur, en contribuant à bâtir une main-d'œuvre

hautement qualifiée, diversifiée et inclusive, et en dirigeant des initiatives stratégiques qui favorisent la transformation de la fabrication de pointe;

- exceller en tant qu'organisation dans la création de changements positifs en engageant des professionnels experts, entrepreneuriaux et motivés qui poursuivent leurs objectifs de carrière dans un environnement de travail respectueux, équitable, diversifié et inclusif;
- fonctionner comme une entreprise financièrement durable en dépassant les attentes grâce à une gestion conforme et responsable des investissements dans des projets à fort impact et des initiatives de l'écosystème.

Le plan stratégique décrit également comment nous comptons nous appuyer sur les résultats probants obtenus par NGen depuis 2018 pour atteindre des objectifs encore plus ambitieux en matière d'investissement, de croissance économique et de création d'emplois d'ici 2028 et par après.

Notre objectif est d'investir au moins 480 millions de dollars dans des projets de leadership technologique, en générant des investissements correspondant à 1,7 fois ce montant en contributions de l'industrie, dans le but d'obtenir un total cumulatif de 1,3 milliard de dollars en investissements dans l'innovation entre 2018 et 2028. Nous visons la création ou le maintien de 15 000 emplois et la production de 15 milliards de dollars de PIB pendant cette période de dix ans.

Nous sommes en bonne voie d'atteindre nos objectifs. Les projets de leadership technologique de NGen ont stimulé les investissements de l'industrie dans l'innovation, amélioré la productivité manufacturière, généré de nouvelles possibilités commerciales pour les petites et moyennes entreprises (PME) dans les chaînes d'approvisionnement mondiales, créé de nouveaux emplois et de nouvelles entreprises commerciales, et conduit à des améliorations en matière de durabilité environnementale, de réduction des émissions, de résilience de la chaîne d'approvisionnement, de sécurité alimentaire et de santé et sécurité.

À la fin de mars 2025, NGen avait approuvé des investissements de 389,1 millions de dollars dans 252 projets de leadership technologique, et les investissements totaux en innovation devraient atteindre 1 026,2 millions de dollars. Ces projets

mettent à contribution 588 partenaires industriels – dont 521 ou 88 % de PME – et 391 partenaires universitaires et autres partenaires de recherche. Les projets achevés ont déjà généré des revenus de 8,2 milliards de dollars, soit environ 37 fois

Impact économique	Résultats au 31 mars 2025	Cible cumulative au 31 mars 2028	Cible cumulative au 31 mars 2033
Investissement de contrepartie de l'industrie dans les projets approuvés et achevés*	1.8**	1.7	1.7
Investissements de NGen dans les projets approuvés et achevés	371,5 millions de dollars (dont 218,3 millions de dollars en projets réalisés)	480 millions de dollars	1 milliard de dollars
Total des investissements en innovation dans les projets approuvés et achevés	967,5 millions de dollars (dont 525,4 millions de dollars en projets réalisés)	1,3 milliard de dollars	3 milliards de dollars
Revenus générés (PIB total direct et indirect)***	8,2 milliards de dollars	15 milliards de dollars	25 milliards de dollars
Emplois créés/maintenus***	4187	15 000	25 000

* Pour les projets de leadership technologique pour lesquels du financement de contrepartie de l'industrie est requis.
** À l'exclusion des projets d'intervention rapide liés à la COVID pour lesquels aucun financement de contrepartie de l'industrie n'était prévu.
*** D'après les rapports des projets achevés au 30 juin 2025. PIB = produit intérieur brut.

le montant investi par NGen. Ils ont conduit à la création de 55 nouvelles entreprises et de 1 795 nouveaux droits de PI, dont 207 peuvent faire l'objet d'octroi de licences à d'autres membres de NGen, 476 licences ayant été octroyées après les projets. Jusqu'à présent, nos projets achevés ont rapporté au gouvernement fédéral 5,7 fois les sommes que nous y avons investies, et ce, sous forme de nouvelles recettes fiscales. Ils ont stimulé les investissements de l'industrie dans l'innovation, mené à la création de nouveaux emplois et apporté des avantages importants en termes d'amélioration de la productivité, de durabilité environnementale et de réduction des émissions de gaz à effet de serre, ainsi qu'en termes de soins de santé, de résilience de la chaîne d'approvisionnement et de sécurité alimentaire.

Depuis 2018, NGen a aussi investi dans diverses initiatives de l'écosystème stratégique qui ont :

- renforcé la collaboration entre 32 grappes de fabrication de pointe au Canada;
- offert du soutien en gestion de la transformation et en développement des compétences à 2 929 travailleurs du secteur

- manufacturier partout au pays;
- fourni de la formation en entrepreneuriat manufacturier et en littératie financière à 5 006 élèves autochtones dans 43 écoles primaires et secondaires du Nord du Canada;
- encouragé plus de 1,4 million de jeunes Canadiens à se renseigner sur des carrières futures dans le secteur de la fabrication de pointe;
- relié 6 541 entreprises de fabrication de pointe grâce à notre outil de recherche en ligne;
- attiré l'attention à l'international sur les capacités de fabrication de pointe du Canada et appuyé 358 entreprises qui ont présenté leurs solutions à des événements commerciaux internationaux.

Nos réalisations reflètent bon nombre des avantages stratégiques générés par NGen depuis sa création.

En tant qu'organisation dirigée par l'industrie, NGen se concentre sur l'innovation et les défis commerciaux auxquels fait face le secteur

canadien de la fabrication de pointe et sur les occasions définies par l'industrie en matière d'investissement et de développement des affaires. En tant que principal moteur de la croissance et de l'amélioration de la productivité de l'économie canadienne et en tant qu'agent ultime d'intégration des technologies, NGen considère que la fabrication de pointe est plus importante que jamais pour créer de nouvelles occasions d'affaires qui répondent aux défis économiques, sociaux, environnementaux et de sécurité du Canada.

L'accent mis par NGen sur la collaboration offre aux entreprises individuelles et aux partenaires de l'écosystème des occasions d'innovation et d'affaires qu'elles ne seraient pas en mesure de réaliser seules, qu'il s'agisse de participer au développement de solutions technologiques intégrées pour la fabrication, de tirer parti des connaissances et des meilleures pratiques partagées de l'industrie, ou d'amplifier et de tirer parti des services de promotion et de soutien fournis par NGen et d'autres partenaires de l'écosystème.

Notre vaste réseau de fabricants, de fournisseurs de technologie et d'organisations de soutien permet une réponse, une mobilisation et un engagement rapides des partenaires de l'ensemble de

l'écosystème de fabrication de pointe du Canada. L'accent mis par NGen sur le financement de projets pilotes technologiques à un stade ultérieur, la mise à l'échelle et la mise en œuvre dans le secteur manufacturier comble également une lacune critique dans le système de soutien à l'innovation du Canada. NGen offre un service de financement non dilutif unique qui s'ajoute au soutien financier en matière d'innovation fourni par d'autres organismes de financement publics et investisseurs du secteur privé au Canada. Notre modèle de financement s'est avéré encore plus important pour les entreprises qui cherchent à innover, à adopter de nouvelles technologies et à développer des solutions pour de nouveaux marchés face à la situation commerciale difficile du Canada avec les États-Unis.

Les processus de gouvernance et d'exploitation que NGen a développés nous permettent d'administrer le financement des secteurs public et privé de manière sûre, impartiale, efficace et responsable. Ils ont été reconnus par l'OCDE pour leur efficacité et leur efficacité à soutenir le développement et la commercialisation de solutions novatrices et transformatrices dans le domaine de la fabrication de pointe.



Objectifs pour 2024-2025

NGen s’est fixé six objectifs prioritaires dans son plan d’entreprise pour 2024-2025 :

1. Améliorer la viabilité financière de NGen au-delà de 2028.

2. Approuver un financement de 40 millions de dollars dans le cadre des programmes des Grappes d’innovation mondiales (GIM) et de Stratégie pancanadienne en matière d’IA (SPCIA) d’Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE).

3. Lancer le Défi de construction résidentielle axée sur la fabrication de pointe de 50 millions de dollars de NGen.

4. Jouer un rôle de premier plan pour assurer la présence industrielle du Canada à la Foire de Hanovre de 2024 et 2025.

5. Soutenir la commercialisation des projets réalisés.

6. Continuer d’appuyer les initiatives d’écosystème stratégique qui font la promotion des capacités canadiennes de fabrication de pointe au Canada et à l’étranger, de renforcer les liens et la collaboration dans le secteur de la fabrication de pointe du Canada, d’attirer plus de jeunes dans le secteur de la fabrication de pointe, de former une main-d’œuvre plus hautement qualifiée, équitable, diversifiée et inclusive pour le secteur de la fabrication de pointe, et d’aider les fabricants à gérer la transformation commerciale et technologique, y compris leur transformation vers des installations carboneutres.

Ces priorités sont reflétées dans les objectifs fixés par le conseil d’administration (CA) de NGen et qui doivent être atteints par l’entreprise au cours de l’année. À la fin de mars 2025, nous avons dépassé la plupart de ces objectifs.

Impact	Objectifs pour le 31 mars 2025		Résultats
Leadership	- Score NPS de 70 chez 75 % des partenaires actifs de projet* - Score NPS de 50 chez 50 % des participants au programme d’écosystème		- Score NPS de 67 chez 66 % des responsables de projet - Score NPS de 66 chez 65 % des participants au programme d’écosystème
Viabilité financière	- Élaborer et commencer à mettre en œuvre un plan de viabilité financière en supposant qu’il n’y aura pas de nouveau financement gouvernemental pour les projets. 25 millions de dollars de financement supplémentaire (en plus des 50 millions de dollars annoncés pour la construction résidentielle le 5/4/24) 100 000 \$ d’économies sur la base du budget OPEX initial		- Développement de l’unité des services aux entreprises - 2,8 millions de dollars de revenus non liés aux projets recueillis en 2024-2025 67,3 millions de dollars approuvés en financement supplémentaire - Approbation d’un financement optionnel de 31,4 millions de dollars accordé par les GIM - 20,9 millions de dollars de fonds en génomique et de la SPCIA - 15,0 millions de dollars pour la prestation de programmes à la Foire de Hanovre 2025 - Les coûts d’exploitation sont 54 % plus élevés que le budget initial, mais les revenus d’exploitation sont 124 % plus élevés. - Viabilité assurée jusqu’en 2028. Actif net estimatif de 4,2 millions de dollars au 31/03/28
Réalisation de projets	- Approbation d’un financement de 40 millions de dollars pour les projets de la Grappe d’innovation mondiale et de la SPCIA - Approbation d’un financement de 25 millions de dollars pour le Défi de construction résidentielle axée sur la fabrication de pointe		57,2 millions de dollars approuvés 45,3 millions de dollars approuvés



Initiatives écosystémiques	12 000 membres – 7 000 membres corporatifs 5 000 organisations sur la plateforme de collaboration de NGen 30 grappes de fabrication de pointe dans le réseau NGenCAN 12 nouvelles initiatives de grappes soutenues par le financement de NGen - NGen accompagne 50 entreprises dans la commercialisation de solutions - Plan en place pour N3 à l’automne 2025 75 exposants et 150 délégués à la Foire de Hanovre 2024 et 200 exposants à Hanovre 2025 1 000 personnes inscrites aux programmes de développement de la main-d’œuvre et des cadres de NGen - En 2024-2025, 450 000 étudiants ont participé à des programmes de développement de carrière dans le secteur de la fabrication de pointe, dont 1 200 étudiants autochtones	13 815 membres 11 747 comptes corporatifs 6 541 organisations sur la plateforme 32 grappes dans le réseau 13 initiatives de grappes financées pour 1,2 M\$ - Élaboration de 43 nouveaux plans de commercialisation de la PI 193 licences de PI accordées à des membres de NGen - Élaboration d’un plan pour N3 en mars 2026 83 exposants à la Foire de Hanovre 2024 244 exposants à la Foire de Hanovre 2025 - NPS (FH2024) = 58; NPS (FH2025) = 66 1 686 personnes inscrites aux programmes de NGen 401 338 élèves ont participé à l’initiative Carrières du futur de NGen 2 010 étudiants autochtones participent à des programmes d’entrepreneuriat et de littératie financière dans le secteur manufacturier
	- Élaborer et commencer à mettre en œuvre une stratégie de RP/RG pour soutenir NGen jusqu’en 2028 et après 100 000 visites engagées sur le site NGen et 1 million d’impressions sur les réseaux sociaux	- NGen a collaboré avec ISDE, le Logement, les Finances, la Défense, EDSC et FedDev – en fournissant des conseils sur le sommet du G7 - Rencontres avec des députés, des premiers ministres et des hauts fonctionnaires consignées dans le registre des lobbyistes 72 couvertures médiatiques 934 388 visites du site Web 1 056 956 impressions sur les réseaux sociaux
Excellence commerciale	- Taux d’engagement des employés de 90 % - États financiers approuvés par un vérificateur externe - Aucune violation de la conformité	- Taux d’engagement des employés de 82,2 % - Approbation des comptes pour 2024-2025 - Audit sans réserve - Aucune violation

* Le score NPS (Net Promoter Score) est une méthode d’évaluation de la satisfaction client. Nous avons interrogé les partenaires de projet de NGen et les participants aux programmes pour leur demander, sur une échelle de 1 à 10, dans quelle mesure ils étaient susceptibles de recommander nos services à d’autres. Le score NPS est calculé en soustrayant le nombre de détracteurs (ceux qui ont obtenu un score de 6 ou moins) du nombre de promoteurs (ceux qui ont obtenu un score de 9 et 10).

Bâtir une entreprise financièrement viable

Le plan d'affaires à long terme de NGen est fondé sur notre vision : jouer un rôle essentiel dans l'innovation, la transformation industrielle et la croissance économique au Canada à long terme. Les défis et les possibilités stratégiques auxquels fait face le secteur canadien de la fabrication de pointe ne prendront pas fin en 2028, date à laquelle notre financement actuel du programme des Grappes d'innovation mondiales prendra fin. En fait, il sera probablement plus nécessaire que jamais de faciliter la transformation du secteur manufacturier au Canada en un secteur concurrentiel à l'échelle mondiale, très réactif aux exigences changeantes des clients, résilient face aux risques géopolitiques et de la chaîne d'approvisionnement, fondé sur le numérique et capable de relever des défis majeurs en matière de durabilité environnementale, de défense, de soins de santé, ainsi qu'en matière d'insécurité alimentaire, hydrique et du logement.

Depuis 2018, le financement du programme des Grappes d'innovation mondiales a fourni le capital de démarrage qui a permis à NGen de passer d'une entreprise en démarrage expérimentale à une phase de mise à l'échelle au cours de laquelle nous avons investi dans des projets de leadership technologique et des initiatives d'écosystème stratégique. Nous sommes maintenant devenus une entreprise commerciale à part entière qui peut tirer parti de ses réalisations et de ses capacités pour générer des revenus à partir de diverses sources publiques et privées afin de soutenir sa mission à long terme.

En 2024-2025, le réseau NGen s'est engagé à recueillir des revenus supplémentaires auprès de sources publiques et privées afin d'accroître le soutien aux projets de leadership technologique et aux initiatives d'écosystème stratégique et pour que les dépenses d'exploitation prévues dans notre plan d'affaires quinquennal soient entièrement financées. Au cours de l'année écoulée, NGen a collecté :

- des fonds de 50 millions de dollars du gouvernement fédéral pour un nouveau Fonds d'innovation en matière de construction résidentielle afin d'appuyer des projets de leadership technologique qui accéléreront le rythme de la construction résidentielle industrielle, réduiront le coût de la construction résidentielle et réduiront les émissions dans les maisons nouvellement construites dans le cadre de notre Défi de construction résidentielle axée sur la fabrication de pointe;
- 15 millions de dollars d'ISDE pour organiser la présence du Canada en tant que pays partenaire à la

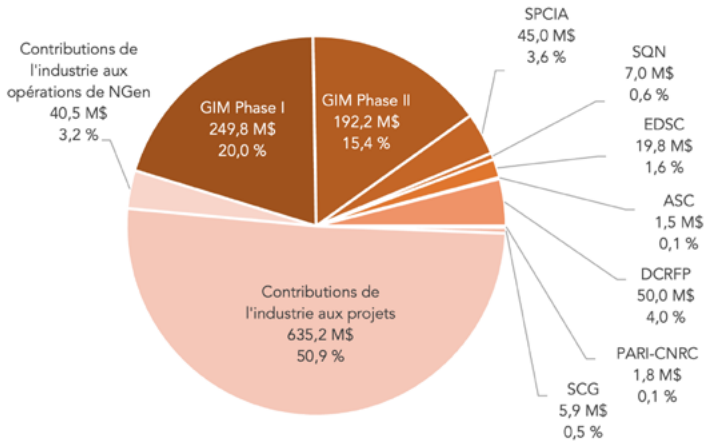
- Foire de Hanovre en 2025;
- 15 millions de dollars du programme Stratégie pancanadienne en matière d'IA (SPCIA) pour soutenir les applications de l'IA dans le secteur manufacturier;
 - 5,9 millions de dollars du programme Stratégie canadienne en matière de génomique (SCG) pour appuyer les applications de la génomique en biofabrication;
 - 400 000 \$ pour la poursuite du Programme de démonstration de fabrication additive de NGen.

ISDE nous a également donné l'autorisation d'accéder aux 31 millions de dollars de fonds conditionnels restants dans le cadre de notre contribution de la phase II du programme des GIM.

NGen a également recueilli un montant important de contributions de l'industrie au cours de la dernière année, y compris 8,4 millions de dollars provenant des frais administratifs des projets et 2,8 millions de dollars de revenus non liés aux projets.

Le financement et les contributions de l'industrie que NGen a recueillis au cours de la dernière année nous permettront désormais de couvrir toutes les dépenses d'exploitation que nous prévoyons jusqu'à la fin de 2028 et de clôturer cet exercice avec actif net positif de 4,2 millions de dollars. Ils portent à 1 209,5 millions de dollars le montant total des fonds recueillis et mobilisés par NGen depuis sa création en 2018.

Financement total approuvé et contributions de l'industrie 31 mars 2025



Au cours des sept dernières années, NGen a recueilli 572,6 millions de dollars en financement public, dont :

- 249,8 millions de dollars dans le cadre de notre premier accord de contribution (phase I) avec le programme des Grappes d'innovation mondiales (GIM) financé par Innovation, Sciences et Développement économique Canada;
- 192,2 millions de dollars dans le cadre de notre deuxième accord de contribution (phase II) avec le programme des GIM, dont également 15 millions de dollars pour la présence du Canada en tant que pays partenaire à la Foire de Hanovre en 2025;
- 50,0 millions de dollars du Fonds d'innovation pour la construction résidentielle du gouvernement du Canada afin d'accélérer la construction de logements durables et à faible coût grâce à l'application de l'intelligence artificielle (IA), de l'automatisation et de la robotique, ainsi que des matériaux durables dans la construction résidentielle dans le cadre de notre Défi de construction résidentielle axée sur la fabrication de pointe;
- 45,0 millions de dollars de la Stratégie pancanadienne en matière d'IA (SPCIA) d'ISDE pour soutenir les applications de l'IA dans le secteur manufacturier;
- 19,8 millions de dollars d'Emploi et Développement social Canada (EDSC) pour

appuyer notre initiative de développement des compétences de la main-d'œuvre prête pour l'avenir;

- 7,0 millions de dollars de la Stratégie quantique nationale (SQN) d'ISDE pour soutenir les applications quantiques pour la fabrication et les nouvelles capacités de fabrication pour le quantique;
- 5,9 millions de dollars de la Stratégie canadienne en matière de génomique d'ISDE pour soutenir les applications de la génomique en biofabrication;
- 1,5 million de dollars de l'Agence spatiale canadienne pour nos projets Moonshot pour l'exploitation minière, les matériaux et la fabrication (M4M3).
- 1,8 million de dollars du PARI-CNRC pour appuyer notre Programme de démonstration de fabrication additive.

NGen a également obtenu 636,5 millions de dollars en contributions de l'industrie, notamment :

- 635,2 millions de dollars sous forme de co-investissements de l'industrie dans nos projets de leadership technologique;
- 40,5 millions de dollars en contributions de l'industrie au budget de fonctionnement de NGen.



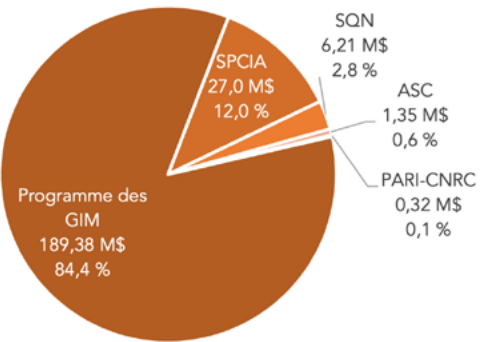
Stimuler la compétitivité et la croissance : projets de leadership technologique

NGen soutient le développement, la réalisation efficace et la commercialisation subséquente de projets de leadership technologique dirigés par l’industrie qui intègrent la recherche, la technologie et les capacités de fabrication canadiennes afin de développer des solutions de fabrication de pointe novatrices qui peuvent être mises en œuvre à grande échelle par l’industrie et commercialisées plus largement dans les chaînes d’approvisionnement mondiales. Tous les projets de leadership technologique doivent répondre aux critères d’admissibilité stratégiques établis par le CA de NGen. Ils doivent être :

- **transformateurs** – bâtir des capacités de fabrication de pointe de calibre mondial au Canada ou des capacités stratégiques qui améliorent la compétitivité de l’écosystème de fabrication de pointe du Canada;
- **collaboratifs** – activer des capacités qu’aucune entreprise ou organisation individuelle ne peut atteindre seule;
- **appliqués** – soutenir le développement, la mise à l’échelle et l’adoption de solutions de fabrication de pointe ayant un potentiel commercial important à court terme;
- **durables** – apporter du savoir-faire et des ressources qui renforcent l’écosystème de fabrication de pointe du Canada.

Nous soutenons les projets de leadership technologique par le biais de co-investissements avec des partenaires de l’industrie sous la forme d’un remboursement de 30 à 50 % des coûts admissibles du projet. Les fonds investis par NGen dans les projets en 2024-2025 proviennent du Programme des Grappes d’innovation mondiales (GIM), de la Stratégie pancanadienne en matière d’IA (SPCIA), de la Stratégie quantique nationale (SQN), de l’Agence spatiale canadienne (ASC) et du Programme d’aide à la recherche industrielle du Conseil national de recherches du Canada (PARI-CNRC).

Sources de financement des projets en 2024-2025



En 2024-2025, NGen s’est donné comme priorité d’approuver un financement de projet de 40 millions de dollars, dont 5 millions de dollars d’engagements dans le cadre du programme de la SPCIA et 35 millions de dollars dans le cadre de notre programme des GIM de phase II, en mettant l’accent sur les projets dans les domaines suivants :

- des solutions de fabrication durable pour la décarbonation et la fabrication circulaire;
- la commercialisation d’applications d’intelligence artificielle dans le secteur manufacturier.

Lorsque le budget fédéral de 2024 a annoncé que NGen serait chargée de gérer un nouveau Fonds d’innovation pour la construction résidentielle de 50 millions de dollars, nous avons mis à jour notre plan d’entreprise pour l’année afin d’y inclure le lancement de notre Défi de construction résidentielle axée sur la fabrication de pointe avec un engagement de financement supplémentaire d’au moins 44,4 millions de dollars.

NGen a dépassé son objectif de 2024-2025 pour les investissements dans le programme des GIM et s’est engagé à verser tous les fonds disponibles dans le cadre de la SPCIA et des nouveaux programmes d’innovation en construction résidentielle. Nous avons approuvé un financement total de 104,8 millions de dollars pour des projets au cours de l’année, dont :

- 45,3 millions de dollars pour 16 projets du Défi de construction résidentielle axée sur la fabrication de pointe, pour des investissements totaux estimés à 139,2 millions de dollars;
- 40,4 millions de dollars pour 14 projets de fabrication durable financés dans le cadre du programme des GIM, les investissements totaux dans les projets étant estimés à 118,0 millions de dollars;
- 9,2 millions de dollars pour dix nouveaux projets d’intelligence artificielle pour le secteur manufacturier (AI4M) financés dans le cadre du programme de la SPCIA, ce qui augmentera les investissements totaux des projets d’environ 26,5 millions de dollars;
- 4,4 millions de dollars dans trois projets supplémentaires financés dans le cadre du programme de la SQN, ce qui porte à 7,7 millions de dollars les investissements totaux dans les projets;
- 2,7 millions de dollars pour deux projets AI4M financés dans le cadre du programme des GIM, les investissements totaux étant estimés à 7,8 millions de dollars;

- 2,5 millions de dollars pour sept projets Moonshot financés conjointement par l’Agence spatiale canadienne et le programme des GIM, les investissements totaux étant estimés à 5,1 millions de dollars;
- 320 000 \$ dans 54 projets du Programme de démonstration de fabrication additive financés par le PARI-CNRC, pour des investissements totaux de 640 000 \$.

Ces investissements s’ajoutent à ceux engagés dans les projets approuvés en 2023-2024 dans le cadre de nos volets de financement de la fabrication de pointe et de la chaîne de valeur électrique des GIM, de la SPCIA, de la SQN et de la fabrication additive. Ils s’ajoutent également aux 215,1 millions de dollars que nous avons investis dans les 165 projets qui étaient achevés en mars 2024 en vertu des modalités de notre entente de contribution de la phase I des GIM.

À la fin de mars 2025, le portefeuille de projets de leadership technologique de NGen comprenait 252 projets auxquels contribuaient 588 partenaires industriels, dont 521 petites et moyennes entreprises de moins de 500 employés. Les engagements de financement approuvés de NGen ont totalisé 389,1 millions de dollars, et les investissements totaux dans les projets, y compris les contributions de l’industrie, ont été estimés à 1 026,2 millions de dollars. De ce nombre, 173 ont été achevés ou clôturés, 73 étaient en cours et

ont été approuvés, mais n’ont pas encore été confiés à contrat.

NGen a investi 215,1 millions de dollars dans 165 projets dans le cadre de la contribution de phase I des GIM d’ISDE. Tous ces projets ont été achevés ou clôturés en 2023. Les investissements totaux dans les projets, y compris les contributions de l’industrie, ont totalisé 525,4 millions de dollars.

Entre la fin de mars 2023 et le 31 mars 2025, NGen a approuvé des investissements supplémentaires de 174,0 millions de dollars dans 87 projets. Les investissements totaux prévus dans ces projets s’élèvent à 500,8 millions de dollars.

NGen a également investi 320 000 \$ dans 53 projets de démonstration de fabrication additive en 2024-2025, grâce au soutien financier du PARI-CNRC. Ces projets fournissent de petits montants de financement aux PME qui travaillent avec de grandes entreprises et fournisseurs de services pour tester et démontrer de nouveaux matériaux et des cas d’utilisation des technologies de fabrication additive. Les projets ont fait appel à 64 partenaires industriels différents, dont neuf grandes entreprises et 56 PME, et ont généré des investissements totaux de 640 000 \$ au cours de la dernière année. La liste des PME et des fournisseurs de services soutenus par le programme de démonstration de fabrication additive de NGen est fournie à l’annexe 3.

Portefeuille de projets de leadership technologique de NGen au 31 mars 2025

Volet de financement	Nombre de projets approuvés	Nombre de projets confiés à contrat	Nombre de projets achevés/clôturés	Partenaires de l’industrie	PME partenaires	Financement de NGen	Investissement total estimé
GIM Phase II	54	48	2	142	128	137,5 M\$	399,9 M\$
Fabrication de pointe	17	17	2	48	41	36,1 M\$	98,0 M\$
Chaîne de valeur des véhicules électriques	5	5	0	10	8	13,0 M\$	36,9 M\$
Fabrication durable	14	13	0	34	29	40,4 M\$	118,0 M\$
Construction résidentielle axée sur la fabrication de pointe	16	11	0	46	46	45,3 M\$	139,2 M\$
L’IA pour l’industrie manufacturière	2	2	0	4	4	2,7 M\$	7,8 M\$
SPCIA	22	22	3	53	42	28,3 M\$	81,6 M\$
Quantique	4	4	0	9	9	5,6 M\$	14,1 M\$
ASC (avec 50 % de co-investissement de la phase II des GIM)	7	7	3	14	14	2,5 M\$	5,1 M\$
TOTAL des projets financés depuis 2023	87	81	8	218	193	174,0 M\$	500,8 M\$
GIM Phase I	165	165	165	370	328	215,1 M\$	525,4 M\$
TOTAL des projets financés par NGen	252	246	173	588	521	389,1 M\$	1 026,2 M\$



Partenaires de projets

Les 252 projets collaboratifs de leadership technologique dans lesquels NGen avait investi à la fin de mars 2025 mettent à contribution 979 partenaires de l’industrie et de la recherche, soit une moyenne de 3,9 partenaires par projet. (Ces chiffres n’incluent pas les plus de 1 750 membres des grappes de fabrication de pointe financées par NGen ni les participants au Programme de démonstration de fabrication additive de NGen.)

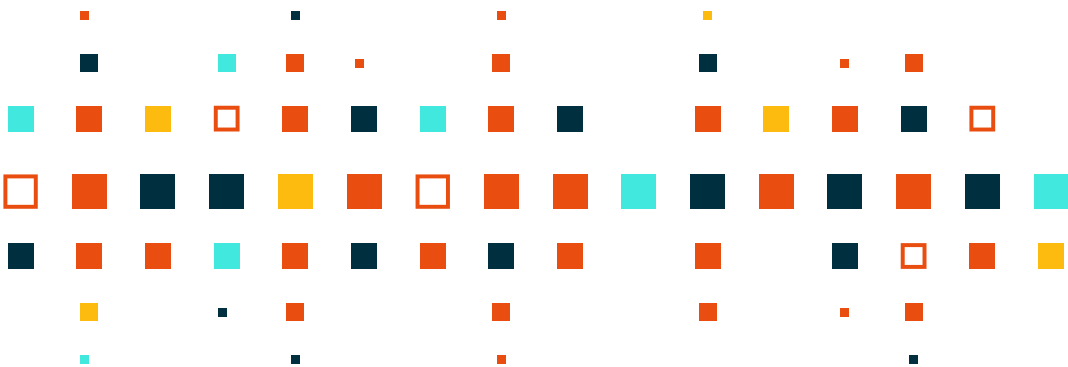
Ils mettent à contribution 588 partenaires industriels (2,3 par projet), dont 521 PME partenaires de moins de 500 employés (2,1 par projet). Les PME représentent 89 % des partenaires industriels et 53 % de l’ensemble des partenaires de projet. Ils sont les responsables de 237 projets, soit 93 % de tous les projets, tandis

que 203 projets (81 % du total) ne reposent que sur la participation de PME.

Les projets de leadership technologique de NGen reposent également sur la participation de 391 partenaires universitaires et de recherche qui sont invités à y participer par des partenaires industriels (1,6 par projet). Parmi les groupes de recherche qui participent aux projets de NGen, 282 proviennent d’universités, 74 de collèges et 35 d’instituts de recherche, dont dix du Conseil national de recherches du Canada et sept d’hôpitaux et de centres de soins de santé.

Vous trouverez ci-dessous la liste des dix premiers partenaires de recherche universitaires engagés dans des projets de NGen.

Rang	Établissement	# de projets	Rang	Établissement	# de projets
1	Université de Waterloo	35	6	Université McGill	11
2	Université de Toronto	34	7	Université de Guelph	10
3	Université McMaster	25	7	Université du Québec	10
4	Université de la Colombie-Britannique	18	8	Université de l’Alberta	10
			8	Université Dalhousie	8
			8	Université Queen’s	8
			8	Université Laval	8
5	Université Western	17	9	Université du Nouveau-Brunswick	7
			9	Polytechnique de Montréal	7
			9	Collège Conestoga	7
			9	Collège Georgian	7
			10	Collège Humber	6
			10	Collège Lambton	6
			10	Université métropolitaine de Toronto	6
			10	Université du Manitoba	6
			10	Université de Sherbrooke	6



Collaboration à l’échelle du Canada

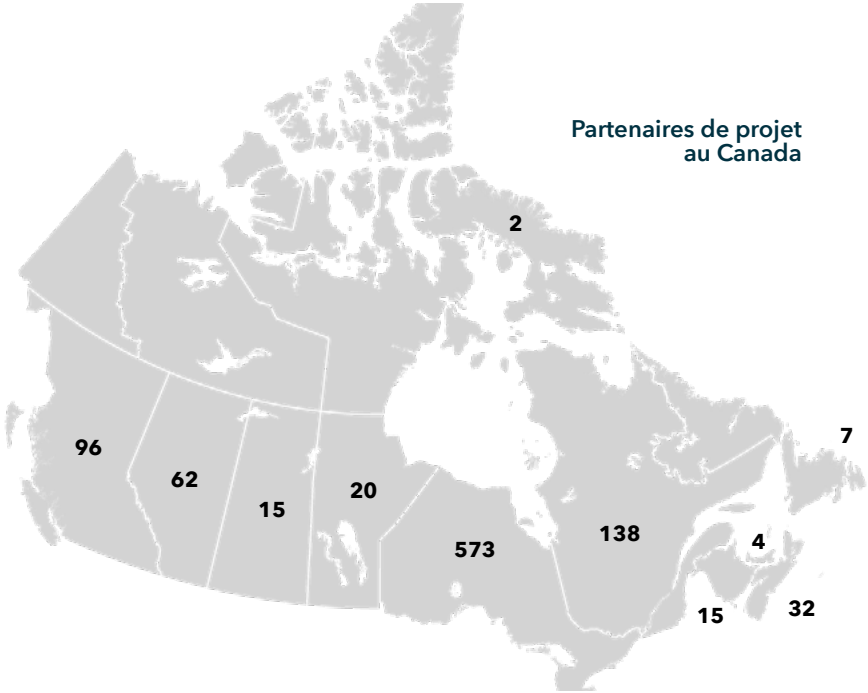
Le rôle stratégique que joue NGen dans l’intégration de l’écosystème de fabrication de pointe du Canada en connectant et en soutenant la collaboration entre les chercheurs, les entreprises technologiques et les fabricants au pays se reflète dans la répartition géographique des partenaires de projet.

Les partenaires de projet sont situés dans chaque province ainsi que dans un territoire au Canada. La répartition géographique des partenaires de l’industrie et des groupes de recherche est détaillée ci-dessous.

Toutes les régions du Canada sont représentées dans le portefeuille de projets de NGen : 59 % des partenaires de projet sont basés en Ontario, 14 % au Québec, 10 % en Colombie-Britannique, 10 % dans les provinces des Prairies, 6 % dans le Canada atlantique, et deux partenaires de l’industrie sont basés au Nunavut. Quinze équipes de recherche internationales sont également engagées dans des projets, dont sept sont basées en Allemagne, quatre aux États-Unis et une au Royaume-Uni, au Japon, en France et en Italie.

L’une des caractéristiques distinctives de NGen et d’autres Grappes d’innovation mondiales est le rôle que nous jouons dans l’établissement de collaborations entre pays. Notre portefeuille compte 94 projets - soit un peu plus de 37 % du total des projets - dont les partenaires proviennent de plus d’une province.

Emplacement	Partenaires de l’industrie		Équipes de recherche		Total des partenaires de projet	
Colombie-Britannique	70	11,9 %	26	6,6 %	96	9,8 %
Alberta	40	6,8 %	22	5,6 %	62	6,3 %
Saskatchewan	9	1,5 %	6	1,5 %	15	1,5 %
Manitoba	12	2,0 %	8	2,0 %	20	2,0 %
Ontario	338	57,5 %	235	60,1 %	573	58,5 %
Québec	84	14,3 %	54	13,8 %	138	14,1 %
Nouveau-Brunswick	8	1,4 %	7	1,8 %	15	1,5 %
Nouvelle-Écosse	18	3,1 %	14	3,6 %	32	3,3 %
Île-du-Prince-Édouard	3	0,5 %	1	0,3 %	4	0,4 %
Terre-Neuve-et-Labrador	4	0,7 %	3	0,8 %	7	0,7 %
Nunavut	2	0,3 %	-	-	2	0,2 %
International	-	-	15	2,3 %	15	0,9 %
Total	588	100 %	391	100 %	979	100 %



Projets et impacts de la phase I

La première phase du financement de la Grappe d'innovation mondiale, qui s'est déroulée de 2018 à 2023, a permis à NGen d'investir 215,1 millions de dollars dans les projets suivants :

1.

les projets de développement de technologies à fort potentiel qui ont permis de mettre au point et de mettre à l'échelle de nouveaux procédés de fabrication susceptibles de donner aux fabricants canadiens un avantage concurrentiel important sur les marchés mondiaux;
2.

les projets novateurs de transformation des procédés et de diffusion de la technologie qui ont nécessité l'adoption de technologies de pointe
3.

les projets de développement de l'écosystème dirigés par l'industrie qui ont amélioré l'éducation et la formation, l'infrastructure de recherche et de banc d'essai, et le soutien à l'expansion de l'écosystème de fabrication de pointe du Canada, en particulier pour les PME;
4.

les projets de renforcement des capacités des PME qui ont soutenu des projets pilotes à plus petite échelle, des études de faisabilité sur la technologie et la commercialisation et des activités de création de grappes.

pour transformer les processus de fabrication existants dans des secteurs essentiels du secteur manufacturier canadien;

À la fin de mars 2024, tous les projets financés par la phase I du programme des Grappes d'innovation mondiales avaient été achevés et toutes les demandes de remboursement de dépenses de projet admissibles avaient été clôturées. Les projets ont mis à contribution 681 partenaires de projet, dont 370 partenaires industriels, 328 (89 %) étant des petites et moyennes entreprises (PME) de moins de 500 employés, 311 partenaires de recherche (dont neuf à l'étranger), ainsi que plus de 300 étudiants collégiaux et universitaires. Un total de 52 projets mettait à contribution des partenaires de plus d'une province.

La liste complète et la description des projets de la phase I se trouvent dans le rapport annuel 2023 2024 de NGen à <https://www.ngen.ca/documents-reports>.

Entre avril et juin 2025, NGen a mené une enquête auprès des partenaires de projets de la phase I afin d'évaluer les impacts des projets sur l'économie, l'environnement, les soins de santé et la résilience de la chaîne d'approvisionnement à la fin du mois de mars 2025. Les résultats mettent en évidence l'efficacité d'une approche collaborative en matière d'innovation, de commercialisation et de transformation industrielle.

Résumé de l'impact des projets achevés de la phase I

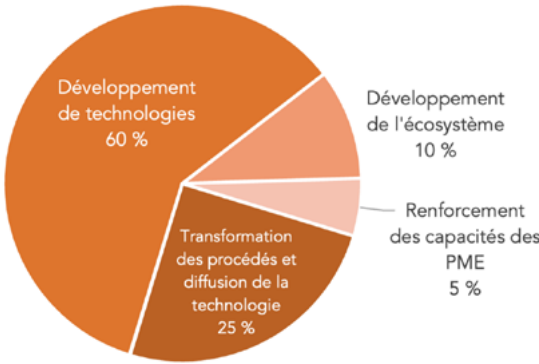
Impacts économiques (fin mars 2025)	
Investissements dans l'innovation par industrie	310,3 M\$
Contribution de l'industrie par dollar d'investissement de NGen	1,8*
Recettes provenant des ventes et des droits de licence de PI	8,2 G\$
Ventes par dollar d'investissement de NGen	37 fois
Recettes fiscales fédérales par dollar d'investissement de NGen	5,7 fois
Création de nouvelles entreprises	55
Création directe d'emplois	4 187
Emplois directs et indirects devant être créés d'ici 2028	32 749

* À l'exclusion des projets liés à la COVID ne prévoyant aucun financement de contrepartie de l'industrie.

Impacts sur l'écosystème	
Pourcentage de projets ayant un impact positif sur l'environnement	75%
Pourcentage de projets entraînant une réduction des émissions de GES	60%
Pourcentage de projets contribuant à la résilience de la chaîne d'approvisionnement en ajoutant à la capacité manufacturière au Canada	52%
Pourcentage de projets contribuant à l'amélioration des soins de santé	28%

Total des fonds affectés pour les projets de la phase I

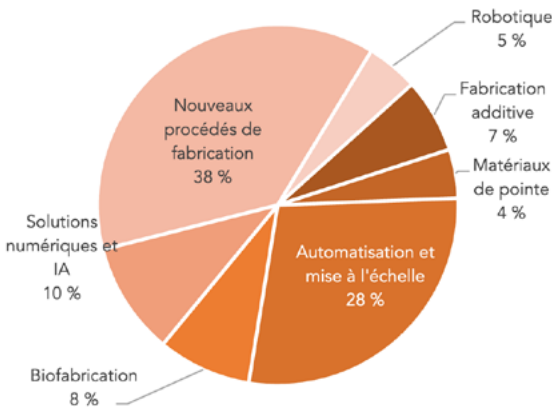
Total = 215,1 M\$



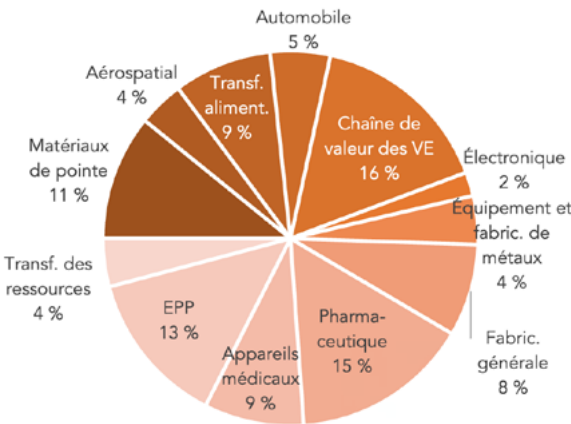
Nous nous sommes concentrés sur des projets qui :

- comblaient des lacunes critiques de la chaîne d'approvisionnement en équipant le système de soins de santé du Canada de trousse de dépistage, de dispositifs médicaux, de systèmes de désinfection et d'équipement de protection individuelle pour protéger les Canadiens contre la pandémie de COVID;
- renforçaient la compétitivité de la chaîne de valeur des véhicules électriques au Canada;
- facilitaient le développement et la mise en œuvre de nouvelles solutions de fabrication de pointe dans des domaines tels que les matériaux de pointe et la fabrication additive, l'automatisation et la robotique, la biofabrication, la numérisation et l'intelligence artificielle, ainsi que d'autres procédés de fabrication multitechnologiques;
- représentaient un ajout à l'infrastructure de mise à l'échelle du Canada pour la biofabrication et la production de batteries électriques dans les domaines de l'environnement et des sciences de la vie.

Financement de NGen par type de solution



Financement de NGen par secteur d'application primaire



Appels à projets depuis 2023

NGen a lancé six appels à projets en 2023-2024, dans les domaines suivants :

- projets de fabrication de pointe soutenus par notre financement de la phase II des GIM;
- projets de chaîne de valeur des véhicules zéro émission également soutenus par le financement de la phase II des GIM;
- applications de l'IA dans le secteur manufacturier soutenues par le financement de la SPCIA;
- applications quantiques soutenues par le financement de la SQN;
- applications de ressources lunaires in situ (Moonshot pour l'exploitation minière, les matériaux et la fabrication) soutenues conjointement par le financement de la phase II de l'ASC et des GIM.

En 2024-2025, nous avons lancé deux autres appels à projets aux fins d'approbation :

- projets de construction résidentielle axée sur la fabrication de pointe soutenus par notre Fonds d'innovation pour la construction résidentielle;
- solutions de fabrication durables soutenues par notre financement de la phase II des GIM.

Quatre-vingt-sept projets ont été approuvés pour financement dans le cadre de ces appels et 81 contrats avec des consortiums de projets ont été conclus à ce jour. Les projets mettent à contribution 218 partenaires industriels, dont 193 (88 %) PME, et 80 partenaires de recherche. Les partenaires de l'industrie proviennent de la Colombie-Britannique, de l'Alberta, du Manitoba, de l'Ontario, du Québec, du Nouveau-Brunswick, de l'Île-du-Prince-Édouard, de la Nouvelle-Écosse, de Terre-Neuve-et-Labrador et du Nunavut. Les partenaires de recherche travaillent dans

des universités, des collèges et des établissements de recherche de la Colombie-Britannique, de l'Alberta, du Manitoba, de l'Ontario, du Québec et du Nouveau-Brunswick, ainsi qu'à l'extérieur du Canada, dont quatre en Allemagne et deux aux États-Unis. Quarante-deux projets (près de la moitié) approuvés depuis 2023 reposent sur la participation de partenaires de plus d'une province ou d'un territoire.

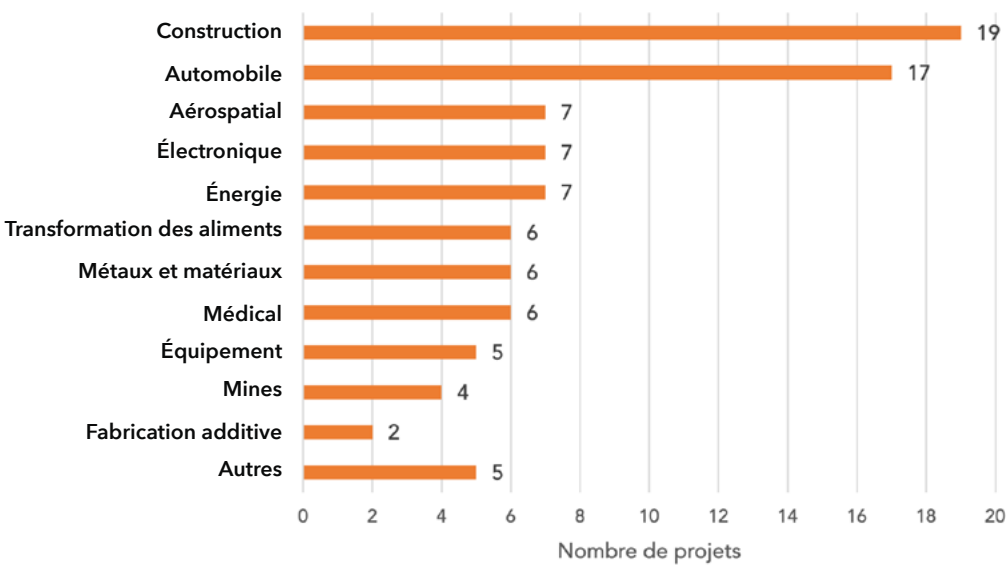
Solutions de fabrication de pointe de calibre mondial

Les projets de NGen intègrent des technologies numériques, de matériaux et de production de pointe au développement, à l'adoption et à la mise à l'échelle de solutions uniques pour la fabrication. Les types de solutions et les principaux secteurs d'application de nos projets de leadership technologique soutenus par le financement de la phase II des GIM, de la SPCIA, de la SQN, de l'ASC et d'Innovation du secteur résidentiel depuis 2023 sont le reflet d'appels à projets plus ciblés dans chacun des volets de financement faisant suite à la phase I.

La plupart des projets portent sur des applications d'intelligence artificielle ainsi que sur des solutions de robotique et d'automatisation. Les deux technologies sont utilisées dans 64 % des projets approuvés par NGen depuis 2023. Elles sont utilisées ensemble dans 43 % de ces projets. Les matériaux de pointe sont au centre de 39 % des projets. Les autres technologies clés appliquées dans nos projets comprennent les applications de la fabrication additive (10 % des projets), de l'électronique de pointe (8 %), de la biofabrication (7 %) et de la science quantique (5 %).

NGen se spécialise dans l'intégration de technologies afin de développer des solutions uniques pour les fabricants. Seulement 12 (14 %) de ces projets portent sur des applications technologiques uniques. L'IA est utilisée en tant que technologie autonome dans 10 % des projets et 16 % des projets qui utilisent des applications d'IA.

Secteurs industriels



Des solutions sont développées et appliquées dans divers secteurs industriels, notamment la construction résidentielle et la construction générale (22 % des projets), l'automobile (20 %), l'aérospatiale (8 %), l'électronique (8 %), l'énergie (8 %), la transformation alimentaire (7 %), la transformation des matériaux (7 %), les appareils médicaux, y compris les produits thérapeutiques et les dispositifs médicaux (7 %), l'équipement (6 %), l'exploitation minière (6 %) et la fabrication additive (2 %). Vingt-six projets (29 % du total) ont des objectifs à double utilisation potentielle pour la défense.

Sur la base des propositions et de la surveillance effectuée à ce jour, les projets que NGen a approuvés depuis 2023 devraient apporter des avantages économiques, environnementaux et sociaux importants.

- 2 083 emplois devraient être créés au cours des projets.
- 3 955 emplois devraient être créés à l'achèvement

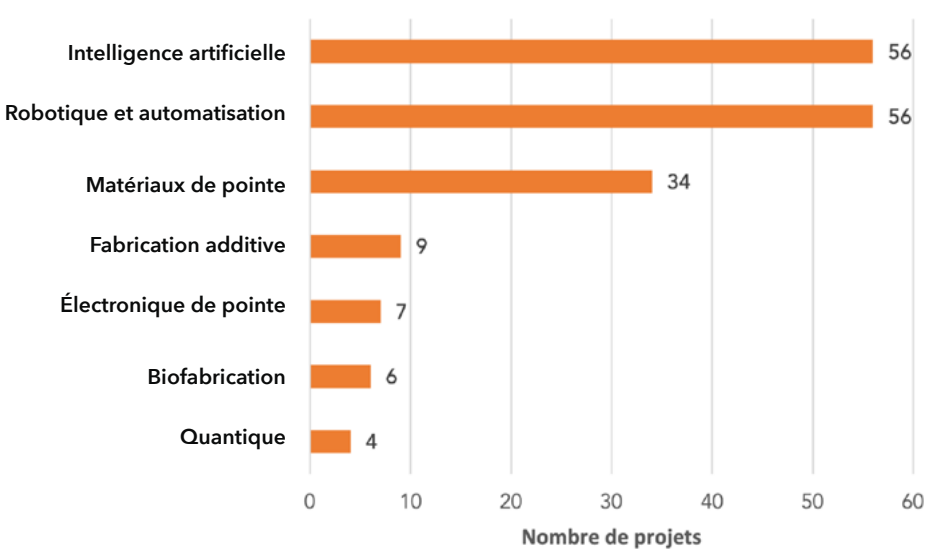
des projets.

- La création prévue de 10 705 emplois au cours des cinq prochaines années est attribuable directement aux projets.
- On s'attend à ce que des ventes de 3,0 milliards de dollars et des revenus tirés des licences de PI soient générés dans l'année suivant l'achèvement du projet.
- On prévoit des ventes de 24,5 milliards de dollars et des revenus tirés des licences de PI au cours des cinq prochaines années.

En plus de ces retombées économiques, 80 projets (92 %) permettront d'améliorer la durabilité de l'environnement et de réduire les émissions, et six projets (7 %) permettront d'améliorer les résultats dans le domaine des soins de santé.

La description de tous les projets confiés à contrat depuis 2023 est fournie à l'annexe 2 du présent rapport.

Technologies principales



Initiatives d'écosystème stratégique

NGen construit des écosystèmes. Toutes nos initiatives, y compris les projets collaboratifs dirigés par l'industrie dans lesquels nous co-investissons, visent à contribuer à l'écosystème de fabrication de pointe du Canada et à le renforcer.

NGen a un rôle unique à jouer à cet égard en concentrant l'attention des partenaires de l'écosystème sur la fabrication de pointe, en définissant et en soutenant les priorités d'innovation dirigées par l'industrie et en établissant des liens et une collaboration au sein d'un vaste réseau de fabricants, d'entreprises technologiques, d'établissements universitaires et de recherche, de grappes de fabrication de pointe, d'autres organisations de soutien et d'experts individuels de l'industrie qui sont tous des membres de NGen.

L'approche écosystémique est essentielle pour résoudre les problèmes techniques et manufacturiers auxquels l'industrie canadienne fait face et pour relever bon nombre des grands défis économiques, sécuritaires, sociaux et environnementaux auxquels les Canadiens sont confrontés aujourd'hui et auxquels ils seront confrontés dans les années à venir. La fabrication de pointe est à l'origine de nombreuses solutions dont nous avons besoin. Mais la collaboration et un écosystème de soutien bien connecté sont requis pour réussir et faire en sorte que les possibilités et la valeur de l'innovation soient optimisées au Canada.

La collaboration est au cœur de la stratégie de NGen. Les capacités de calibre mondial en matière de fabrication de pointe ne peuvent pas être construites une entreprise ou une organisation à la fois. Le rythme des changements technologiques, des perturbations commerciales et des occasions offertes sur les marchés émergents est tout simplement trop rapide pour qu'une seule entité puisse prendre tous les risques ou disposer de toutes les ressources nécessaires pour réussir seule. NGen est également particulièrement bien placée pour travailler au nom de ses membres en élaborant des approches collaboratives en matière de programmes, de financement et de politiques du secteur public qui dépassent les frontières organisationnelles et administratives.

Des solutions de fabrication uniques dépendent de l'intégration de connaissances, d'outils et de capacités qui utilisent diverses technologies et techniques de gestion numériques de pointe, de matériaux et de production. Le déploiement, la mise à l'échelle et la commercialisation de ces solutions dépendent à leur

tour de l'optimisation du potentiel de la PI partagée et de l'appui des réseaux d'innovation, des services aux entreprises, du secteur public et des infrastructures d'investissement pour assurer leur succès. Les connaissances opérationnelles et les pratiques exemplaires partagées entre les organisations, les secteurs et les régions sont essentielles à l'amélioration des capacités de leadership et de gestion nécessaires à l'élaboration et à la mise en œuvre efficaces de nouvelles stratégies d'affaires. Tous les intervenants ont intérêt à ce que la main-d'œuvre hautement qualifiée se développe et à ce que tous y aient accès.

Le financement de NGen constitue un incitatif important pour établir la collaboration et en réduire les risques, ainsi que pour renforcer l'écosystème de fabrication de pointe du Canada. Tous les projets de leadership technologique de NGen doivent apporter une contribution importante sous forme de propriété intellectuelle, de possibilités de formation et de développement de la main-d'œuvre, de connaissances commerciales ou d'outils et de bancs d'essai qui peuvent être partagés avec d'autres membres de NGen. Nous avons également alloué un financement total de 54,8 millions de dollars entre 2023 et 2028 pour soutenir les initiatives d'écosystème stratégique visant à promouvoir et à soutenir la commercialisation des solutions canadiennes de fabrication de pointe, à former une main-d'œuvre prête pour l'avenir, à attirer des jeunes vers des carrières dans le domaine de la fabrication de pointe, à relier les grappes de fabrication de pointe à l'échelle du pays, à améliorer la gestion de l'innovation et à fournir des renseignements stratégiques et des outils aux entreprises afin d'optimiser leurs possibilités de croissance.

NGen a approuvé un financement de 49,8 millions de dollars pour les initiatives d'écosystème stratégique entre le 1er avril 2023 et la fin de mars 2025.

Financement direct approuvé pour les initiatives d'écosystème stratégique pour 2023-2025

Initiative	2023-2024	2024-2025	Total au 31 mars 2025
Participation à la Foire de Hanovre	3 150 000 \$	18 500 000 \$	21 650 000 \$
Autres activités de promotion et de commercialisation	2 103 000 \$	667 000 \$	2 770 000 \$
Développement des compétences et de la main-d'œuvre	19 800 000 \$	276 000 \$	20 076 000 \$
Engagement des jeunes	541 000 \$	445,000 \$	986 000 \$
Développement et réseaux de grappes de fabrication de pointe	877 000 \$	1 728 000 \$	2 605 000 \$
Autres initiatives d'écosystème stratégique	860 000 \$	815 000 \$	1 675 000 \$
TOTAL	27 331 000 \$	22 431 000 \$	49 762 000 \$

Alors qu'en 2023-2024, NGen a mis l'accent sur les initiatives de développement des compétences et de la main-d'œuvre, nos efforts en 2024-2025 ont été largement axés sur la promotion de la présence industrielle du Canada à la Foire de Hanovre, la plus grande vitrine mondiale dans le secteur de la technologie industrielle.



Canada

Partner Country
Pays Partenaire

2025



Le Canada à la Foire de Hanovre

Il est fondamental de faire connaître à l'ensemble du Canada et à l'étranger l'importance de la fabrication de pointe au Canada, les capacités exceptionnelles et diversifiées du secteur et de la main-d'œuvre de la fabrication de pointe au Canada, ainsi que le travail que NGen accomplit pour développer un écosystème de classe mondiale pour que nous réussissions à atteindre nos objectifs stratégiques en tant que force nationale, moteur de croissance, créateur de réseaux et catalyseur du développement des compétences.

En 2024-2025, notre priorité était de mettre en valeur les capacités de fabrication de pointe du Canada à la Foire de Hanovre.

Depuis 2019, NGen dirige des délégations représentant le secteur canadien de la fabrication de pointe à la Foire de Hanovre (FH). Il s'agit d'un salon international qui attire entre 150 000 et 200 000 visiteurs par an sur les immenses terrains d'exposition de Hanovre, en Allemagne. La FH est un lieu où des entreprises, des organismes de recherche, des gouvernements et des agences d'investissement de plus de 150 pays présentent des capacités de fabrication de pointe. C'est aussi un lieu où faire des affaires et un forum où les chefs d'entreprise peuvent discuter des tendances économiques et technologiques qui remodelent le secteur manufacturier dans le monde entier.

En 2023, le chancelier allemand Olaf Scholz a invité le Canada à être le pays partenaire de la FH 2025, nous offrant ainsi des occasions sans précédent de présenter les capacités de fabrication de pointe du Canada à un public international. En prévision de la FH 2025, NGen a rassemblé un important contingent d'exposants canadiens à la FH en avril 2024.

NGen a recruté 82 exposants et 39 délégués du Canada pour la FH qui s'est déroulée du 21 au 26 avril 2024. Nous avons organisé quatre grands pavillons pour présenter les technologies canadiennes dans les domaines de l'automatisation et de la robotique, des solutions numériques et de l'IA, de la mobilité électrique et des technologies de l'hydrogène. Les commentaires des exposants et des délégués ont été très positifs. D'après une enquête menée auprès des participants deux semaines après l'événement (42 entreprises exposantes sur 60 ayant répondu) :

- tous ont déclaré avoir obtenu des perspectives d'affaires à la FH;
- 92 % ont déclaré que leur participation à la FH 2024 en valait la peine;

- 60 % ont déclaré avoir obtenu des perspectives d'affaires de grande qualité;
- 25 % ont déclaré que leurs perspectives d'affaires étaient bonnes;
- 19 % ont déclaré avoir réalisé des ventes pendant ou immédiatement après l'événement;
- 29 % ont qualifié d'excellent leur retour sur investissement lors de leur participation à la FH 2024;
- 49 % ont signalé un bon retour sur investissement.

NGen a mené une deuxième enquête auprès des 60 entreprises exposantes en janvier 2025, neuf mois après la FH. L'enquête a été conçue pour réévaluer les résultats de la participation, évaluer la contribution de la FH 2024 à la production de ventes et d'investissements pour les exposants, estimer la valeur des ventes générées par la participation à la FH et définir d'autres avantages de la participation.

Dans cette enquête, l'évaluation globale de la valeur que les entreprises ont tirée de leur participation à la FH 2024 a augmenté : 55 % ont fait état d'un excellent retour sur investissement et 30 % d'un bon retour sur investissement. Trente-huit entreprises (63 %) ont déclaré avoir généré des ventes en conséquence directe de leur participation au salon. Sur la base de leurs commentaires, la valeur totale estimée des ventes générées à la FH 2024 était de plus de 72 millions de dollars.

Les entreprises exposantes ont également fait état d'autres avantages de leur participation à la FH 2024 :

- 23 % ont déclaré avoir développé de nouveaux partenariats d'innovation;
- 22 % ont déclaré avoir trouvé de nouveaux fournisseurs;
- 10 % ont déclaré avoir été en mesure d'obtenir de nouveaux investissements;
- 30 % ont signalé de nouvelles pistes pour les fournisseurs et les partenaires technologiques, mais n'en avaient pas encore réalisé les avantages;
- 78 % des entreprises ont déclaré avoir tiré plus d'un avantage de leur participation à la FH 2024.



Après la FH 2024, NGen a pris l’initiative d’organiser la présence industrielle du Canada à la FH 2025. Avec ISDE, NGen a coprésidé le comité de gouvernance qui a dirigé la planification de la présence d’Équipe Canada à la FH 2025. Nous avons travaillé avec d’autres partenaires gouvernementaux comme Affaires mondiales Canada, Investir au Canada, Deutsche Messe (l’entreprise qui gère la Foire) et la Chambre de commerce canado-allemande pour assurer le succès de l’événement.

NGen était responsable du recrutement des exposants et des délégués invités, de la conception et de la construction de l’espace d’exposition, du programme de conférences, des communications et du marketing, ainsi que des contributions culturelles du Canada à la FH. Nous avons également fourni aux exposants des remboursements équivalents pour les frais logistiques admissibles afin de les inciter à participer. Nos efforts ont été soutenus par un financement de 3,5 millions de dollars provenant du budget des initiatives d’écosystème stratégique de

NGen, une contribution supplémentaire de 15 millions de dollars d’ISDE au nom du gouvernement du Canada et une autre contribution de 2,4 millions de dollars de l’industrie.

Tout au long de l’été 2024, NGen s’est associé à ISDE, à Affaires mondiales, à la Chambre de commerce canado-allemande et à Deutsche Messe pour organiser une tournée pancanadienne afin de promouvoir et de recruter des exposants et des visiteurs pour la FH 2025. Nous avons fait des présentations à St. John’s, à Québec, à Sherbrooke, à Montréal, à Ottawa, à Oshawa, à London, à Windsor, à Winnipeg, à Saskatoon, à Calgary, à Edmonton et à Surrey. Nous avons également organisé une série d’ateliers pour les exposants et les délégués intéressés afin qu’ils soient bien préparés à maximiser les avantages de leur participation à la FH.

Plus de 1 000 Canadiens ont participé à la FH qui s’est déroulée du 30 mars au 4 avril 2025. Les faits saillants de la FH sont présentés à

- 20 universités;
- 10 collèges;
- 11 organismes de recherche;
- 18 étudiants du secondaire et de collèges;
- 54 organismes canadiens de développement économique et d’investissement;
- 38 délégués commerciaux;
- toutes les Grappes d’innovation mondiales du Canada.

NGen a fourni 5 000 mètres carrés d’espace d’exposition, avec six pavillons présentant la recherche de pointe, l’automatisation et la robotique, l’IA et d’autres solutions numériques, les technologies de l’hydrogène, la fabrication durable et les possibilités d’investissement au Canada. Nous avons organisé 18 événements spéciaux à la FH, y compris des réceptions d’affaires, des conférences de presse, le Sommet des affaires Canada-Allemagne et le Sommet des femmes dans le secteur manufacturier. Nous avons offert aux exposants et chefs d’entreprise canadiens 233 occasions de prendre la parole, et nous avons effectué 73 visites officielles de nos pavillons.

NGen était fier d’accueillir dix élèves du club de robotique de l’école secondaire Sir Frederick Banting Memorial à Alliston, en Ontario, dont le gardien de but de hockey robotique qui a mis en valeur les compétences de fabrication de pointe de la prochaine génération d’innovateurs canadiens et qui a mis au défi les visiteurs étrangers et canadiens d’essayer un tir au but. Surtout, cette présentation a offert aux élèves une occasion fabuleuse d’observer les technologies de fabrication de pointe du monde entier et d’en apprendre davantage sur le sujet. Nous étions également ravis d’organiser un concours de mécatronique auquel ont participé la meilleure équipe d’apprentis de Festo Allemagne ainsi que des équipes représentant le Collège Humber, le Collège Conestoga et l’Institut de technologie du sud de l’Alberta au Canada.

Le Canada a excellé à la FH 2025. Les entreprises canadiennes ont remporté le prix international de la meilleure solution robotique au salon (félicitations à MARI et à son projet soutenu par NGen), ainsi qu’un prix de reconnaissance pour la meilleure entreprise en démarrage, un prix pour la femme entrepreneure de l’année et le concours de mécatronique qui a été décerné à l’équipe du Collège Humber.

La FH 2025 était également un lieu idéal pour les entreprises commerciales internationales. Dix nouveaux accords d’investissement ont été annoncés à la FH. Quarante-huit présentations d’investissement ont été faites par des organismes de développement

économique canadiens, 28 par des entreprises en démarrage canadiennes et 12 par des universités, des collèges et des organismes de recherche canadiens. Au cours de la semaine, 777 réunions internationales interentreprises ont été animées par NGen et les délégués commerciaux canadiens.

L’attention internationale portée aux capacités de fabrication de pointe du Canada était sans précédent. Plus de 260 médias du monde entier ont couvert la présence du Canada à la FH 2025. Selon nos observateurs des médias, le site Web de NGen, ses comptes LinkedIn et Instagram ont généré 52 000 impressions. Nos médias payants et nos placements marketing ont généré 2,2 millions d’impressions. Et les couvertures médiatiques avant et après l’événement ont généré plus de 12 millions d’impressions.

Les premiers commentaires des exposants canadiens et des délégués en visite ont également été très positifs :

- 98 % des exposants ont généré des perspectives d’affaires prometteuses à la FH, et 81 % ont évalué leurs perspectives d’affaires comme étant bonnes ou de haute qualité;
- 61 % des exposants ont qualifié la qualité des occasions de réseautage d’excellente, 26 % de bonne et 13 % d’acceptable;
- 90 % ont déclaré avoir identifié de nouvelles occasions de partenariat, 62 % de nouvelles occasions de vente et 12 % de nouvelles occasions d’investissement;
- 86 % des délégués ont déclaré qu’ils avaient également généré des occasions prometteuses de vente, d’investissement et de partenariat;
- les exposants ont attribué à leur participation à la FH 2025 un score net de 66;
- les délégués ont attribué un score NPS de 62 à la FH 2025.

Nous ferons un nouveau suivi pour évaluer l’impact économique de la participation à la FH 2025 plus tard en 2025.

La FH 2025 a mis en lumière les capacités de fabrication de pointe du Canada à un moment où les entreprises canadiennes cherchent à diversifier leurs clients, leurs fournisseurs et leurs partenaires d’innovation et alors que l’intérêt pour ce que le Canada a à offrir est extrêmement élevé. NGen a l’intention d’amplifier le succès connu à la FH 2025 au cours de l’année à venir. Nous visons à renforcer la promotion du secteur canadien de la fabrication de pointe et à créer de nouvelles possibilités commerciales pour des solutions canadiennes dans le monde entier.



Le Canada était représenté à la FH par 244 exposants et 285 délégués individuels. Un total de 312 entreprises y ont participé, dont 173 exposants, 139 délégués et 14 entreprises en démarrage. La délégation commerciale d’Équipe Canada était dirigée par la présidente de NGen, Linda Hasenfratz. Les personnes et organismes étaient aussi présents à l’événement :

- le chancelier, le ministre de l’Économie et le ministre-président de Basse-Saxe d’Allemagne;
- l’envoyé spécial du premier ministre, Stéphane

- Dion;
- les premiers ministres du Québec et de la Saskatchewan;
 - trois ambassadeurs canadiens;
 - deux ministres provinciaux.
 - 25 hauts fonctionnaires fédéraux et provinciaux;
 - des exposants et des délégués provenant des dix provinces;



Soutenir la commercialisation au Canada et dans le monde entier

L'une des caractéristiques qui différencient NGen en tant qu'organisme de financement est que nous restons avec les partenaires de projet après l'achèvement de leur projet, et nous travaillons avec des membres qui ont des solutions de fabrication de pointe innovantes pour les aider à développer et à commercialiser leur propriété intellectuelle au Canada et sur les marchés internationaux. La commercialisation de solutions de fabrication de pointe fabriquées au Canada était un objectif prioritaire pour NGen en 2024-2025.

Engagement international

Les objectifs de NGen en matière d'engagement international sont indiqués ci-dessous.

1. Promouvoir le Canada en tant que chef de file mondial de la fabrication écologique et les forces de l'écosystème de fabrication de pointe du Canada à l'échelle mondiale.
2. Attirer des talents et des investissements dans le secteur de la fabrication de pointe au Canada.
3. Aider nos partenaires de projet à commercialiser leurs solutions pour les chaînes de valeur mondiales.
4. Aider nos membres à entrer en contact avec des partenaires d'innovation, des fournisseurs et des clients potentiels sur des marchés au premier plan de la fabrication de pointe, en particulier les États-Unis, l'Union européenne, le Royaume-Uni, le Japon, Singapour, la Corée du Sud et Taïwan.

En 2024-2025, le réseau NGen s'est efforcé à améliorer le profil du Canada en tant que foyer de capacités de fabrication de pointe de calibre mondial. Les FH 2024 et 2025 ont été les activités les plus importantes pour NGen à cet égard. Mais ce n'étaient pas les seuls événements internationaux où nous étions présents. Au cours de l'année écoulée, nous avons également participé et facilité la participation des membres de NGen et des partenaires de projet aux symposium et exposition mondiaux du véhicule électrique (Global Electric Vehicle Symposium and Exhibition, Séoul, avril 2024), au salon de la nanotechnologie et de la technologie propre (Nanotechnology and Clean Tech Show, Tokyo, avril 2024), à l'exposition JSAE (Yokohama, juillet 2024), à CENEX, au salon des véhicules zéro émission et automatisés (Birmingham, septembre 2024) et au salon international des technologies de fabrication (International Manufacturing Technology Show, Chicago, États-Unis, septembre 2024).

Plus près de chez nous, mais aussi à l'intention d'un public international, NGen a également participé au salon All In (Montréal, septembre 2024), au salon des technologies de fabrication de l'Ouest (Western Manufacturing Technology Show, Red Deer, mai 2024), au Salon des technologies de fabrication de Montréal (Montréal, juin 2024), au salon canadien des technologies de fabrication (Canadian Manufacturing Technology Show, Toronto, septembre 2024), au salon de la mode et des textiles de la Saskatchewan (Saskatchewan Fashion and Textiles Show, Saskatoon, novembre 2024) et au Salon de la conception et de la fabrication (Advanced Design and Manufacturing Show Montréal, novembre 2024).

La participation de NGen au conseil consultatif du Forum mondial de la fabrication et au groupe d'experts sur les technologies transformatrices de l'OCDE nous a également permis de mettre en valeur l'écosystème de fabrication de pointe du Canada et les solutions uniques découlant de nos projets auprès d'un public mondial.

NGen a développé des ressources médiatiques et fourni des conférenciers pour des événements d'attraction d'investissements dans des marchés importants pour la fabrication de pointe en partenariat avec Industrie, Sciences et Développement économique Canada, Affaires mondiales Canada, Destination Canada et Investir au Canada. Le plus grand de ces événements d'attraction des investissements a été la FH 2025.

Afin d'attirer des investissements internationaux dans l'écosystème de fabrication de pointe du Canada et des clients potentiels pour les solutions de fabrication de pointe développées au Canada, NGen a également travaillé avec des entreprises manufacturières multinationales qui ont créé des fonds d'investissement. NGen a contribué à la recherche de fournisseurs ou de technologies de pointe permettant à ces entreprises de relever les défis d'innovation visés par les domaines d'intérêt prioritaires de NGen, notamment la chaîne de valeur des VE, la décarbonation industrielle et la fabrication circulaire, la biofabrication, l'automatisation perfectionnée et la robotique.

Notre plateforme de jumelage basée sur l'IA, NGenConnect, et nos liens avec les grappes internationales ont également aidé nos membres et les délégués commerciaux du Canada à trouver des partenaires d'innovation potentiels, des clients, des fournisseurs, des occasions d'investissement et d'attraction de talents à l'échelle mondiale.

Stratégie en matière de propriété intellectuelle

NGen vise à maximiser la valeur commerciale, l'impact écosystémique et les avantages économiques, environnementaux et sociaux de la propriété intellectuelle (PI) générés par les investissements de NGen au Canada, en plus de saisir les avantages de la commercialisation de la PI au pays.

La PI fait référence aux actifs intellectuels incorporels qui contribuent aux projets et initiatives de développement de l'écosystème (« PI d'amont ») dans lesquels NGen investit ou qui en découlent (« PI d'aval »). La PI comprend donc, sans s'y limiter, les brevets, les marques de commerce, les droits d'auteur, les dessins industriels, les logiciels, les algorithmes, les données, les modèles d'apprentissage automatique, les secrets commerciaux, les renseignements confidentiels et le savoir-faire.

Les investissements de NGen sont déterminés en fonction du potentiel transformateur et commercial de la PI d'aval qui devrait être générée par les projets individuels, ainsi que de la mesure dans laquelle les avantages commerciaux, écosystémiques, économiques, environnementaux et autres avantages sociaux qui en découlent devraient s'accroître au Canada. L'objectif de l'investissement de NGen n'est pas la création de la PI elle-même, mais l'application de cette PI pour créer de la valeur pour les entreprises canadiennes et pour les Canadiens.

NGen applique des politiques en matière de propriété de la PI et des structures de licence claires, transparentes et prévisibles pour la gestion de la PI d'amont de base appliquée dans les projets, le traitement de la PI d'aval découlant des projets et les processus par lesquels les membres de NGen peuvent demander et négocier des licences d'utilisation de la PI d'aval. Nos politiques, nos lignes directrices sur le traitement de la PI d'amont et d'aval des projets et nos modèles d'ententes de collaboration pour aider les partenaires de projet à gérer leurs relations en matière de PI sont affichés sur le site Web de NGen, ainsi que les appels de propositions de projets.

Notre objectif est de capter, de conserver et de maximiser la valeur de la PI des projets au Canada. À cette fin, les projets sont financés s'il est démontré que les avantages de la commercialisation de la PI s'accroîtront au Canada. NGen travaille avec les partenaires de projet pour les aider à évaluer leur liberté d'exploitation, à élaborer des stratégies pour reconnaître et protéger les actifs de PI qui découlent des projets et à élaborer des plans de commercialisation des actifs de PI. Nous encourageons les partenaires de projet à mettre la PI découlant des projets à la disposition d'autres membres de NGen par l'octroi de licences. Les actifs de PI disponibles pour l'octroi de licences sont publiés dans notre registre de la PI.

L'année dernière, il n'y a eu aucun changement

dans la stratégie de NGen en matière de propriété intellectuelle (PI). Nous avons maintenant trois experts en PI qui travaillent au sein de l'équipe NGen. Notre guide sur la PI fournit des informations sur la gestion de la PI en général et sur la manière dont elle est prise en compte dans les demandes de projets, la passation des contrats et l'exécution des projets. Notre modèle de PI aide les participants des projets à structurer le plan de PI de leur projet et à aborder les principaux enjeux liés à la gestion et à la commercialisation de la PI. Le registre public de la PI de NGen est également intégré à la plateforme ExplorerPI d'ISDE.

La stratégie de NGen en matière de PI continue d'appuyer les objectifs de notre stratégie quinquennale et de notre plan d'entreprise. Notre équipe d'experts en PI a aidé les partenaires de consortiums participant à 219 projets différents à élaborer des stratégies pour protéger et commercialiser la PI découlant de leurs projets. Tous les partenaires des 81 projets approuvés depuis 2023 – dont 181 PME – ont reçu des conseils de l'équipe de PI de NGen pour l'élaboration de leurs stratégies de PI. NGen organise également des webinaires sur la PI dans le cadre de chacun de ses appels à projets. Quatre webinaires sur la PI ont été organisés en 2024-2025 – deux en anglais et deux en français – dans le cadre des défis en matière de fabrication durable et de construction résidentielle de pointe. Les webinaires ont attiré la participation de 204 PME.

Les accords-cadres de projet de tous les projets confiés à contrat sont conformes aux modalités et conditions de PI fixés par NGen. Aucun partenaire de projet ne s'est vu refuser l'accès à la PI d'aval découlant d'un projet auquel il a participé. Trois projets ont été clôturés en 2024-2025, et tous les partenaires de deux projets ont refusé d'inscrire la PI d'aval dans le registre public de la PI de NGen en raison de problèmes de concurrence. Il n'y a pas eu de différends entre les partenaires de projet concernant les questions de PI et, par conséquent, aucun différend n'a été soumis à la résolution des litiges.

Le tableau suivant résume les résultats de la stratégie de NGen en matière de PI jusqu'à la fin du mois de mars 2025 pour l'ensemble de notre portefeuille de projets. Étant donné que peu de projets approuvés après 2023 ont été achevés, les changements ont été minimes en ce qui concerne le nombre d'actifs de PI assujettis à l'octroi de licences, les licences accordées après projet et les nouvelles entreprises créées au cours de l'année écoulée.

Résultats de NGen en matière de PI

	Résultats en date du 31 mars 2025	Changement depuis mars 2024
Stratégies de PI élaborées pour les partenaires de projet	219	+ 44
Actifs de PI d'amont fournis aux projets	1 215	+ 294
Actifs de PI d'amont partagés avec les partenaires de projet	852	+ 180
Actifs de PI d'aval devant être créés par des projets	1 198	+ 275
Actifs de PI créés par des projets	1 795	+ 48
Actifs de PI offerts dans notre registre de PI pour être partagés avec d'autres membres de NGen ou pour lesquels des licences peuvent être octroyées	207	+ 2
Licences aux membres de NGen après les projets	476	+ 4
Création de nouvelles entreprises pour commercialiser la PI et les solutions découlant des projets	55	0

QG de la résilience

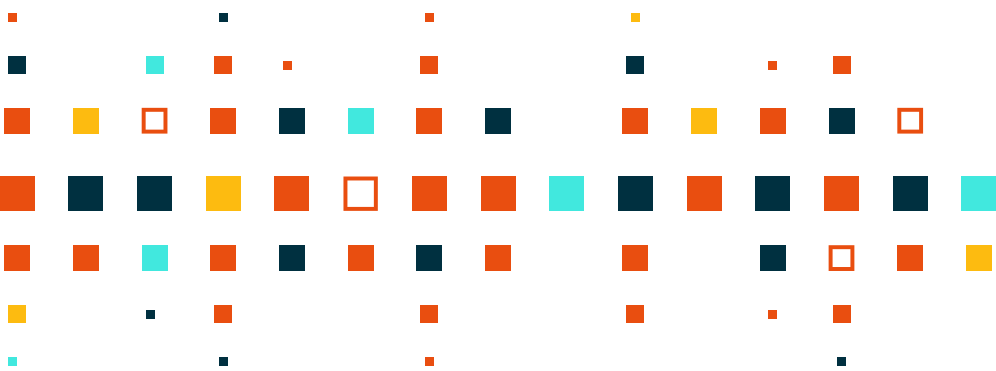
TL'imposition de tarifs américains sur les importations en provenance du Canada a, comme jamais auparavant, incité les fabricants et les fournisseurs de technologie canadiens à trouver de nouveaux clients, fournisseurs, partenaires d'innovation et investisseurs sur les marchés à l'extérieur des États-Unis, y compris au Canada même. Bon nombre d'entre eux cherchent à se tourner vers de nouvelles gammes de produits pour profiter de nouvelles occasions commerciales en remplaçant les importations en provenance des États-Unis. Et, alors que les entreprises tentent d'économiser de l'argent, plusieurs cherchent également à adopter des technologies numériques et d'automatisation de pointe pour améliorer les procédés, réduire les coûts et maintenir la compétitivité.

Au début de l'année 2025, NGen a rapidement mis en place le QG de la résilience (ResilienceHQ), qui est accessible à l'adresse <https://www.ngen.ca/resilience->

hq. NGen y fournit des renseignements très pratiques, comme une liste complète de toutes les marchandises importées des États-Unis, les derniers renseignements sur les tarifs douaniers américains et la réponse du Canada, des liens vers les données commerciales en ligne d'ISDE, ainsi que des renseignements sur la façon dont les entreprises peuvent demander un allègement tarifaire et ce qu'elles doivent faire pour se conformer aux règles d'origine de l'Accord Canada-États-Unis-Mexique.

Le QG de la résilience donne également accès à NGenConnect, notre outil basé sur l'IA qui permet aux utilisateurs de rechercher des capacités de fabrication de pointe auprès de 6 541 fabricants, fournisseurs de technologies, organismes de recherche et autres fournisseurs de services qui font tous partie de l'écosystème de fabrication de pointe du Canada.

À la fin du mois de mars 2025, le QG de la résilience avait attiré 1 219 visites actives sur le site.



Développer des entreprises et des employés prêts pour l'avenir

Les technologies ne produisent pas de résultats par elles-mêmes. Leur adoption et leur commercialisation efficaces dépendent du leadership stratégique, des capacités de gestion, des compétences de la main-d'œuvre et de la capacité d'attirer de nouveaux venus dans les carrières du secteur de la fabrication de pointe. NGen doit fondamentalement être un catalyseur du développement des compétences pour assumer ses autres rôles en tant que force nationale et moteur de croissance pour le secteur.

Leadership en matière de transformation

Un leadership et une gestion efficaces en matière d'innovation de la part de l'industrie sont essentiels à l'établissement et à la croissance d'un secteur de la fabrication de pointe concurrentiel à l'échelle mondiale au Canada. Grâce au financement d'EDSC, NGen a poursuivi l'élaboration de son Programme de leadership en matière de transformation (PLT), qui vise à améliorer les compétences en leadership stratégique et en gestion des dirigeants du secteur manufacturier, en leur fournissant une méthodologie et des outils leur permettant d'élaborer une feuille de route équilibrée pour la transformation des activités. En 2024-2025, le réseau NGen s'est engagé à accroître sa participation au PLT et à envisager le déploiement des autres outils d'évaluation des compétences que nous avons développés à ce jour. Plus de 400 entreprises se sont inscrites à la formation offerte par le PLT au cours de l'année écoulée.

Le réseau NGen s'est également associé à Eagles Flight pour offrir des séances de formation stratégique spécialisées aux anciens participants de nos projets. La première séance, axée sur les stratégies opérationnelles pour améliorer la productivité, s'est tenue à MyantX en octobre 2024 et a suscité la participation de 15 anciens participants ainsi que du personnel de NGen. Les séances de formation ciblées se poursuivront en 2025.

Compétences de la main-d'œuvre et attraction des talents

Étant donné que plus d'un quart de la main-d'œuvre du secteur manufacturier de pointe au Canada prendra probablement sa retraite au cours des dix prochaines années, il est plus important que jamais d'améliorer les compétences de la main-d'œuvre du secteur manufacturier de pointe et d'attirer davantage de jeunes, de groupes en quête d'équité et d'immigrants récents qui feront carrière dans le secteur.

En 2024-2025, NGen a pris les engagements ci-dessous.

- Accroître l'intérêt des jeunes à l'égard de notre initiative Carrières du futur. Notre objectif était de dépasser les 450 000 visites sur les réseaux sociaux au cours de l'année. À cette fin, nous avons soutenu la campagne Invitons nos jeunes au travail de la Commission des élèves du Canada, en fournissant du matériel éducatif et des ressources pour les médias sociaux sur la robotique, l'impact de la fabrication de pointe et les carrières dans le secteur, ce qui a permis d'attirer 401 338 élèves à travers le Canada et de générer 109 568 visites de suivi sur le site Web. Nous avons également travaillé avec Youth Culture pour fournir un contenu plus riche au site Web Carrières du futur de NGen. Notre soutien a permis à Youth Culture de faire participer plus de 500 élèves du primaire et du secondaire à un défi d'innovation minière lunaire en complément de notre défi de projet de leadership en technologie de notre programme Moonshot pour l'exploitation minière, les matériaux et la fabrication, ainsi que 35 écoles et 300 élèves à l'événement Make it Safe de la Manufacturing Safety Alliance de la C.-B., en octobre.

Le réseau NGen s'est associé à l'école secondaire Chatter High pour rendre plus ludique notre site Carrières du futur, en y ajoutant des jeux-questionnaires et des modules sur la fabrication de pointe que les éducateurs peuvent utiliser dans leurs salles de classe. Nous nous sommes également associés à Actua pour élaborer un programme d'activités en sciences, en technologie, en ingénierie et en mathématiques (STIM) propres à la fabrication de pointe. Les activités, y compris des ateliers scolaires, des camps et des clubs, seront axées sur l'automatisation, l'IA et l'apprentissage automatique. L'initiative vise à mobiliser plus de 2 500 élèves du primaire et du secondaire partout au pays d'ici la fin de 2025.

- Maintenir notre soutien à l'Initiative de la famille Martin (IFM) afin d'offrir des cours sur

l'entrepreneuriat manufacturier et la littératie financière à un plus grand nombre d'écoles et d'étudiants autochtones dans le Nord du Canada, en ciblant 1 200 élèves au cours de l'année scolaire 2024-2025. À la fin de mars 2025, 2 010 élèves autochtones étaient inscrits à des cours financés par NGen – 1 022 au niveau primaire et 988 au secondaire – en Colombie-Britannique, en Alberta, en Saskatchewan, au Manitoba, en Ontario, au Québec, au Nouveau-Brunswick, en Nouvelle-Écosse, au Yukon et au Nunavut. Au total, 5 006 étudiants autochtones ont participé à des cours de littératie financière et d'entrepreneuriat manufacturier soutenus par NGen et offerts par l'intermédiaire de l'IFM depuis 2021.

- Faire participer les étudiants à la Foire de Hanovre 2025. NGen a organisé la participation de l'équipe de robotique des élèves et de leurs entraîneurs de l'école secondaire Sir Frederick Banting d'Alliston, en Ontario, où ils ont exposé leur robot gardien de but. Les visiteurs du pavillon de la robotique et de l'automatisation du Canada, y compris le chancelier Scholz, ont été invités à faire un lancer au but. C'était une attraction majeure qui attirait les gens dans les expositions du pavillon. Les étudiants ont également eu l'occasion de visiter le salon et de voir certaines des principales technologies robotiques au monde.

NGen a également organisé un concours de mécatronique à la Foire de Hanovre. (La mécatronique est l'intégration de systèmes mécaniques à l'électronique et aux logiciels pour créer des produits et des procédés plus fonctionnels et efficaces). Trois équipes collégiales canadiennes, représentant le Southern Alberta Institute of Technology, le Collège Conestoga et le Collège Humber, ainsi que l'équipe d'apprentissage de Festo Allemagne, ont participé à la compétition de cinq jours. Leur défi, axé sur le thème de l'automobile, consistait à concevoir

et à construire une chaîne de montage à l'aide du système de production modulaire de Festo Didactic pour trier les véhicules par couleur et les livrer à des endroits spécifiques, imitant ainsi des scénarios réels de fabrication « juste à temps ».

L'École polytechnique Humber accueille la meilleure équipe de mécatronique du Canada depuis plusieurs années. Cette équipe a remporté plus de 47 médailles à divers concours provinciaux, nationaux et internationaux de mécatronique. Elle a également remporté le prix à Hanovre. NGen a fait don des quatre stations mécatroniques du concours de Hanovre à l'École polytechnique Humber, où elles seront hébergées au Centre Barrett pour l'innovation technologique. Ces stations serviront de base à la création d'un centre national de formation en mécatronique qui permettra le partage des meilleures pratiques, ainsi que la prestation de formation à d'autres institutions et à la main-d'œuvre manufacturière. Cela permettra au Canada de devenir un chef de file en mécatronique, de renforcer les capacités des établissements du Canada à mieux préparer les étudiants aux concours de compétences, d'améliorer le bassin de talents des diplômés prêts à faire carrière et de faire en sorte que la main-d'œuvre manufacturière possède les compétences nécessaires pour mettre en œuvre les dernières techniques mécatroniques afin d'optimiser les procédés de production.

- Rassembler plus d'informations sur les compétences requises pour un secteur de la fabrication de pointe prêt pour l'avenir. En 2024-2025, nous avons commandé un rapport au Réseau Trillium sur la fabrication de pointe afin d'évaluer le niveau actuel de compétences numériques dans le secteur manufacturier canadien. NGen a également commandé une étude à Data Angel qui permettra de corrélérer les compétences avec les performances industrielles.



Construire des réseaux et connecter l'écosystème

La capacité de NGen à établir des liens et à renforcer la collaboration dans l'ensemble de l'écosystème de fabrication de pointe du Canada est ce qui alimente notre rôle de créateur de réseaux, de force nationale, de moteur de croissance et de catalyseur du développement des compétences.

Croissance du nombre de membres

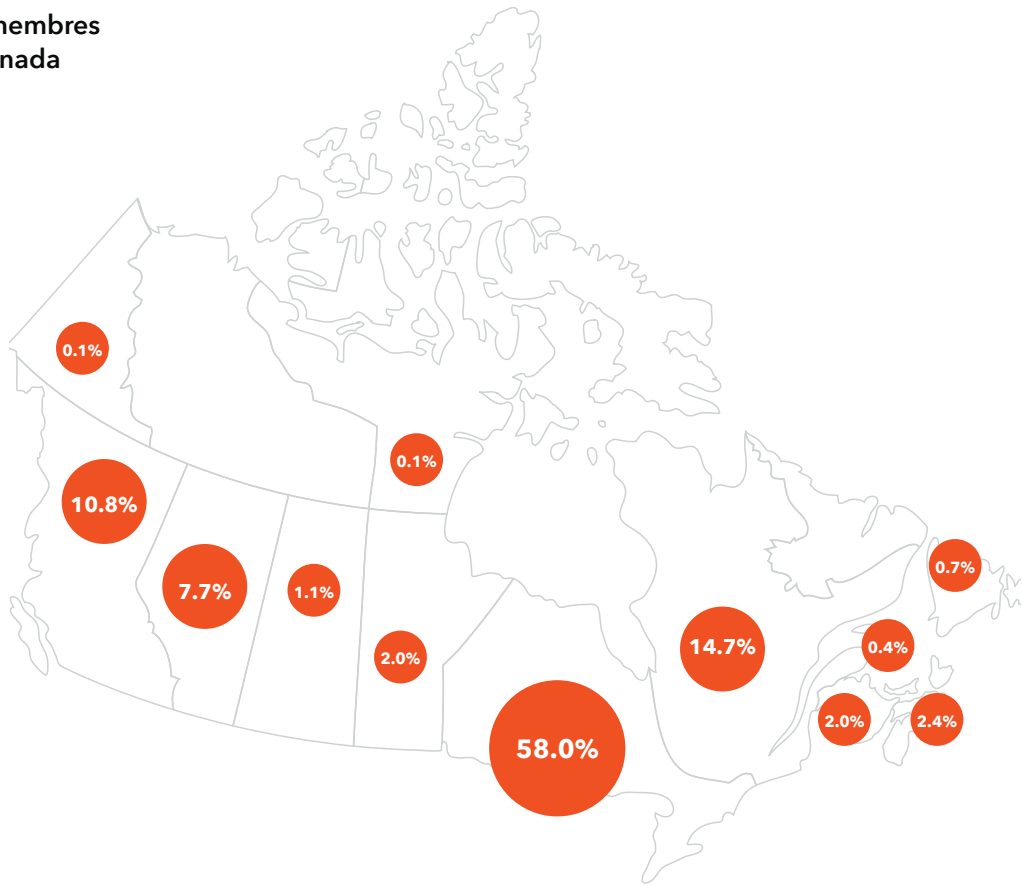
NGen crée des possibilités de partenariats d'innovation, de développement de la chaîne d'approvisionnement et de croissance des entreprises grâce aux liens que nous établissons avec et entre nos membres. Nos membres comprennent des fabricants, des fournisseurs de technologie, des organisations de l'écosystème de soutien, ainsi que des experts et des chercheurs qui contribuent au secteur canadien de la fabrication de pointe. NGen ne facture pas de frais d'adhésion parce que nous voulons attirer le plus grand nombre possible de participants dans l'écosystème de fabrication de pointe du Canada. Cependant, nous demandons à nos membres de s'inscrire à notre base de données en indiquant les contributions qu'ils apportent à l'écosystème. Ils sont ensuite autorisés à postuler et à participer aux projets

de leadership technologique et aux initiatives de l'écosystème stratégique de NGen, à recevoir des mises à jour de NGen et à répertoire des informations sur leurs solutions et leurs capacités de fabrication de pointe sur nos plateformes de collaboration numérique.

En 2024-2025, le réseau NGen s'est engagé à augmenter le nombre de ses membres à plus de 9 000 organisations et particuliers. À la fin du mois de mars 2025, nous comptons 13 815 membres, dont 4 138 membres corporatifs et 9 474 experts et chercheurs individuels, dont 7 406 sont associés à des personnes morales. Cela représente une augmentation de 4 196 depuis mars 2024. NGen compte maintenant des membres corporatifs dans chaque province et deux territoires à travers le Canada.

Répartition des membres corporatifs au Canada

Mars 2025



Événements de collaboration

Au cours de la dernière année, NGen a organisé quatre événements de collaboration à la suite d'appels à projets liés à nos défis de construction résidentielle axée sur la fabrication durable et la fabrication de pointe. Les événements, qui se sont déroulés en anglais et en français, ont attiré 575 participants.

NGenConnect

NGenConnect est l'outil de recherche automatisé en ligne des capacités de fabrication de pointe de NGen, accessible à partir de notre QG sur la résilience (ResilienceHQ). À la fin du mois de mars 2025, 6 024 entreprises et autres organisations étaient répertoriées sur le site. NGen a également utilisé la plateforme pour automatiser le registre des fournisseurs approuvés de produits pharmaceutiques et d'appareils médicaux de Santé Canada pour le Réseau d'avancement de la chaîne d'approvisionnement en santé, une communauté de pratique nationale basée à l'Université de Windsor qui se consacre au renforcement de la résilience de la chaîne d'approvisionnement du Canada pour les produits de soins de santé.

Soutien et connexion des grappes

Le réseau de grappes NGenCAN et le soutien financier et consultatif que NGen fournit aux grappes de fabrication de pointe qui sont membres du réseau pancanadien sont des initiatives clés de NGen pour le renforcement de la compétitivité et du potentiel de croissance du secteur canadien de la fabrication de pointe et l'atteinte de nos objectifs en tant que force nationale, moteur de croissance, créateur de réseaux et catalyseur du développement des compétences.

NGen a lancé son Programme d'accélération des grappes en 2024 à l'aide de fonds alloués pour soutenir les activités et renforcer la collaboration entre les grappes de fabrication de pointe partout au Canada. Nous avons offert une aide financière aux grappes de fabrication de pointe partout au Canada afin de promouvoir le développement et l'adoption de technologies de fabrication de pointe parmi leurs membres, d'aider leurs membres à pénétrer de nouveaux marchés, d'améliorer la durabilité environnementale, de renforcer le développement de la main-d'œuvre et de soutenir la collaboration entre les grappes.

Sur la recommandation d'experts indépendants de l'industrie NGen a approuvé 13 initiatives en y investissant 2,5 millions de dollars. À une exception près, les grappes ont reçu un financement de 100 000 \$ de NGen, qui sera complété par une contribution égale de leurs membres. Les récipiendaires sont les suivants :

- Optonique – élaborer une vision stratégique sur 10 ans pour l'industrie photonique québécoise (Photonique 2025) afin de renforcer l'écosystème photonique et de faciliter la croissance dans les secteurs de l'IA, des technologies propres, des technologies quantiques et de la défense.
- Le Centre de valorisation des données manufacturières – créer une plateforme de jumelage évolutive basée sur l'IA afin de promouvoir le partage de données en temps réel, la production adaptative et une meilleure visibilité de la chaîne d'approvisionnement. (300 000 \$ ont été approuvés pour le financement de cette initiative).
- AI4Manufacturing Canada – élaborer et déployer une trousse d'outils, un atelier et un programme de certification en IA pour soutenir l'adoption des technologies d'IA par les PME manufacturières.
- Canada Makes – développer et déployer un portail numérique conçu pour accélérer l'adoption de la fabrication additive au Canada, en favorisant la collaboration, en améliorant le partage des connaissances et en faisant la promotion de la fabrication durable.
- Grappe de la fabrication du bois de l'Ontario (The Wood Manufacturing Cluster of Ontario) – améliorer la compétitivité, la durabilité et la productivité du secteur de la fabrication du bois de l'Ontario en créant un centre de connaissances numériques, des programmes de formation de l'industrie et en favorisant les projets de R-D collaboratifs.
- CAMiNA – soutenir le développement et la croissance de la chaîne d'approvisionnement de la fabrication nucléaire au Canada grâce à la collaboration, à l'innovation, au développement de la main-d'œuvre et à des initiatives de renforcement des capacités des fournisseurs.
- Manufacturiers et exportateurs du Canada atlantique – améliorer la compétitivité et la croissance du secteur de la fabrication de pointe au Canada atlantique grâce à la création d'une grappe régionale qui favorise la collaboration industrielle, l'adoption de technologies et le développement de la main-d'œuvre.
- Centre de technologie des véhicules (The Vehicle Technology Centre) au Manitoba – stimuler l'innovation, les progrès technologiques et la compétitivité dans le secteur de la technologie des véhicules lourds au Canada en soutenant la R-D, en favorisant la collaboration et en renforçant la chaîne d'approvisionnement des véhicules.

- Grappe d'innovation et de recherche aérospatiale de Downsview – renforcer le secteur canadien de l'aérospatiale et de l'aviation grâce à la R-D collaborative, à l'innovation technologique et au développement de la main-d'œuvre.
- Conseil canadien de la robotique – établir une grappe nationale en robotique pour promouvoir le développement, l'adoption et la commercialisation des technologies robotiques dans l'industrie canadienne.
- Centre Verschuren – soutenir la croissance et la compétitivité du secteur canadien de la fermentation de précision en créant une grappe numérique pour faciliter la R-D collaborative, accélérer la commercialisation et renforcer le secteur canadien de la biofabrication.
- Association canadienne des armoires de cuisine (Canadian Kitchen Cabinet Association) – moderniser et assurer la pérennité de l'industrie de la fabrication d'armoires de cuisine au Canada grâce à l'innovation, à l'automatisation et au développement des compétences.
- Plaque tournante pour la réduction des coûts du bois et des produits biosourcés (Hub for Cost Reduction of Timber and Bio-Based Products) – réduire les coûts de production et améliorer la compétitivité du bois massif et des produits biosourcés au Canada en établissant une plaque tournante pour soutenir la R-D, l'optimisation des processus et l'adoption de nouvelles technologies.

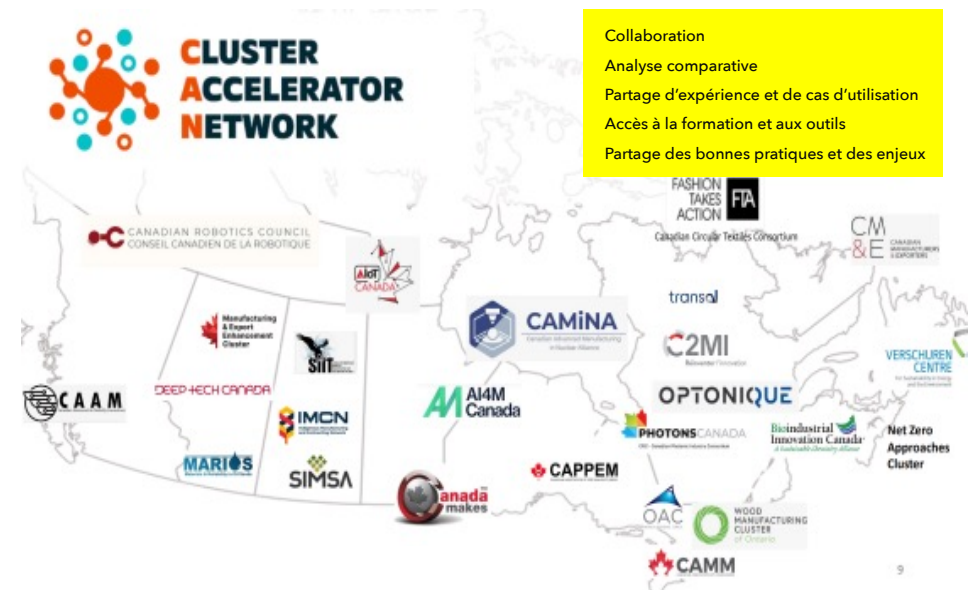
Huit nouvelles grappes se sont jointes au réseau NGenCan en 2024-2025, ce qui porte le nombre total de membres à 32.

NGenCAN est un réseau pancanadien de grappes technologiques et manufacturières qui vise à dynamiser l'écosystème de la fabrication de pointe en :

- connectant les grappes et leurs membres partout

- au Canada et à l'étranger;
- amplifiant la voix, élargissant la portée et améliorant la valeur que les grappes individuelles de fabrication avancée offrent à leurs membres;
- faisant la promotion et la mise en valeur des activités de la grappe;
- tirant parti des capacités de la grappe grâce à un réseau collaboratif de bonnes pratiques, d'informations sur le secteur, d'outils et de services partagés;
- faisant la promotion de l'écosystème de fabrication de pointe du Canada en attirant les talents internationaux et les investissements;
- offrant aux grappes l'occasion de partager les meilleures pratiques, de promouvoir des événements et des missions commerciales, et de créer des entreprises collaboratives.

Au cours de la dernière année, NGenCan a également généré diverses collaborations entre les grappes. La SIMSA (Saskatchewan Industrial and Mining Suppliers Association) a collaboré avec la CAMiNA (Canadian Advanced Manufacturers in Nuclear Alliance) et la grappe MARIOS (Materials and Reliability in Oil Sands) pour mettre au point de l'équipement pour les industries du nucléaire et des sables bitumineux. NGen, Deep Tech, Canada Makes, AI4M, Photons Canada, le Conseil canadien de la robotique et CME-NL ont organisé leur participation conjointe à des salons professionnels internationaux, dont la Foire de Hanovre. Le SIIT (Saskatchewan Indian Institute of Technologies) s'est associé à l'IMCN (Indigenous Manufacturing and Contracting Network) et à Fashion Takes Action pour élaborer un programme axé sur la fabrication durable et circulaire de textiles et de vêtements. De plus, le Centre Verschuren a fourni des installations de laboratoire pour le développement de nouveaux matériaux à partir des approches carboneutres.



Leadership stratégique

NGen est dans une position unique pour fournir une perspective éclairée et objective sur les tendances mondiales en matière de fabrication de pointe, ainsi que sur les défis et les possibilités auxquels fait face le secteur canadien de la fabrication de pointe. Nous voulons mettre à profit nos connaissances, notre expertise et nos relations pour améliorer la prise de décisions stratégiques par les décideurs et les chefs d'entreprise canadiens, en particulier en ce qui concerne l'importance et les exigences de la croissance d'un secteur concurrentiel de la fabrication de pointe. Le leadership de NGen dans ce domaine est essentiel pour que nous remplissions nos rôles stratégiques en tant que force nationale, moteur de croissance, créateur de réseaux et catalyseur du développement des compétences. Ce leadership sera plus important que jamais compte tenu des risques géopolitiques et économiques auxquels le Canada sera confronté au cours des prochaines années.

Dans le plan d'entreprise 2024-2025 de NGen, nous nous sommes engagés à commander et à publier une série d'évaluations stratégiques des possibilités de fabrication de pointe pour nos membres. Nous voulions utiliser ces informations ainsi que les informations fournies par nos membres pour organiser un programme de webinaires et de balados axés sur la technologie et traitant des tendances émergentes en matière de fabrication de pointe. Nous nous sommes engagés à participer à titre de conférenciers à des événements de l'industrie partout au Canada et à l'étranger, afin de mettre en évidence les tendances en matière de fabrication de pointe et de promouvoir les activités, les projets et les services de NGen. Nous avons également annoncé que nous publierions des rapports sur les réseaux sociaux et des balados pour les principaux événements commerciaux auxquels nous avons participé au cours de l'année, à commencer par la Foire de Hanovre 2024. Notre objectif était d'atteindre un million d'impressions sur les réseaux sociaux en 2024-2025.

À la fin du mois de mars 2025, NGen avait publié des rapports sur :

- les feuilles de route pour la technologie de l'hydrogène et les sciences de la vie;
- les minéraux critiques et la chaîne de valeur des véhicules électriques au Canada;
- les possibilités d'approvisionnement liées aux petits réacteurs modulaires – en partenariat avec la SIMSA;

- l'impact de l'IA générative sur la productivité au Canada – en partenariat avec le Centre canadien pour l'économie de l'innovation du Conference Board du Canada;
- le bulletin de l'innovation 2024 du Canada – également en partenariat avec le Conference Board du Canada;
- la productivité dans le secteur de la fabrication de pointe au Canada – en partenariat avec le Réseau Trillium pour la fabrication de pointe;
- les exigences de déclaration des émissions de l'industrie mises en œuvre par le secteur des services financiers;
- l'utilisation des ressources lunaires in situ.

Nous avons également commandé des rapports sur les sujets suivants :

- bâtir l'avenir du Canada en robotique humanoïde;
- les obstacles à l'adoption de la technologie dans le secteur manufacturier;
- la fabrication de conception de pointe;
- les jumeaux numériques pour les organisations.

NGen a participé à titre de conférencier à 114 événements au Canada et à l'étranger entre avril 2024 et mars 2025, notamment :

- le Sommet économique de l'Ontario de la Chambre de commerce de l'Ontario;
- le symposium annuel du Conseil canadien de robotique;
- les journées quantiques organisées par DeepTech Canada;
- le symposium sur la fabrication de pointe de la Chambre de commerce de Toronto dans le cadre de notre soutien au nouveau Conseil de la fabrication de pointe de Toronto;
- le Symposium canadien sur les microsystèmes qui a mené à la formation de FABRiC (la grappe canadienne pour l'innovation et la fabrication de semi-conducteurs);
- la conférence sur l'innovation en construction résidentielle organisée en partenariat avec le centre de recherche sur la construction hors site de l'Université du Nouveau-Brunswick;



- la conférence annuelle sur les véhicules électriques d'Electric Autonomy;
- l'atelier sur l'exploration des possibilités dans la chaîne d'approvisionnement des VE organisé par Invest Windsor-Essex;
- le sommet sur la fabrication de pointe de la région de Waterloo;
- la conférence Agri-Tech du ministère de l'Agriculture de la Saskatchewan;
- l'exposition sur la technologie de fabrication intelligente (Smart Manufacturing Technology) organisée par la grappe Alberta Manufacturing and Exporting (MEE);
- la conférence sur le design de mode autochtone et la fabrication de textiles organisée par le Saskatchewan Indian Institute of Technology;
- le salon canadien de la technologie de fabrication (Canadian Manufacturing Technology Show);
- le Salon des technologies de fabrication de Montréal;
- le salon ALL IN;
- les salons de conception et de fabrication de pointe (ADM) à Toronto et à Montréal;
- la tournée de présentation, les ateliers et les conférences de presse internationale sur la Foire de Hanovre 2025 à St. John's, Halifax, Québec, Montréal, Sherbrooke, Toronto, London, Windsor, Guelph, Oshawa, Ottawa, Waterloo, Winnipeg, Saskatoon, Calgary, Edmonton, Surrey, Séoul, Tokyo, Londres, Milan, Berlin et Hanovre.

Nous avons également participé à plusieurs groupes d'experts, ateliers et congrès internationaux, notamment :

- les discussions du Groupe de travail de l'OCDE pour l'innovation technologique sur la fabrication durable, les véhicules électriques et les grappes de fabrication de pointe. NGen est une étude de cas réalisée pour l'OCDE sur l'efficacité du programme des Grappes d'innovation mondiales du Canada;
- la conférence annuelle du Forum mondial de la fabrication;
- les ateliers et discussions d'experts sur l'innovation à la Foire de Hanovre 2024 et 2025;
- la conférence mondiale Eureka sur l'innovation à la Foire de Hanovre 2025;
- les conférences sur les grappes mondiales TCI en Islande et au Mexique;

- la conférence annuelle de la Société japonaise des ingénieurs automobiles (JSAE) sur les tendances de la technologie automobile;
- les ateliers de nanotechnologie en Corée du Sud et au Japon;
- l'exposition CENEX, le premier salon technologique et conférence du Royaume-Uni sur la mobilité électrique;
- les discussions d'experts sur les capacités de fabrication de pointe du Canada en Corée du Sud, au Japon, au Royaume-Uni, en Italie et en Allemagne en préparation de la Foire de Hanovre 2025.

Les médias sociaux de NGen ont présenté 22 de nos propres balados sur la technologie et les projets, ainsi que sur notre participation à des ateliers et à des conférences au Canada et à l'étranger, y compris sur l'ensemble du programme de la Foire de Hanovre 2024 et 2025. En mars 2025, nous avons enregistré 77 couvertures médiatiques, ainsi que 934 388 visites de sites Web et 1 056 956 impressions sur les réseaux sociaux. L'attention médiatique que NGen a attirée à Hanovre 2025 au cours de la première semaine d'avril a plus que doublé ce trafic en l'espace d'une semaine.

Conseils sur l'écosystème

NGen apporte une contribution supplémentaire à l'écosystème de fabrication de pointe du Canada en conseillant diverses organisations d'intervenants. En 2024-2025, nous avons participé en tant que membres du CA ou du comité de planification aux organismes ci-dessous.

- Réseau de la fabrication de pointe Trillium
- Conseil de la fabrication de pointe du Conseil des affaires de Toronto (Toronto Business Council)
- Conseil du leadership en innovation du Conference Board du Canada
- Association for Manufacturing Excellence
- Programme canadien de recherche en technologie d'usinage du CNRC.
- Programme de recherche sur l'automobile et les transports de surface du CNRC
- Centre SMART du Collège Conestoga
- Plateforme d'innovation Fraunhofer de l'Université Western
- Centre de recherche Vineland
- Grappe de l'IA pour l'industrie manufacturière (AI4M)

- Canada Makes
- Conseil canadien de la robotique
- Programme de jumeau numérique pour une organisation de la Nouvelle-Écosse
- Quantum Safe Canada

Nous avons fourni des conseils en matière de gouvernance et d'exploitation dans le cadre de la formation de deux projets d'écosystème stratégique financés par le gouvernement fédéral :

- FABRiC, dont le mandat est de galvaniser les forces existantes dans les domaines de la photonique, des MEMS (systèmes microélectromécaniques), des semi-conducteurs composés et de la technologie quantique au

Canada, d'accélérer la commercialisation et de maximiser l'impact économique du secteur des semi-conducteurs à l'échelle nationale et internationale;

- Technologie aéronautique durable Canada, qui soutient la transformation verte du secteur aérospatial canadien.

NGen a également fourni des rapports à ISDE et à organismes régionaux de développement sur les types et les avantages prévus des applications de l'IA dans le secteur manufacturier, les défis auxquels font face les PME en matière d'adoption de l'IA, les pratiques exemplaires en matière d'approvisionnement en IA et le cadre de gouvernance de l'IA de NGen.



Excellence commerciale

NGen s’engage à construire une organisation à fort impact qui est financièrement viable au-delà de 2028. À cette fin, nous visons à maintenir :

- une équipe d’experts engagés axée sur la valeur client et l’excellence opérationnelle et poursuivant des objectifs de carrière dans un environnement de travail respectueux, équitable, diversifié et inclusif;
- une gérance conforme et responsable des investissements dans les projets technologiques et les initiatives d’écosystème;
- une croissance des revenus grâce à des partenariats de financement collaboratifs, des commandites et des frais de service;
- les meilleures pratiques de gouvernance, d’exploitation et de gestion financière;
- l’amélioration continue basée sur les principes de la gestion allégée.

Gouvernance

NGen est une société à but non lucratif régie par un CA dirigé par l’industrie. Les activités du CA de NGen se conforment aux exigences de la Loi sur les organisations à but non lucratif du Canada, aux Lignes directrices du commissaire à la concurrence à l’intention des Grappes d’innovation mondiales, aux dispositions de l’accord de contribution de NGen avec le programme des Grappes d’innovation mondiales et à un ensemble de politiques de gouvernance approuvées par le conseil lui-même. Le code de conduite et les politiques de gouvernance de NGen sont accessibles au public à l’adresse <https://www.ngen.ca/about/codes-of-conduct>.

Nos politiques de gouvernance ont été mises à jour en 2024 afin de renforcer les procédures de NGen en matière de conflits d’intérêts pour les membres du CA, les employés et les évaluateurs de projet.

Les politiques de gouvernance de NGen sont révisées chaque année par le CA. Des déclarations de conformité sont présentées par notre PDG à chaque réunion du CA, et par le directeur général du programme des Grappes d’innovation mondiales et le conseiller juridique de NGen à la première réunion du CA de notre exercice financier, au printemps.

Le CA de NGen est assisté par quatre comités qui rendent compte au conseil dans l’exercice de ses responsabilités en matière de gouvernance : (i) le Comité de direction, composé de la présidente du CA

et les présidents des trois autres comités de notre CA, (ii) le Comité de gouvernance et de conformité, (iii) le Comité des finances et de la vérification, et (iv) le Comité des ressources humaines et des candidatures. Leurs rôles et responsabilités sont décrits dans notre plan stratégique quinquennal.

Les réunions du CA et des comités sont programmées tous les trimestres selon un plan de travail approuvé par le CA au début de chaque année civile. Les dates des réunions de l’année à venir sont convenues lors de la réunion d’automne du CA. Le plan d’entreprise pour l’exercice à venir est approuvé lors de la première réunion du CA de l’année. Le rendement de NGen est examiné au printemps. Notre rapport annuel, nos états financiers et toute révision du plan d’entreprise sont approuvés en juillet. Le CA examine et, au besoin, met à jour la stratégie quinquennale de NGen lors de sa réunion d’automne. Ce plan de travail sera suivi en 2025-2026.

Le CA de NGen est actuellement composé de 14 administrateurs expérimentés qui représentent un large éventail de secteurs, notamment l’automobile, l’aérospatiale, les technologies de l’information et numériques, l’électronique, la défense, l’automatisation et la robotique, l’énergie solaire et éolienne, les matériaux de pointe et les industries des soins de santé. Les membres du CA sont également actifs et experts dans le domaine du renforcement des capacités de la chaîne de valeur des VE, de la décarbonation industrielle et des énergies de remplacement, ainsi que de la gestion de la chaîne d’approvisionnement. Deux observateurs universitaires participent également aux réunions de notre CA; ils représentent les universités et les collèges canadiens.

À l’heure actuelle, sept des 14 membres du CA de NGen sont des femmes, y compris notre présidente. Huit sont des administrateurs indépendants. Les quatre membres du Comité de direction de NGen, composé de la présidente du CA ainsi que des présidents des trois comités de notre CA, sont des femmes. Quatre administrateurs proviennent de PME, trois de grandes entreprises, trois d’associations de fabrication de pointe et quatre d’organisations indépendantes d’intervenants.

La planification de la relève du CA de NGen tient compte de la représentation sectorielle, universitaire et régionale, ainsi que de l’obligation de maintenir au moins 50 % de femmes au sein du CA et du Comité de direction et au moins un tiers d’administrateurs indépendants. Les membres du CA peuvent être nommés pour un mandat de trois ans. Les

recommandations pour la nomination du président du CA, les présidents des comités et la succession des administrateurs et des observateurs sont formulées par le Comité des ressources humaines et des candidatures du CA de NGen. Les membres du CA et les observateurs sont élus lors de l’assemblée annuelle des membres de NGen, qui a lieu à l’automne de l’année. Ce processus a été suivi en 2024-2025 lorsque cinq administrateurs ont quitté le CA et que quatre nouveaux membres se sont joints à l’administration. Il sera suivi à nouveau en 2025-2026.

Excellence opérationnelle

En 2024-2025, NGen a maintenu ses politiques et procédures relatives au financement des projets et à la gestion financière. Nous avons toutefois apporté d’autres changements importants à notre mode de fonctionnement, conformément à notre plan d’entreprise pour l’année.

- Nous avons renforcé notre leadership en identifiant les possibilités stratégiques de fabrication de pointe et de transformation de l’industrie au Canada et en faisant participer les chefs de file de l’industrie et de l’écosystème à nos initiatives d’écosystème stratégique et à nos consultations avec les membres de NGen.
- Nous avons mis à jour nos lignes directrices pour la sélection des initiatives d’écosystème stratégique, y compris celles liées à l’organisation de la Foire de Hanovre, afin d’attribuer la responsabilité de l’approbation des contrats au groupe organisationnel de NGen pour Hanovre 2025 ainsi qu’à notre équipe de direction.
- Nous avons élaboré des lignes directrices distinctes pour l’arbitrage indépendant et la sélection des initiatives de la Grappe dans le cadre de notre Programme d’accélération des grappes.
- Nous avons ajouté du personnel à temps plein pour renforcer nos capacités en matière de PI, de contrats et de gestion financière de projets.

L’harmonisation organisationnelle avec nos objectifs stratégiques et l’amélioration continue de nos procédés d’exploitation demeurent essentielles alors que nous nous concentrons sur la valeur que nous offrons aux membres et sur la rentabilité dans notre parcours vers la croissance de NGen au-delà de 2028.

Engagement des employés

Le succès de NGen reflète l’expertise, le dévouement et le travail incroyablement acharné d’une équipe extraordinaire de professionnels dévoués à renforcer le secteur canadien de la fabrication de pointe, à contribuer à l’innovation et à la croissance économique du Canada, et à relever certains des défis les plus pressants du Canada et du monde.

Engagé à bâtir et à maintenir une organisation prête pour l’avenir, le réseau NGen vise à cultiver une main-d’œuvre qui est non seulement prête à répondre aux exigences d’aujourd’hui, mais qui est également équipée pour prospérer dans les années à venir. Enracinés dans nos valeurs fondamentales de respect, de confiance, d’engagement, d’innovation, de collaboration et de responsabilité, nous nous engageons à favoriser une culture d’apprentissage continu, d’adaptabilité, d’innovation et de bien-être holistique des employés.

En 2024, NGen a adopté le nouveau plan en matière de ressources humaines et de culture qui est adapté aux objectifs de notre Plan stratégique et qui porte sur les thèmes ci-dessous.

- Renforcer la pensée analytique et la créativité : nous privilégions le développement des compétences analytiques, critiques et de pensée créative à tous les niveaux de l’organisation, afin de permettre aux employés de résoudre des problèmes complexes et de stimuler l’innovation.
- Améliorer les compétences technologiques et numériques : alors que la technologie continue de remodeler les industries, nous nous engageons à doter notre personnel de compétences de pointe en IA, en analyse de données, en cybersécurité et en technologies numériques émergentes.
- Favoriser la résilience, l’adaptabilité et le bien-être : pour naviguer dans un monde imprévisible et en évolution rapide, nous préconisons la résilience et l’adaptabilité tout en encourageant des initiatives de bien-être holistiques qui soutiennent la santé mentale, physique et émotionnelle.
- Investir dans l’apprentissage continu et le développement du leadership : en intégrant des stratégies d’apprentissage actif et de développement du leadership à nos programmes fondamentaux, nous visons à former des chefs de file socialement influents qui stimulent la collaboration et la croissance tout en favorisant une expérience positive pour les employés.
- Améliorer l’expérience des employés grâce au respect et à la confiance : guidés par nos valeurs, nous nous efforçons de créer un environnement où les employés se sentent respectés, en confiance et soutenus. Nous privilégions l’engagement significatif et le sentiment d’utilité, en veillant à ce que nos équipes se sentent valorisées et habilitées à contribuer pleinement.
- Donner la priorité aux compétences centrées sur l’humain et à la collaboration : reconnaissant l’importance durable des compétences interpersonnelles, nous visons à renforcer l’intelligence émotionnelle, l’agilité culturelle et la pensée systémique, en veillant à ce que ces compétences soient en harmonie avec notre culture



- collaborative et responsable.
- Intégration d’une culture organisationnelle forte : une culture organisationnelle florissante est la base de notre succès. Nous voulons façonner activement une culture qui reflète nos valeurs, favorise l’inclusion et inspire l’innovation et la collaboration à tous les niveaux de l’organisation.
 - Diriger le changement grâce à la gestion stratégique du changement : à mesure que le rythme du changement s’accélère, nous mettons en œuvre de solides pratiques de gestion du changement pour assurer des transitions en douceur, pour que le personnel s’adapte à nos objectifs en constante évolution et pour favoriser la durabilité et la réussite à long terme.

La stratégie de NGen en matière de ressources humaines et de culture vise à faire participer nos employés à la réussite de notre organisation et à la poursuite de nos objectifs de carrière personnels. En 2024, nos employés ont attribué à NGen une note de 82,2 % relativement à 12 critères définissant une organisation pleinement engagée.

Évaluation des risques et stratégies d’atténuation

Les risques organisationnels et opérationnels actuels et potentiels sont définis et examinés tous les trimestres par l’équipe de direction et le CA de NGen. Des mesures d’atténuation sont prises par la direction pour réduire l’impact potentiel des risques ou les éliminer. De même, la mise en œuvre de ces mesures fait l’objet d’un rapport et d’un suivi de la part du CA.

Protections en matière de cybersécurité

Alors que les nouvelles cybermenaces sont de plus en plus complexes et qu’elles sont monnaie courante dans le monde d’aujourd’hui, NGen s’efforce de manière proactive d’améliorer tous les aspects de la maturité informatique et de l’état de préparation dans ce domaine. Notamment, NGen investit de manière continue et met en œuvre les pratiques exemplaires les plus récentes dans des domaines tels que la gestion des vulnérabilités, la sécurité des infrastructures, la formation à la sensibilisation à la cybersécurité, la technologie et les procédés, et l’intervention en cas d’incident afin d’atténuer et de réduire le risque d’exposition, en particulier dans les domaines à haut risque tels que les applications Web et les données sensibles.

Dans le cadre de la stratégie de gestion de la sécurité de NGen, des évaluations internes et externes des contrôles, des procédés et des politiques existants sont entreprises tout au long de l’année afin de renforcer notre maturité en matière de sécurité. En 2024-2025, le réseau NGen s’est engagé à mettre en œuvre les meilleures pratiques de cybersécurité développées par le centre CIS (Center for Internet

Security). D’après les évaluations des menaces en matière de maturité des années précédentes, NGen a atteint une maturité élevée grâce à la mise en œuvre de contrôles du CIS. Au lieu d’une évaluation annuelle, NGen a choisi en 2024-2025 de poursuivre les actions ci-dessous afin d’améliorer son examen et d’améliorer notre bilan en matière de sécurité.

- Évaluations par des tiers des outils internes de sécurité et d’identification et de réduction des menaces en matière d’infrastructure.
- Obtention de la certification CAN/CIOSC 104:2021 du Conseil canadien des normes (CCN) (norme nationale de cybersécurité, contrôles de cybersécurité de base pour les petites et moyennes organisations); actuellement à l’étape finale 2 - audit complet.
- Renforcement de la gestion de la réponse aux incidents grâce à l’intégration d’un programme complet de gestion de la continuité des activités de bout en bout.
- Amélioration de la formation des employés à la sensibilisation à la cybersécurité pour inclure la gouvernance et l’utilisation acceptable des données et de l’IA.

NGen s’est également engagé auprès de 48 entreprises dans le cadre d’un collectif de cybersécurité permettant le partage de renseignements sur les cybermenaces et les meilleures pratiques en matière d’atténuation des cyberrisques liés à la fabrication de pointe. Dans le cadre du projet collaboratif sur la cybersécurité, nous avons offert une formation en cybersécurité à nos membres par le biais d’un programme de formation ciblé qui offre une valeur directe aux membres grâce à l’accent mis sur les applications de fabrication de pointe.

Stratégie en matière de données

La stratégie en matière de données de NGen a fonctionné comme prévu, soutenant efficacement les objectifs décrits dans notre stratégie à long terme et notre plan d’entreprise pour 2024-2025.

Les données sont une ressource clé pour toutes les entreprises, et la technologie joue un rôle important dans ce domaine. La gestion des données est de plus en plus avancée et est devenue omniprésente dans les entreprises et dans les environnements sociaux, publics et commerciaux. NGen maintient un cadre de gouvernance des données qui repose sur les objectifs suivants :

- maintenir des données de haute qualité pour appuyer les décisions d’affaires;
- générer de la valeur commerciale à partir d’investissements fondés sur les données, c’est-

- à-dire atteindre des objectifs stratégiques et réaliser des avantages commerciaux grâce à une utilisation efficace et innovante des données;
- atteindre l’excellence opérationnelle grâce à l’application fiable et efficace de la technologie;
- maintenir le risque lié aux données à un niveau acceptable;
- optimiser le coût des services en matière de données et de la technologie;
- respecter les lois, les règlements, les accords contractuels et les politiques en vigueur qui ne cessent de s’accroître.

Notre stratégie en matière de données fait partie intégrante du cadre de gouvernance des données de NGen. La stratégie vise à maximiser la valeur des données recueillies par NGen au profit de l’écosystème de fabrication de pointe du Canada et à soutenir la viabilité financière de NGen. Notre stratégie détermine la façon dont nous acquérons, stockons, gouvernons, gérons, utilisons et partageons les données pour accomplir notre mission, atteindre nos objectifs stratégiques, créer de la valeur pour nos membres et nos clients, mener nos activités et assurer notre succès commercial à long terme. La confidentialité des données est une priorité, et nos politiques sont publiées sur notre site Web, dans la politique de confidentialité et les conditions d’utilisation. Les services créés pour nos membres comprennent également des politiques définissant l’utilisation des données qu’ils fournissent.

La stratégie de NGen en matière de données repose sur l’utilisation des données comme un atout stratégique - en se concentrant sur les résultats commerciaux, en utilisant les données comme un avantage concurrentiel pour NGen et ses membres, et en soutenant les objectifs stratégiques de NGen. NGen a mis en place des processus opérationnels, de gouvernance et de conformité solides qui garantissent l’intégrité, la confidentialité et la sécurité des données.

L’équipe des données, de la technologie de l’information et de la cybersécurité de NGen est responsable de l’élaboration, de la mise en œuvre et de la supervision des politiques et des procédures liées à la gouvernance et à la gestion des données contenues dans les plateformes tierces et la pile informatique des services d’entreprise de NGen, et transférées vers, depuis et entre ces plateformes. En ce qui concerne les systèmes de gestion interne de NGen, tous les processus de demande de projet et les programmes de NGen sont administrés en ligne

NGen s’efforce en permanence de renforcer la protection de la cybersécurité des données que nous gérons. Des vérifications de nos systèmes de cybersécurité sont périodiquement effectuées

par des tiers. Une formation de sensibilisation à la cybersécurité est offerte au personnel de NGen toutes les deux semaines. NGen organise également régulièrement des ateliers sur la cybersécurité à l’intention de ses membres et d’autres participants de l’industrie. NGen s’associe à de nombreux experts gouvernementaux et industriels en cybersécurité pour soutenir les connaissances internes et de l’écosystème sur la cybersécurité dans le domaine de la fabrication de pointe.

En 2024-2025, NGen :

- a officialisé son cadre de gouvernance des données, établissant huit piliers de la gouvernance des données et des contrôles correspondants basés sur des normes de gestion et les meilleures pratiques reconnues à l’échelle internationale. Ce cadre assure la transparence de l’autorité et de la gestion des activités de gouvernance des données chez NGen;
- a institué des lignes directrices pour l’utilisation responsable de l’IA générative en milieu de travail, que tous les employés et sous-traitants de NGen sont tenus de suivre;
- a amélioré la fiabilité et la sécurité des données critiques grâce à la mise en œuvre d’un entrepôt de données optimisé à des fins d’analyse et de création de rapports.



Priorités pour 2025-2026

- Le CA de NGen a fixé cinq objectifs prioritaires dans son plan d'entreprise pour 2025-2026.
- 1. Renforcer la position de NGen en tant qu'organisation financièrement viable jusqu'en 2028 et au-delà en recherchant de nouvelles possibilités de financement de projets et de revenus supplémentaires non liés aux projets.
 - 2. Élargir les possibilités de financement pour les projets de leadership technologique afin d'accélérer l'adoption et la commercialisation de solutions de fabrication de pointe conformes aux priorités politiques en matière de construction résidentielle, de défense, d'infrastructure, de collectivités arctiques et éloignées et d'approvisionnement.
 - 3. Prendre l'initiative de définir et de promouvoir une stratégie de fabrication de pointe tournée vers l'avenir pour le Canada et fournir du soutien pratique aux entreprises qui cherchent à diversifier leurs marchés, à élargir leurs gammes de produits et à renforcer les chaînes d'approvisionnement canadiennes.
 - 4. Intensifier la promotion des capacités canadiennes de fabrication de pointe et des projets de NGen en vertu du rôle important joué par le Canada en tant que pays partenaire à la Foire de Hanovre 2025, y compris l'organisation du programme N3 et la participation à d'autres événements de présentation technologique.
 - 5. Concentrer nos initiatives de soutien de l'écosystème sur les occasions qui favorisent le leadership du Canada en matière de fabrication de pointe, améliorent les compétences de la main-d'œuvre, renforcent nos réseaux et génèrent des occasions de revenus pour NGen.



Mesurer les impacts

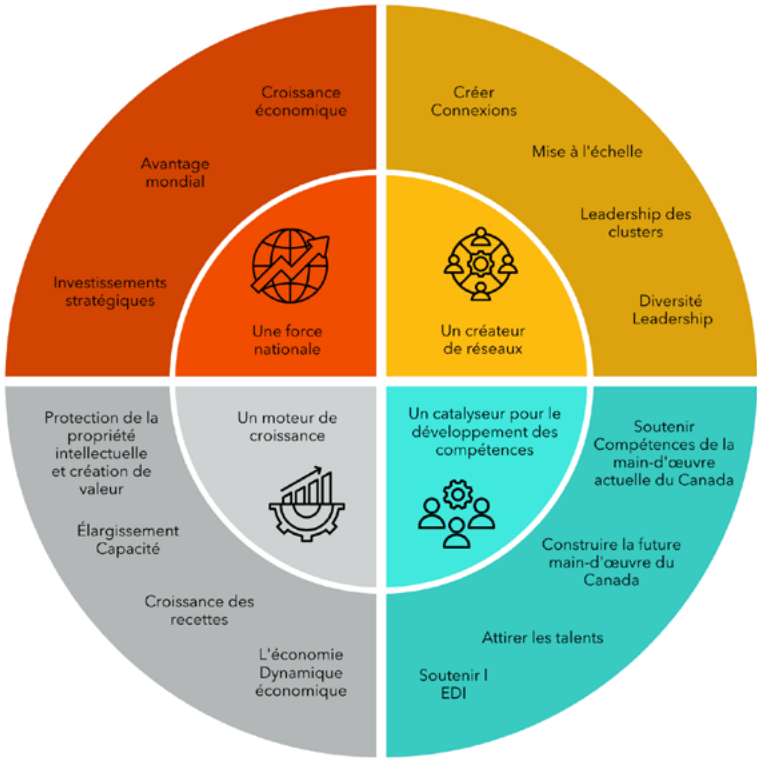
Les Grappes d'innovation mondiales du Canada ont collaboré avec Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) pour élaborer une approche de mesure qui tient pleinement compte de l'impact du programme des Grappes d'innovation mondiales et qui saisit en même temps les réalisations de chaque grappe individuelle en reflétant les différents écosystèmes dans lesquels nous exerçons nos activités. Le Cadre d'incidence sur l'écosystème des grappes d'innovation (CIEGI) est décrit plus en détail sur le site Web des Grappes d'innovation mondiales.

Le CIEGI est un cadre unique et canadien qui combine des mesures de rendement fondées sur des objectifs de programme communs ainsi que des mesures propres à l'écosystème de chaque grappe. Il est soutenu par un processus de co-conception auquel participent ISDE et chacune des grappes et évoluera en termes d'échelle et de sophistication au fil du temps. Le CIEGI est reconnu à l'échelle internationale comme une pratique exemplaire pour la production de rapports sur les incidences des programmes d'innovation et de développement de grappes.

Le CIEGI a été lancé au printemps 2024. Les résultats des indicateurs à l'échelle du programme ont été compilés à partir des rapports de projet, des données de Statistique Canada et des analyses effectuées pour le programme par Ernst & Young. Au cours de l'été, un ensemble de huit nouveaux indicateurs liés à la protection de la PI et à la création de valeur dans l'ensemble du programme a été ajouté, conçu conjointement par les gestionnaires de la PI des grappes appuyés par le Centre d'expertise en PI d'ISDE, et fondé sur les données compilées à partir des rapports de PI des projets de chaque grappe.

Les indicateurs de rendement utilisés par NGen sont énumérés dans le tableau suivant, accompagnés des résultats à la fin de mars 2025.

Cadre d'incidence sur l'écosystème des grappes d'innovation (CIEGI)



Indicateurs d'impact de NGen

Impacts attendus	Indicateurs de rendement	Résultats jusqu'en mars 2025
Force nationale		
- Croissance économique - Avantage mondial - Investissements stratégiques	Impact total des projets sur le PIB	8,8 G\$ *
	Pourcentage de PME partenaires de projet	89 % des partenaires de l'industrie; 53 % du total
	Ratio des contributions de l'industrie par rapport au financement de NGen	1.8
	Investissement de l'industrie dans les projets de NGen et à la suite de ces projets	3,5 G\$
	Nombre de partenaires de projet par province et territoire	Voir page 22
	Pourcentage de projets faisant l'objet d'une collaboration interprovinciale	37%
Moteur de croissance		
- Augmentation de la capacité - Croissance des revenus - Élan économique (commercialisation et croissance de l'emploi)	Revenus générés par les ventes après les projets et les licences de PI	8,2 milliards de dollars
	Nombre d'emplois créés	4 187
	Nombre de nouvelles entreprises créées	55
	Impôts fédéraux générés par dollar d'investissement de NGen	5,70\$
	Nombre de licences de PI accordées	476
	Nombre de PME participant directement aux activités de commercialisation internationale menées par NGen	335
Protection de la PI et création de valeur		
- Commercialisation de la PI financée - Protection de la PI canadienne - Soutenir les PME détentrices de PI	Nombre et pourcentage de projets de PI d'aval commercialisés pendant et après le projet	120 (72 % des projets achevés)
	Nombre de PME ayant établi une stratégie de PI grâce à l'appui des grappes	514
	Nombre de droits de PI formels créés	347
	Nombre de droits de PI élargis créés	2 578
	Nombre et pourcentage de projets de PI d'aval appartenant à des entreprises constituées et exploitées au Canada	171 (100 % des projets achevés)
	Nombre de licences de PI d'aval accordées à des tiers	476
	Nombre et pourcentage de projets dont la PI sera utilisée en dehors du projet	117 (67 % des projets terminés)
	Nombre de personnes participant à des ateliers de formation sur la PI	1 758
		30
	Nombre d'activités éducatives en matière de PI organisées	

* L'impact sur le PIB est calculé comme la somme des revenus des projets et de l'investissement total des projets à ce jour.



Impacts attendus	Indicateurs de rendement	Résultats jusqu'en mars 2025
Créateur de réseaux		
- Établir et renforcer des liens - Développer et accompagner les PME - Leadership pour les grappes - Leadership diversifié	Nombre total et moyen d'organisations partenaires dans les projets	979 (3,9 par projet)
	Nombre de membres et de membres corporatifs de NGen	13 815 membres 4 138 membres corporatifs
	Nombre d'organisations inscrites sur la plateforme de collaboration NGen Connect	6 024
	Nombre et portée géographique des grappes de fabrication de pointe dans le réseau NGenCan	32 à travers le Canada
	Nombre et localisation des partenaires internationaux des grappes	4 (Allemagne 2; Corée du Sud 1; Brésil 1)
	Nombre de partenariats de fabrication de pointe soutenus par des ententes officielles	15
Catalyseur du développement des compétences		
- Bâtir la future main-d'œuvre du Canada - Attraction des talents - Soutenir l'équité, la diversité et l'inclusion	Nombre de participants aux activités d'attraction des talents et de placement de NGen	1 500 000 + étudiants
	Nombre de personnes recevant une formation professionnelle	2 558 placements
	Nombre de nouveaux employés et de participants à la formation issus de groupes en quête d'équité	2 929 5 232

Déclarations et affirmations solennelles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025

Investissements dans l'écosystème

NGen a investi 19 653 000 millions de dollars directement à l'appui des initiatives de développement de l'écosystème stratégique en 2024-2025.

Politique d'investissement

Aucune mise à jour n'a été apportée aux politiques, aux normes et aux procédures d'investissement de NGen.

Rémunération des dirigeants

La rémunération totale, y compris le salaire et les avantages sociaux de quatre employés, s'est élevée à plus de 300 000 \$ en 2024-2025.

Contrôles financiers

La direction de NGen maintient un système de contrôles financiers et internes fournissant une assurance raisonnable que les opérations sont enregistrées avec exactitude et en temps opportun, qu'elles sont correctement approuvées et qu'elles produisent des informations financières fiables. Les contrôles financiers et internes de NGen ont fonctionné comme prévu.

Stratégie en matière de PI

La Stratégie en matière de propriété intellectuelle de NGen a fonctionné comme prévu et a soutenu les objectifs énoncés dans la stratégie à long terme et le plan d'entreprise de NGen. Il n'y a pas eu de mise à jour de la Stratégie en matière de PI en 2024-2025.

Quatre-vingt-dix-sept PME membres ont eu accès à l'expertise et aux conseils indépendants de NGen en matière de PI en 2024-2025, en plus de celles qui ont participé à des projets en cours.

Les responsables de tous les projets ayant été confiés à contrat ont accepté les modalités en matière de licences de PI dans l'accord-cadre de projet signé avec NGen.

Trois projets ont été clôturés en 2024-2025, et les partenaires de deux de ces projets ont refusé d'inscrire la PI d'aval dans le registre public de la PI de NGen en raison de problèmes de concurrence.

Aucun partenaire de projet ne s'est vu refuser l'accès à la PI d'aval découlant de son projet.

Aucun différend lié à la PI entre les partenaires du projet n'a été signalé.

Aucun différend en matière de PI entre les partenaires de projet n'a été soumis à la résolution des litiges.

Protections en matière de cybersécurité

Dans le cadre de la Stratégie de gestion de la sécurité de NGen, des évaluations internes et externes des contrôles, des procédés et des politiques existants sont entreprises tout au long de l'année afin de renforcer notre maturité en matière de sécurité. D'après les évaluations des menaces en matière de maturité (EMM) des années précédentes, NGen a atteint une maturité élevée grâce à la mise en œuvre de contrôles du CIS. En 2024-2025, NGen a entrepris de mettre en place tous les contrôles pertinents ci-dessous du CIS.

- Évaluations par des tiers des outils internes de sécurité et d'identification et de réduction des menaces en matière d'infrastructure.
- Obtention de la certification CAN/CIOSC 104:2021 du Conseil canadien des normes (CCN).
- Renforcement de la gestion de la réponse aux incidents grâce à l'intégration d'un programme complet de gestion de la continuité des activités de bout en bout.
- Amélioration de la formation des employés à la sensibilisation à la cybersécurité pour inclure la gouvernance et l'utilisation acceptable des données et de l'IA.

Mise à jour de la Stratégie en matière de données

La Stratégie de données de NGen a fonctionné comme prévu, soutenant efficacement les objectifs décrits dans la stratégie à long terme et le plan d'entreprise de NGen.

Évaluations et vérifications

NGen procède à des examens réguliers de ses contrôles financiers et du rendement de ses projets. Les états financiers de NGen pour 2024-2025 ont fait l'objet d'un audit financier indépendant. Les états financiers vérifiés et le rapport des commissaires aux comptes de NGen pour 2024-2025 sont annexés à l'annexe 4.

Source de financement	GIM Phase II	SPCIA	SQN	ASC	EDSC	PARI-CNRC	Total
Contribution financière directe aux coûts admissibles des projets	31 906 798 \$	7 678 717 \$	1 683 395 \$	1 151 481 \$	336 124 \$	317 936 \$	43 074 451 \$
Contribution de l'industrie aux coûts admissibles des projets	26 414 783 \$	13 900 410 \$	2 466 477 \$	891 947 \$	219 154 \$	-	43 892 771 \$
Frais de gestion des projets	6 737 318 \$	1 105 225 \$	319 461 \$	246 882 \$	-	64 658 \$	8 473 544 \$
Commandites et autres frais	2 856 672 \$	-	-	-	-	-	2 856 672 \$
Autres contributions gouvernementales							-
Revenus d'intérêts	1 007 348 \$	136 196 \$	29 806 \$		11 562 \$		1 184 912 \$
Autre	160 368 \$				-		160 368 \$
Total	69 083 287 \$	22 820 548 \$	4 499 139 \$	2 290 310 \$	566 840 \$	382 594 \$	99 642 718 \$

Sources de financement pour 2024-2025

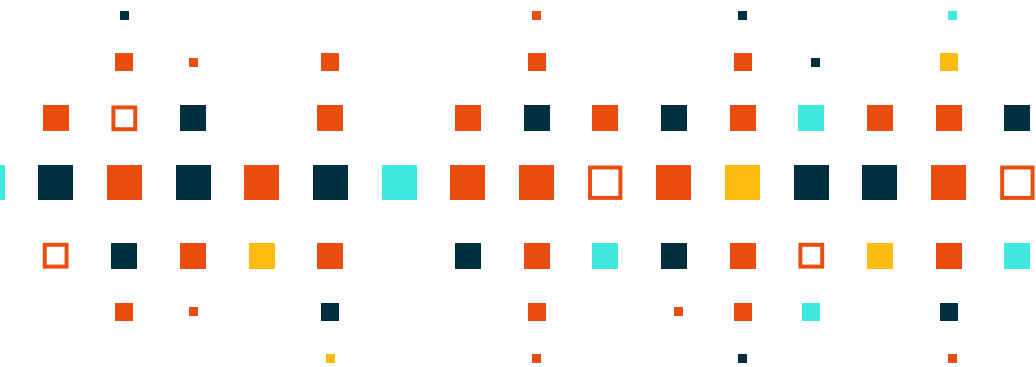
Contributions aux dépenses d'exploitation et d'administration

Source de financement	Contributions en 2024-2025	Contributions à ce jour
Industrie	8 594 312 \$	25 016 174 \$
ISDE	9 109 857 \$	48 742 936 \$
Autres sources	1 498 571 \$	9 258 382 \$
Total	19 202 740 \$	83 017 492 \$

Type de coût	Coûts d'exploitation et d'administration	Coûts des projets de leadership technologique	Coûts du Programme de développement d'écosystème	EDSC/PARI	COÛT TOTAL
Coûts admissibles financés	9 147 689 \$	71 805 647 \$	16 359 345 \$	336 124 \$	97 648 805 \$
Coûts admissibles non financés	-	1 635 135 \$	1 087 020 \$	160 368 \$	2 882 523 \$
Frais de gestion des projets	-	8 408 886 \$		64 658 \$	8 473 544 \$
Total	9 147 689 \$	81 849 668 \$	17 446 365 \$	561 150 \$	109 004 872 \$

Contributions de l'industrie pour 2024-2025

Source de financement	GIM Phase II	SPCIA	SQN	ASC	EDSC	PARI-CNRC	Total
Contribution de l'industrie aux coûts admissibles des projets	26 414 783 \$	13 900 410 \$	2 466 477 \$	891 947 \$	219 154 \$	-	43 892 771 \$
Frais de gestion des projets	6 737 318 \$	1 105 225 \$	319 461 \$	246 882 \$	-	64 658 \$	8 473 544 \$
Commandites et autres frais	2 856 672 \$	-	-		-		2 856 672 \$
Total	36 008 773 \$	15 005 635 \$	2 785 938 \$	1 138 829 \$	219 154 \$	64 658 \$	55 222 987 \$



Annexe 1 : Les gens qui ont été le moteur de NGen en 2024-2025

Conseil d'administration

- Jennifer Maki**
Présidente, Comité des finances et de la vérification (jusqu'en octobre 2024)
Administratrice de société

Lisa Headrick
Présidente, Comité des finances et de la vérification (à partir d'octobre 2024)
Vice-présidente exécutive, Finances, stratégie et exploitation
Groupe Woodbine

Mike Andrade
Director
PDG
Morgan Solar

Chris Brown
Administrateur (jusqu'en octobre 2024)
Vice-président
GDLS Canada

Lyne Dubois
Administratrice (jusqu'en octobre 2024)
Administratrice de société

Joe Loparco
Administrateur (à partir d'octobre 2024)
Président
AGS Automotive Systems

Michel Toutant
Administrateur
Associé principal
Novacap
- Linda Hasenfratz**
Président du conseil d'administration
Présidente-directrice générale
Société Linamar

Joris Myny
Président, Comité des ressources humaines et des candidatures (jusqu'en octobre 2024)
Vice-président principal, Industries numériques
Siemens Canada

Carol McGlogan
Présidente, Comité des ressources humaines et des candidatures (à partir d'octobre 2024)
Présidente-directrice générale
Électro-Fédération Canada

Mike Baker
Administrateur
PDG, Grappe de fabrication du bois de l'Ontario

Tony Chahine
Administrateur
PDG
Myant X

Brad Jackson
Administrateur (à partir d'octobre 2024)
Directeur
Highlands Strategic Advisors

Tony Thoma
Observateur collégial
Doyen exécutif, Ingénierie et technologie
Collège Conestoga

Mary Wells
Observatrice universitaire (à partir d'octobre 2024)
Doyenne, Faculté de génie
Université de Waterloo
- Tom Ferns**
Président, Comité de gouvernance et de conformité (jusqu'en juillet 2024)
Avocat général et responsable de la protection de la vie privée
Halton Healthcare

Angela Mondou
Présidente, Comité de gouvernance et de conformité (à partir de juillet 2024)
Présidente-directrice générale
Technation

Rhonda Barnet
Administratrice
Présidente et chef de l'exploitation
AVIT Manufacturing

Dave Crocker
Administrateur (à partir d'octobre 2024)
Ancien directeur de la technologie, GDLS

Sandra Ketchen
Administratrice
Présidente-directrice générale
Spectrum Health

Angela Pappin
Administratrice
Chef de la transformation
ArcelorMittal Amérique du Nord

Michael Worswick
Observateur universitaire (jusqu'en octobre 2024)
Professeur, Faculté de génie
Université de Waterloo

Annexe 1: Équipe de NGen

Jayson Myers Président-directeur général			
Bilal Haffejee Chef de la direction financière	John Laughlin Directeur de la technologie	Stewart Cramer Directeur de la fabrication	
Wendy Young Vice-présidente, Systèmes de données et sécurité	Jonathan Cutler Vice-président, PI et contrats	Robert Mastrotto Vice-président, Projets	Valerie Thompson Directrice, Ressources humaines et culture
Carol Cutrone Adjointe exécutive au PDG Chef de bureau	Robbie MacLeod Secrétaire d'entreprise Directeur, Communications stratégiques	Bridget Bohan Directrice, Accélérateur de grappes	Frank Defalco Directeur, Engagement des membres
Christy Michalak Directrice, Programmes de développement de la fabrication	John Cigana Directeur, Développement de projets	Arthur Kong Directeur, Développement de projets	Roshan Mohan Directeur, Développement de projets
Stephanie Holko Directrice, Développement de projets	Jeff Montag Directeur, Financement de projets	Jérôme Lafrenière Directeur, Propriété intellectuelle	Sharon Ho Directrice, Propriété intellectuelle
Gillian Sheldon Directrice, Partenariats d'investissement	Peter Wawrow Directeur, Programmes de développement de la main-d'œuvre	George Mallin Directeur de programme	Ken Morris Director Digital Development Programs
Deb Brintnell Contrôleuse financière	Frank Haas Gestionnaire de programme principal	Ron Pope Gestionnaire de programme	Steve Pilkington Gestionnaire de programme
Blake Helka Gestionnaire, Développement de projets	Aakash Rao Gestionnaire, Développement de projets	William Dubois Gestionnaire, Développement de projets	Ashley Leung Gestionnaire, Processus d'affaires et réclamations financières
Nelson Netzereab Gestionnaire, Marketing numérique	Nicole Mullings Gestionnaire, Données	Mary Toth Gestionnaire, Contrats et parajuriste	Marie-Christine Stevens Gestionnaire, Contrats et parajuriste
Michelle Larmer Gestionnaire, Contrats et parajuriste	Daria Bulatnikova Gestionnaire, Comptabilité	Kim D'Souza Gestionnaire, Engagement des clients	Hamid Osman Chef de projet
Paul Roberts Gestionnaire, Financement de projets	Arun Lavishetty Gestionnaire, Technologie de l'information	Tammy Smith Adjointe de direction et administratrice de programme	Joanne MacKinnon Coordonnatrice principale de projet
Kim Quines Coordonnatrice marketing	Alyssa Kertesz Coordonnatrice de programme	Renae Sultani Coordonnatrice de programme	Adam Balogh Analyste de la gouvernance de la cybersécurité
Nick Pett Analyste des systèmes d'affaires	Liana Biktimirova Analyste des réclamations financières	Beatrice Respall Analyste des réclamations financières	Parneet Kaur Analyste du centre de services
Haris Khan Technicienne en TI	Suzanne Marshall Technicienne en TI	Loriel Medynski Contractuel en traitement des réclamations	

Merci à nos stagiaires: **Sanskriti Akhoury**, Analyste; **Fahad Hafeez**, Analyste; **Ruqayah Haffejee**, Assistante en marketing; **Jeremy Ippolito**, Analyste de l'industrie; **Ryan Jack**, Analyste économique; **Malik Mohib**, Coordonnateur du marketing; et **Alex Posmyk**, Coordonnateur des contrats



Annexe 2 : Projets de leadership technologique confiés à contrat depuis 2023 (au 31 mars 2025)

GIM Phase II - Défi de fabrication de pointe

Responsable du projet	Octane Orthobiologics Inc
But	Automatisation du processus de thérapie cellulaire pour les implants de cartilage vivant
Partenaires de l'industrie	C3i Center Inc; Orthopaedic Innovation Centre Inc.
Investissement de NGen	2 884 263,21 \$
Investissement total dans le projet	7 917 311,83 \$

Responsable du projet	Canadian Innovative Materials Ltd.
But	Développement d'un système de fabrication additive à l'arc à transfert de plasma pour l'industrie minière et des sables bitumineux
Partenaires de l'industrie	Manluk Mining; Suncor Energy Inc. (HO)
Partenaires de recherche	CRSNG Université de l'Alberta
Investissement de NGen	2 960 000,00 \$
Investissement total dans le projet	8 000 000,00 \$

Responsable du projet	Precision Resource Canada Ltd.
But	Développement de solutions d'outillage de pointe
Partenaires de l'industrie	Miltera Machining Research Corp.
Partenaires de recherche	Université McMaster - MMRI Centre national de recherches du Canada (CNRC) Université de Stuttgart - IFU Université de la Colombie-Britannique - CERC Université du Québec - UQTR Université de Waterloo - ERC Fraunhofer IPT - Institut de technologie de production Fraunhofer ILT - Institut de technologie laser
Investissement de NGen	2 960 000,00 \$
Investissement total dans le projet	8 000 000,00 \$

Responsable du projet	Nfinite Nanotechnology Inc.
But	Fabrication accrue de nano-revêtement pour emballages durables
Partenaires de l'industrie	Eti Converting Equipment
Investissement de NGen	2 954 912,60 \$
Investissement total dans le projet	7 996 250,00 \$

Responsable du projet	3D BioFibR Inc.
But	Augmentation de la production de fibres de collagène humain pour l'ingénierie tissulaire
Partenaires de l'industrie	PlantForm Corporation
Investissement de NGen	1 263 657,80 \$
Investissement total dans le projet	3 596 263,00 \$



Responsable du projet	AEM Power Systems Inc.
But	Accélération de l'adoption de la technologie de suspension des oscillations gazeuses
Partenaires de l'industrie	Macrodyne Technologies Inc.
Partenaires de recherche	Université de Waterloo Université de Windsor
Investissement de NGen	2 904 426,37 \$
Investissement total dans le projet	7 849 801,00 \$

Responsable du projet	ZS2 Technologies LTD.
But	Fabrication de matières premières pour les panneaux de béton à base de magnésium
Partenaires de l'industrie	Falkbuilt Ltd.; LithiumBank Resources Corp.; Occam's Technologies Inc.; Progressive Planet Solutions INC
Partenaires de recherche	Université de Calgary Université Columbia Institut de technologie du sud de l'Alberta
Investissement de NGen	307 914,13 \$
Investissement total dans le projet	1 035 790,95 \$

Responsable du projet	Géoméga Resources Inc.
But	Établir une chaîne d'approvisionnement localisée en aimants d'éléments de terres rares avec une empreinte environnementale plus faible
Partenaires de l'industrie	NeoCtech Corp.
Partenaires de recherche	Polytechnique Montréal
Investissement de NGen	2 959 999,98 \$
Investissement total dans le projet	8 000 016,00 \$

Responsable du projet	Carbicarete
But	Augmentation de la production de béton décarboné
Partenaires de l'industrie	Macron Industries Corp.
Investissement de NGen	2 960 000,00 \$
Investissement total dans le projet	8 061 001,00 \$

Responsable du projet	FPS Food Process Solutions Corp.
But	Développement de solutions de pointe de transformation des aliments
Partenaires de l'industrie	669743 BC Ltd; Saint Germain Bakery (Toronto) Ltd.
Investissement de NGen	1 085 540,66 \$
Investissement total dans le projet	2 933 894,00 \$

Responsable du projet	Orthopaedic Innovation Centre Inc.
But	Avancement des méthodes de fabrication des structures en treillis
Partenaires de l'industrie	OrthoPediatrics Canada Numalogics
Partenaires de recherche	Université du Manitoba
Investissement de NGen	995 094,45 \$
Investissement total dans le projet	2 689 444,80 \$

Responsable du projet	Price Industries Ltd.
But	Automatisation complète de l'usine
Partenaires de l'industrie	Innovair Automation; mode40
Investissement de NGen	2 959 968,59 \$
Investissement total dans le projet	7 999 637,00 \$

Responsable du projet	Petra Hygienic Systems International Limited
But	Construction et déploiement d'un système de production entièrement automatisé de bout en bout
Partenaires de l'industrie	Mastrin Digital Solutions, Ltd.; SIDAC Automated Systems Inc
Investissement de NGen	1 142 659,79 \$
Investissement total dans le projet	3 088 286,00 \$

Responsable du projet	Panevo Services Limited
But	Développement de solutions innovantes de transformation laitière
Partenaires de l'industrie	Saputo Produits Laitiers Canada S.E.N.C.
Investissement de NGen	1 095 333,99 \$
Investissement total dans le projet	2 960 403,00 \$
Responsable du projet	OSCPS Motion Sensing Inc.
But	Mise à l'échelle et commercialisation de capteurs gyroscopes à circuit intégré photonique pour la navigation des véhicules autonomes
Partenaires de l'industrie	Pasqal SAS
Investissement de NGen	716 798,02 \$
Investissement total dans le projet	1 937 291,50 \$
Responsable du projet	CCMR (Centre pour la commercialisation de la médecine régénératrice)
But	Développement de plateformes d'immunothérapie de fabrication de pointe
Partenaires de l'industrie	BioVectra Inc.; Global Life Sciences Solutions Canada ULC; Northern RNA Inc. (2282220 ALBERTA INC); OmniaBio Inc.; Precision NanoSystems ULC Inc.
Investissement de NGen	2 960 000,00 \$
Investissement total dans le projet	8 000 003,00 \$
Responsable du projet	Mosaic Manufacturing Ltd.
But	Développement d'un nouveau processus de fabrication pour des micro-usines numériques décentralisées
Partenaires de l'industrie	Microart Services Inc.; Wrmth Corp.
Partenaires de recherche	Université McMaster Université Queen's Université métropolitaine de Toronto (TMU)
Investissement de NGen	2 951 323,99 \$
Investissement total dans le projet	7 976 518,00 \$



GIM Phase II – Défi des véhicules électriques zéro émission

Responsable du projet	Dana Canada Corporation
But	Développement d'un procédé rentable et fiable pour le nickelage sur les échangeurs de chaleur des VE
Partenaires de l'industrie	KA Imaging
Partenaires de recherche	Conseil national de recherches Université de Waterloo Université de l'Alberta
Investissement de NGen	2 957 965,00 \$
Investissement total dans le projet	7 994 549,00 \$
Responsable du projet	Flex-Ion Battery Innovation Center, une division de Ventra Group Co.
But	Commercialisation de systèmes de pointe de batteries lithium-ion
Partenaires de l'industrie	SPM Automation
Partenaires de recherche	RNCan Collège St. Clair
Investissement de NGen	2 959 785,40 \$
Investissement total dans le projet	7 999 420,00 \$
Responsable du projet	Green Graphite Technologies Inc.
But	Production de graphite de haute pureté pour les batteries lithium-ion des véhicules électriques
Partenaires de l'industrie	Calumix Technologies Inc.
Partenaires de recherche	Université Western Ontario
Investissement de NGen	1 256 529,25 \$
Investissement total dans le projet	3 396 025,00 \$

Responsable du projet	nano One
But	Optimisation du processus de fabrication des matériaux actifs de cathode utilisés dans les batteries lithium-ion
Partenaires de l'industrie	Chemetics Inc.
Partenaires de recherche	Université McMaster Université Queen's Université métropolitaine de Toronto (TMU)
Investissement de NGen	2 959 999,99 \$
Investissement total dans le projet	9 513 461,00 \$

Responsable du projet	Plasmagear
But	Développement de nouveaux matériaux composites pour les piles à combustible à hydrogène
Partenaires de l'industrie	Ionomr Innovations Inc.
Partenaires de recherche	CTT Group Laboratoire Lerlence Berkeley Université McGill Université de Toronto
Investissement de NGen	2 912 269,99 \$
Investissement total dans le projet	8 000 000,00 \$

GIM Phase II - Défi de fabrication durable

Responsable du projet	Mosaic Manufacturing Ltd.
But	Développement de techniques de fabrication additive évolutives
Partenaires de l'industrie	Tiercon
Partenaires de recherche	Université McMaster Université métropolitaine de Toronto (TMU)
Investissement de NGen	3 464 087,20 \$
Investissement total dans le projet	9 897 392,00 \$



Responsable du projet	Dyze Design
But	Développer un nouveau procédé de fabrication additive à partir de granulés de bois
Partenaires de l'industrie	Muclitech
Investissement de NGen	900 000,00 \$
Investissement total dans le projet	2 572 292,00 \$

Responsable du projet	Ocean Legacy Foundation
But	Expansion du traitement et des essais en laboratoire pour le recyclage du plastique marin
Partenaires de l'industrie	SeaPlast; Scotia Recycling (SR)
Investissement de NGen	1 029 091,37 \$
Investissement total dans le projet	3 037 762,00 \$

Responsable du projet	Panevo Services Limited
But	Développement de solutions de fabrication durables innovantes pour l'industrie du pain
Partenaires de l'industrie	Canada Bread Company, Limited
Partenaires de recherche	Université de la Colombie-Britannique
Investissement de NGen	714 945,01 \$
Investissement total dans le projet	2 042 700,00 \$

Responsable du projet	Mantel Canada
But	Développement et déploiement de solutions innovantes de captage du carbone
Partenaires de l'industrie	Kruger
Investissement de NGen	3 497 653,20 \$
Investissement total dans le projet	9 993 295,00 \$

Responsable du projet	Carbonova Corp.
But	Développement de tiges de pompage de pointe pour l'industrie pétrolière
Partenaires de l'industrie	Oilify New-Tech Solutions Inc.
Partenaires de recherche	Université de Toronto Université de Calgary
Investissement de NGen	1 115 000,00 \$
Investissement total dans le projet	3 185 714,00 \$

Responsable du projet	Cobric Chemicals Inc.
But	Élargissement de la capacité d'une usine de démonstration pour le traitement de la poussière de four à arc électrique
Partenaires de l'industrie	GFL Environmental Services Inc.
Investissement de NGen	5 250 000,00 \$
Investissement total dans le projet	15 000 000,00 \$

Responsable du projet	Polystyvert Inc.
But	Mise en place de boucles circulaires pour la fabrication du polystyrène
Partenaires de l'industrie	Eco Entreprise Québec; Eco Captation
Partenaires de recherche	Université de Montréal
Investissement de NGen	5 250 000,00 \$
Investissement total dans le projet	15 000 000,00 \$

Responsable du projet	Universal Matter Inc.
But	Mise à l'échelle d'un procédé de fabrication de graphène à partir de déchets de carbone
Partenaires de l'industrie	Cobionix Corp.; Macrotek Inc.
Partenaires de recherche	Université de la Colombie-Britannique
Investissement de NGen	3 397 301,01 \$
Investissement total dans le projet	12 167 125,00 \$

Responsable du projet	Carbon Upcycling Technologies
But	Validation d'une solution de remplacement du ciment à une échelle commercialement pertinente
Partenaires de l'industrie	CRH Canada Inc.
Investissement de NGen	4 235 796,60 \$
Investissement total dans le projet	12 102 276,00 \$

Responsable du projet	CERT Systems Inc
But	Démonstration d'un procédé de fabrication de produits chimiques de spécialité
Partenaires de l'industrie	Pulsenics; Phycus Biotechnologies
Partenaires de recherche	Université de Toronto
Investissement de NGen	1 654 680,51 \$
Investissement total dans le projet	4 727 660,00 \$

Responsable du projet	Alter Biota Inc.
But	Mise en place d'une chaîne d'approvisionnement circulaire pour la fabrication du béton et des produits en bois
Partenaires de l'industrie	Giatec Scientific
Partenaires de recherche	Université d'Ottawa Université du Nouveau-Brunswick
Investissement de NGen	3 475 840,20 \$
Investissement total dans le projet	9 930 972,00 \$

Responsable du projet	Rain Carbon Inc.
But	Faire progresser la fabrication durable de graphite de qualité batterie
Partenaires de l'industrie	Green Graphite Technologies Inc.
Partenaires de recherche	Université McMaster Université Western Ressources naturelles Canada, Canmet Materials
Investissement de NGen	3 113 271,00 \$
Investissement total dans le projet	8 895 060,00 \$



GIM Phase II - Défi de construction résidentielle axée sur la fabrication de pointe (Fonds d'innovation et de technologie pour la construction résidentielle)

Responsable du projet	IGV-Nexus
But	Fabrication à grande échelle de la technologie de maisons préfabriquées Smart Zone
Partenaires de l'industrie	Offsite Focus
Investissement de NGen	5 367 775,37 \$
Investissement total dans le projet	14 910 485,00 \$

Responsable du projet	Habitations Mont-Carleton Inc
But	Création d'une usine intelligente pour la construction de maisons modulaires
Partenaires de l'industrie	Provencher_Roy Société de Développement Angus L2C Experts-Conseils
Investissement de NGen	2 095 196,39 \$
Investissement total dans le projet	6 349 080,00 \$

Responsable du projet	BECC Modular
But	Développer des logiciels appliqués pour des systèmes de production de construction résidentielle sans main-d'œuvre
Partenaires de l'industrie	Skye Automation Inc.
Investissement de NGen	1 575 588,24 \$
Investissement total dans le projet	4 376 634,00 \$

Responsable du projet	CABN CO Ltd.
But	Révolutionner la fabrication de logements rapides à zéro émission nette et zéro carbone
Partenaires de l'industrie	Triweco North American LTD; CABN Install
Partenaires de recherche	Université Queen's Université Carleton Collège St Lawrence
Investissement de NGen	2 461 795,24 \$
Investissement total dans le projet	6 838 320,00 \$

Responsable du projet	Arctic Acres
But	Fabrication à grande échelle de maisons géodésiques
Partenaires de l'industrie	Ashgroup
Partenaires de recherche	Université York - IREA
Investissement de NGen	1 196 278,78 \$
Investissement total dans le projet	3 148 432,00 \$

Responsable du projet	Roberts Developments Inc.
But	Développement de solutions de construction résidentielle à l'aide de panneaux en bois de pointe et d'une structure volumétrique en acier
Partenaires de l'industrie	Livingston Steel
Partenaires de recherche	Offsite Construction Research Center, Université du Nouveau-Brunswick
Investissement de NGen	2 217 114,34 \$
Investissement total dans le projet	7 133 528,00 \$

Responsable du projet	SOKİO Industrie
But	Développement d'un système intelligent pour la fabrication de maisons modulaires préfabriquées
Partenaires de l'industrie	Groupe Conseil Genius Inc.;
Partenaires de recherche	Preverco Lab-usine CIRCERB
Investissement de NGen	1 089 041,40 \$
Investissement total dans le projet	3 025 115,00 \$

Responsable du projet	Newton Group Ltd
But	Production accélérée d'éléments de construction préfabriqués et en acier de construction
Partenaires de l'industrie	Home Opportunities Non-profit Corporation;
Partenaires de recherche	Linamar Innovation Hub Université McMaster Université de Guelph
Investissement de NGen	4 947 647,00 \$
Investissement total dans le projet	14 992 870,00 \$



Responsable du projet	Intelligent City
But	Augmenter la fabrication de logements durables
Partenaires de l'industrie	ABB Robotics Canada; RDH Building Science; 722 The Queensway Development GP Inc.
Partenaires de recherche	Collège George Brown
Investissement de NGen	4 014 549,00 \$
Investissement total dans le projet	12 165 300,00 \$

Responsable du projet	Sakku Properties Ltd.
But	Établir une usine de construction résidentielle modulaire au Nunavut
Partenaires de l'industrie	RG Solution; Sakku Innovative Building Solutions
Investissement de NGen	3 428 844,00 \$
Investissement total dans le projet	9 023 275,00 \$

Responsable du projet	Giatec Scientific Inc
But	Optimiser l'impression 3D dans la construction de logements
Partenaires de l'industrie	Printerra Inc
Partenaires de recherche	Université de Windsor Université d'Ottawa Université Carleton
Investissement de NGen	2 638 815,63 \$
Investissement total dans le projet	7 996 409,00 \$

GIM Phase II – Moonshot pour l’exploitation minière, les matériaux et la fabrication (cofinancé par l’Agence spatiale canadienne)	
Responsable du projet	Guidebolt Inc.
But	Développement d'une technologie logicielle pour enseigner de nouvelles tâches à des robots autonomes
Partenaires de l'industrie	Lauer
Investissement de NGen	250 000,00 \$
Investissement total dans le projet	500 000,00 \$

Responsable du projet	Sayona
But	Développement d'un système de caractérisation des données géologiques sur les minéraux critiques
Partenaires de l'industrie	MayaHTT
Partenaires de recherche	Université Concordia École Polytechnique de Montréal Université McGill
Investissement de NGen	137 250,00 \$
Investissement total dans le projet	274 623,00 \$

Responsable du projet	Société canadienne des mines spatiales
But	Intégration de la fabrication additive aux robots mobiles collaboratifs
Partenaires de l'industrie	Mission Control Space Services Inc.
Partenaires de recherche	Université Concordia École Polytechnique de Montréal Université McGill
Investissement de NGen	249 812,00 \$
Investissement total dans le projet	499 624,00 \$

Responsable du projet	AEM Technologies Inc.
But	Fabrication de nano-alumine de pointe saturée de terres rares
Partenaires de l'industrie	Neotech
Investissement de NGen	250 000,00 \$
Investissement total dans le projet	500 064,00 \$

Responsable du projet	ApoSys Technologies
But	Développement d'une solution rentable pour les véhicules miniers spatiaux autonomes
Partenaires de l'industrie	Cheetah Networks
Partenaires de recherche	Collège Cambrian CNRC
Investissement de NGen	250 000,00 \$
Investissement total dans le projet	499 999,00 \$

Responsable du projet	Avalon Space Inc
But	Développement de solutions pour l'exploitation minière robotisée et la gestion des sites lunaires
Partenaires de l'industrie	Rockmass Technologies
Investissement de NGen	249 087,00 \$
Investissement total dans le projet	498 175,00 \$

Responsable du projet	Destiny Copper
But	Production de poudres de cuivre de haute pureté pour l'exploration spatiale
Partenaires de l'industrie	Société canadienne des mines spatiales (SCMS)
Partenaires de recherche	Université Concordia
Investissement de NGen	1 157 569,01 \$
Investissement total dans le projet	2 315 139,00 \$



GIM Phase II – Défi de financement de l’IA pour l’industrie manufacturière (AI4M)

Responsable du projet	ntwist inc
But	Mise en œuvre d'un système de planification piloté par l'IA pour la fabrication à grande variété et à faible volume
Partenaires de l'industrie	TAQA Drilling Solutions
Investissement de NGen	2 099 999,99 \$
Investissement total dans le projet	6 000 372,00 \$

Responsable du projet	Worximity Technologies inc.
But	Optimisation des paramètres de production en fabrication continue
Partenaires de l'industrie	Solution Inox Inc.
Investissement de NGen	617 487,15 \$
Investissement total dans le projet	1 764 249,00 \$

Stratégie pancanadienne en matière d’IA – Défi AI4M

Responsable du projet	Kinova Inc.
But	Développement d’un cadre robotique intelligent, connecté et collaboratif
Partenaires de l’industrie	Labforge Inc. Inertia Manufacturing Linamar Corporation
Investissement de NGen	572 211,34 \$
Investissement total dans le projet	1 634 889,52 \$

Responsable du projet	Cosm Medical Corp.
But	Développement et commercialisation d’une plateforme numérique de gynécologie
Partenaires de l'industrie	Hamilton Health Sciences Corporation Emerson Media Inc. Objex Unlimited Inc.
Investissement de NGen	1 201 811,99 \$
Investissement total dans le projet	3 550 855,00 \$

Responsable du projet	Keirton Inc.
But	Automatisation du contrôle visuel de la qualité
Partenaires de l'industrie	Organigram Inc.
Investissement de NGen	1 234 473,10 \$
Investissement total dans le projet	3 527 066,00 \$

Responsable du projet	Apera AI Inc.
But	Développement et déploiement d'un système d'inspection alimenté par l'IA pour l'industrie manufacturière
Partenaires de l'industrie	Centre d'innovation Stronach – une division de Magna International
Investissement de NGen	1 570 007,95 \$
Investissement total dans le projet	4 885 737,00 \$

Responsable du projet	Ayrton Energy Inc.
But	Développement de la technologie de stockage de l'hydrogène pour la production d'énergie décentralisée
Partenaires de l'industrie	Pulsenics Inc.
Investissement de NGen	1 650 224,10 \$
Investissement total dans le projet	4 714 926,00 \$

Responsable du projet	Ballard Power Systems Inc.
But	Développement d'outils d'apprentissage automatique pour les tests d'acceptation en usine d'empilements de piles à combustible à hydrogène
Partenaires de l'industrie	Acerta Analytics Solutions Inc.
Investissement de NGen	1 118 895,05 \$
Investissement total dans le projet	3 196 843,00 \$



Responsable du projet	Basetwo Artificial Intelligence Inc.
But	Développement et déploiement de solutions d’usine intelligente
Partenaires de l'industrie	Resilience Biotechnologies Inc. Genecis Bioindustries Inc. Aspect Biosystems Ltd.
Investissement de NGen	1 516 623,15 \$
Investissement total dans le projet	4 333 209,00 \$

Responsable du projet	CEMWorks
But	Fabrication de pointe de circuits intégrés à fréquence micro-ondes à base de GaN
Partenaires de l'industrie	TransEON
Partenaires de recherche	Université de l’Alberta Université du Manitoba Université de Waterloo
Investissement de NGen	562 874,01 \$
Investissement total dans le projet	1 608 212,00 \$

Responsable du projet	Eagle Hydraulique
But	Développement et déploiement de solutions d'usine intelligente
Partenaires de l'industrie	MAYA HTT
Investissement de NGen	803 254,55 \$
Investissement total dans le projet	2 295 013,00 \$

Responsable du projet	Lantern Machinery Analytics Inc.
But	Développement d'un système d'analyse d'images et de données de séries chronologiques alimenté par l'IA pour l'industrie manufacturière
Partenaires de l'industrie	e-Zinc Inc.
Investissement de NGen	1 219 239,70 \$
Investissement total dans le projet	3 483 542,00 \$

Responsable du projet	Linamar Corporation
But	Intégration de la technologie de conduite autonome dans les machines manuelles conventionnelles
Partenaires de l'industrie	Cyberworks Robotics
Investissement de NGen	1 579 830,00 \$
Investissement total dans le projet	4 513 800,00 \$

Responsable du projet	Linamar Corporation
But	Optimisation de la traçabilité sur le Web
Partenaires de l'industrie	Acerta Analytics Solutions Inc
Investissement de NGen	1 026 515,70 \$
Investissement total dans le projet	2 932 902,00 \$

Responsable du projet	Martinrea Automotive Inc.
But	Révolutionner la fabrication de blocs d'alimentation grâce à des systèmes de vision alimentés par l'IA et à la robotique
Partenaires de l'industrie	Xaba
Investissement de NGen	1 929 708,76 \$
Investissement total dans le projet	5 512 875,00 \$

Responsable du projet	Miru Smart Technologies Corp
But	Développement d'un système de pointe de revêtement par pulvérisation en boucle fermée
Partenaires de l'industrie	Mazlite Inc. Innovative Finishing Solutions Inc.
Partenaires de recherche	Université de la Colombie-Britannique Université de Toronto
Investissement de NGen	1 002 235,05 \$
Investissement total dans le projet	2 863 523,00 \$

Responsable du projet	Mosaic Manufacturing Ltd.
But	Développement d'une solution d'IA pour la fabrication additive à grande vitesse et à l'échelle de production
Partenaires de l'industrie	Innovation AI; Matter and Form
Investissement de NGen	2 152 500,00 \$
Investissement total dans le projet	6 150 000,00 \$

Responsable du projet	Promise Robotics
But	Développement d'une usine intelligente pour les composants de construction résidentielle
Partenaires de l'industrie	Landmark Group of Companies Inc.
Investissement de NGen	2 207 520,00 \$
Investissement total dans le projet	6 545 392,00 \$

Responsable du projet	Acerta Analytics Solutions Inc.
But	Développement et déploiement de solutions d'usine intelligente
Partenaires de l'industrie	Woodbridge Foam Corporation
Investissement de NGen	1 130 648,75 \$
Investissement total dans le projet	3 230 425,00 \$

Responsable du projet	Foreseeson Technology Inc.
But	Développement et déploiement de solutions d'usine intelligente
Partenaires de l'industrie	mode40
Partenaires de recherche	Université du Manitoba
Investissement de NGen	686 770,00 \$
Investissement total dans le projet	1 962 200,00 \$



Responsable du projet	InDro Robotics
But	Développement d'une solution de comptage de cycles entièrement autonome pour les opérations d'entrepôt
Partenaires de l'industrie	Owen and Company Holdings Inc. LFL Group
Investissement de NGen	1 369 500,00 \$
Investissement total dans le projet	3 912 406,00 \$

Responsable du projet	Magna International Inc.
But	Développement d'une robotique à capacité humaine contrôlée par l'IA pour la fabrication de sous-systèmes de véhicules électriques
Partenaires de l'industrie	Sanctuary Cognitive Systems
Partenaires de recherche	Université de Toronto
Investissement de NGen	2 029 460,00 \$
Investissement total dans le projet	5 798 456,00 \$

Responsable du projet	Maple Advanced Robotics Inc.
But	Déploiement d'une solution robotique autonome pour les procédés de polissage et de traitement thermique
Partenaires de l'industrie	Centre d'innovation Stronach – une division de Magna International
Partenaires de recherche	Université de Toronto Université de Waterloo Université métropolitaine de Toronto
Investissement de NGen	868 000,00 \$
Investissement total dans le projet	2 481 064,00 \$

Responsable du projet	Martinrea Automotive Inc.
But	Intégration d'algorithmes de pointe d'apprentissage automatique dans les machines d'emboutissage
Partenaires de l'industrie	Polyalgorithme Machine Learning (PolyML)
Investissement de NGen	878 000,00 \$
Investissement total dans le projet	2 515 507,00 \$



Stratégie quantique nationale

Responsable du projet	OTI Lumionics Inc.
But	Développement d'une plate-forme d'informatique quantique pour simuler les propriétés des matériaux
Partenaires de l'industrie	Nord Quantique
Partenaires de recherche	Université de Sherbrooke Université de la Colombie-Britannique
Investissement de NGen	1 953 200,00 \$
Investissement total dans le projet	4 997 775,00 \$

Responsable du projet	ICSPI Corp.
But	Faire progresser la fabrication de grands réseaux d'AFM basés sur des MEMS
Partenaires de l'industrie	Applied Nanotools Inc.
Investissement de NGen	400 000,00 \$
Investissement total dans le projet	1 000 000,00 \$

Responsable du projet	Femtum inc.
But	Industrialiser un procédé laser de correction de puces photoniques quantiques
Partenaires de l'industrie	WhalePiX Inc. Solution Novika
Investissement de NGen	2 000 000,00 \$
Investissement total dans le projet	5 002 362,00 \$

Responsable du projet	Anyon Systems Inc.
But	Développement de procédés avancés de nanofabrication et d'emballage 3D pour les processeurs quantiques supraconducteurs
Partenaires de l'industrie	Centre de Collaboration MiQro Innovation (C2MI)
Investissement de NGen	1 250 000,00 \$
Investissement total dans le projet	3 125 088,00 \$

Annexe 3 : Projets de démonstration de fabrication additive 2024-2025

Entreprise principale	Fournisseur de services	Entreprise principale	Fournisseur de services
ABI	Additive Metal Manufacturing	MSLR	Precision ADM
Action Aero	Polycontrols	Multimatic	Additive Metal Manufacturing
Alstom	Axis	Nanogrande	R&D
AMM	Additive Metal Manufacturing	Next Level	R&D
Appollo	Appollo	Nordspace Corp	R&D
Aro Robotic Systems	Sarcomere	North Star Downhole	Precision ADM
Babcock	Appolo	OIC	Precision ADM
CAE	Libemonde	Onstream	Precision ADM
Canadian Aditive Waveguide	Burloak	Open Waters Solar	Dancam
Carbon Upcycle	Red Deer Polytechnic	Precision Contracting	Red Deer Polytechnic
Casa Duro Inc.	Axis	Premier Orthotics lab	Mosaic
Cascade	Polycontrols	Press Lock	Additive Metal Manufacturing
CDM Jevons Inc.	AMM	PWC	Precision ADM
Dominis	R&D	Raytheon	Additive Metal Manufacturing
Dunedin Energy	Precision ADM	RF Wireless	Additive Metal Manufacturing
Elementium	R&D	Sankoya Technologies	Tronosjet
FuelBoss	Tronosjet	SolarSteam 3D	Exergy
General Conveyor Inc.	Additive Metal Manufacturing	Soneil	Upsurge
Illuminix AI	Innotech Alberta	Spinologics	Precision ADM
Innova Hydrogen	Innotech Alberta	Suncor	Precision ADM

Entreprise principale	Fournisseur de services	Entreprise principale	Fournisseur de services
Karma/FepSim	Reprap	Suncor	Polycontrols
Ladder Spike	AtlanticXL	TECKING Automatisation	Productique Quebec
Lortie Aviation	Precision ADM	Timberoot Environmental Inc	Red Deer Polytechnic
Maya HTT	R&D	Tri-Star Industries	Axis
MMC Anti-Aging	University of Waterloo	Tuft and Paw	Forge Lab
Modulate Technologies	Axis	Voyageur	Tronosjet
Mosiac	Mosaic R&D		





États financiers de

FABRICATION DE
PROCHAINE GÉNÉRATION
CANADA

et rapport de l'auditeur indépendant sur ces états

Exercice clos le 31 mars 2025

KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l.
Commerce Place
21, rue King Ouest, Bureau 700
Hamilton (Ontario) L8P 4W7
Canada
Téléphone 905-523-8200
Télécopieur 905-523-2222

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À l'actionnaire de Fabrication de prochaine génération Canada

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Fabrication de prochaine génération Canada (l'« entité »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 mars 2025;
- les états des résultats et de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables;

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » de notre rapport de l'auditeur.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l., société à responsabilité limitée de l'Ontario et cabinet membre de l'organisation mondiale KPMG de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, société de droit anglais à responsabilité limitée par garantie. KPMG Canada fournit des services à KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l.



Responsabilités de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport de l'auditeur sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport de l'auditeur. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Hamilton, Canada

Le 17 juillet 2025

FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

État de la situation financière

Au 31 mars 2025, avec les informations comparatives de 2024

(en milliers de dollars)	2025	2024
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie	33 988 \$	12 201 \$
Débiteurs	695	6 695
TVH à recevoir	—	712
Avances pour des projets ou des programmes	6 050	1 613
Frais payés d'avance	289	1 753
	41,022	22 974
Immobilisations (note 3)	33	34
Actifs incorporels (note 4)	771	1 028
	41 826 \$	24 036 \$
Passif et actif net		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer (note 6)	3 583 \$	4 041 \$
TVH à recevoir	42	—
Retenues de garantie sur les projets ou les programmes	721	—
Produits reportés	177	470
Apports reportés (note 7)	20 631	8 006
	25 154	12 517
Apports en capital reportés (note 8)	688	328
	25 842	12 845
Actif net	15 984	11 191
Engagements (note 11)		
	41 826 \$	24 036 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil,



, administrateur(trice)

Linda Hasenfratz



, administrateur(trice)

Lisa Headrick

FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

État des résultats et de l'évolution de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2025, avec les informations comparatives de 2024

(en milliers de dollars)	2025	2024
Produits		
Apports du gouvernement fédéral	51 904 \$	61 818 \$
Frais administratifs	8 409	5 299
Contributions et parrainage de l'industrie	2 783	382
Intérêts créditeurs	1 185	1 303
Apports en nature de l'industrie	160	628
Produits tirés de la formation et autres produits	138	2 820
	64 579	72 250
Charges		
Charges liées aux projets et aux programmes	26 734	38 632
Projets en soutien à l'écosystème de fabrication de pointe (note 9)	19 653	3 993
Salaires et charges sociales	9 128	8 407
Administration et gouvernance	1 964	1 331
Services externalisés (note 10)	1 623	11 463
Communication et événements	382	469
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	302	159
	59 786	64 454
Excédent des produits sur les charges	4 793	7 796
Actif net à l'ouverture de l'exercice	11 191	3 395
Actif net à la clôture de l'exercice	15 984 \$	11 191 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2025, avec les informations comparatives de 2024

(en milliers de dollars)	2025	2024
Flux de trésorerie liés aux activités suivantes :		
Exploitation		
Excédent des produits sur les charges	4 793 \$	7 796 \$
Éléments sans effet sur la trésorerie		
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	302	159
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement lié à l'exploitation		
Diminution (augmentation) des débiteurs	6 000	(6 640)
Augmentation (diminution) de la TVH à (recevoir) payer	754	(462)
Augmentation des avances pour les projets ou les programmes	(4 437)	(1 311)
Diminution (augmentation) des frais payés d'avance	1 464	(1 224)
(Diminution) augmentation des créditeurs et charges à payer	(458)	2 738
Augmentation (diminution) des retenues de garantie sur les projets ou les programmes	721	(4 383)
(Diminution) augmentation des produits reportés	(293)	286
Augmentation (diminution) des apports reportés	12 625	(7 760)
	21 471	(10 801)
Investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(44)	(50)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	–	(1 142)
Apports en capital reportés	360	328
	316	(864)
Augmentation (diminution) de la trésorerie	21 787	(11 665)
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	12 201	23 866
Trésorerie à la clôture de l'exercice	33 988 \$	12 201 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 mars 2025

(en milliers de dollars)

1. Renseignements sur la société

Fabrication de prochaine génération Canada (« NGen ») a été constituée sans capital-actions à titre de société sans but lucratif en vertu des lois du Canada le 23 novembre 2017. NGen est un organisme dirigé par l'industrie qui se consacre à l'accroissement de la capacité de fabrication de pointe de prochaine génération. Notre mission est d'aider les entreprises canadiennes à devenir des leaders mondiaux dans l'application de technologies de pointe à la fabrication de produits ou de procédés.

Les projets et les programmes de NGen visent à favoriser un plus grand développement technologique et l'adoption de technologies dans le secteur manufacturier canadien. Nous utilisons également les données et des systèmes pour accroître les liens et la collaboration au sein du réseau canadien pour le secteur manufacturier de pointe afin de soutenir davantage la croissance des grappes.

Conventions d'apport conclues avec le gouvernement fédéral par ministère

a) Innovation, Sciences et Développement économique Canada (« ISDE »), représenté par le ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie (le « ministre »)

- I. À compter du 9 novembre 2018, ISDE fournira un apport non remboursable à NGen couvrant 75 % des charges d'exploitation admissibles qui ne dépassent pas 15 % de l'apport total, et 100 % des coûts admissibles des projets afin de soutenir la montée en charge des capacités de fabrication de prochaine génération et de promouvoir la collaboration dans des champs d'activité comme la recherche et l'innovation en robotique de pointe en renforçant les liens entre les chercheurs de l'industrie, du milieu universitaire et des instituts de recherche au Canada et à l'étranger, et en offrant un soutien financier pour l'expansion et l'adoption de technologies 4.0. Le total ne doit pas dépasser le moins élevé des deux montants suivants : 229 765 \$ ou 100 % du total des fonds de contrepartie de l'industrie obtenus par l'organisme au cours de la période de cinq ans ayant pris fin le 31 mars 2024. NGen a reçu une approbation lui permettant de toucher une somme supplémentaire de 20 000 \$ le 29 juillet 2021 aux termes d'une modification de la convention d'apport afin de soutenir les projets de son carnet de projets relatif aux véhicules automobiles zéro émission.

- II. Avec prise d'effet le 23 mars 2023, ISDE a convenu de modifier la convention d'apport initiale (en I.) afin, entre autres choses, d'augmenter le montant de l'apport non remboursable d'un montant supplémentaire de 145 708 \$, dont une tranche de 19 930 \$ sera affectée aux charges d'exploitation admissibles et une tranche de 125 778 \$ sera affectée à la totalité des coûts admissibles des projets. Le total ne doit pas dépasser le moins élevé des deux montants suivants : 145 708 \$ ou 100 % du total des fonds de contrepartie de l'industrie obtenus par l'organisme au cours de la période de cinq ans prenant fin le 31 mars 2028 (appelée la « phase 2 »).

Le ministre peut verser un apport supplémentaire de 31 445 \$ destiné aux coûts admissibles des projets, à condition que NGen ait respecté certaines conditions à la satisfaction du ministre.



FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025
(en milliers de dollars)

1. Renseignements sur la société (suite)

- a) Innovation, Sciences et Développement économique Canada (« ISDE »), représenté par le ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie (le « ministre ») (suite)
- III. Afin de soutenir la commercialisation de l'intelligence artificielle dans le cadre de l'investissement plus large réalisé dans le cadre de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle (« SPIA »), ISDE fournira, à compter du 13 septembre 2023, un apport non remboursable à NGen couvrant 75 % des charges d'exploitation admissibles qui ne dépassent pas 10 % de l'apport total, et 100 % des coûts admissibles des projets. Le total ne doit pas dépasser le moins élevé des deux montants suivants : 30 000 \$ ou 100 % du total des fonds de contrepartie de l'industrie obtenus par l'organisme, au cours de la période de quatre ans prenant fin le 31 mars 2026.
- IV. Afin de soutenir l'établissement des bases d'une stratégie quantique nationale (« SNQ »), ISDE fournira, à compter du 23 juin 2023, un apport non remboursable de 7 000 \$, dont une tranche de 788 \$ sera affectée aux charges d'exploitation admissibles et une tranche de 6 212 \$ sera affectée à la totalité des coûts admissibles des projets. Le total ne doit pas dépasser le moins élevé des deux montants suivants : 7 000 \$ ou 100 % du total des fonds de contrepartie de l'industrie obtenus par l'organisme, au cours de la période de cinq ans prenant fin le 31 mars 2028.
- V. Avec prise d'effet le 6 septembre 2024, ISDE a convenu de modifier le montant de l'apport de phase 2 (dont il est question en II.) afin, entre autres choses, d'augmenter le montant de l'apport non remboursable d'un montant supplémentaire de 65 000 \$, dont 50 000 \$ viendra appuyer le fonds pour l'innovation en construction résidentielle et en technologie afin de favoriser le développement, la commercialisation et l'adoption de technologies qui améliorent la productivité, l'automatisation et les matériaux durables pour l'industrie canadienne de la construction résidentielle. De ce montant supplémentaire, une tranche de 5 625 \$ sera affectée aux charges d'exploitation admissibles et une tranche de 59 375 \$ sera affectée à la totalité des coûts admissibles des projets.
- VI. Avec prise d'effet le 5 février 2025, ISDE a convenu d'investir davantage dans la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle (« SPIA ») (dont il est question en III.) afin de verser un apport supplémentaire de 15 000 \$, dont une tranche de 1 688 \$ sera affectée aux charges d'exploitation admissibles et une tranche de 13 313 \$ sera affectée à la totalité des coûts admissibles des projets.
- VII. Avec prise d'effet le 11 mars 2025, ISDE a convenu de modifier le montant de l'apport de phase 2 (dont il est question en II.) afin de verser un apport supplémentaire additionnel de 31 445 \$ aux fins des coûts admissibles des projets.

FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025
(en milliers de dollars)

1. Renseignements sur la société (suite)

- a) Innovation, Sciences et Développement économique Canada (« ISDE »), représenté par le ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie (le « ministre ») (suite)
- VIII. Afin de soutenir l'établissement des bases de la Stratégie canadienne en matière de génomique (« SCG »), ISDE a convenu, avec prise d'effet le 11 mars 2025, de modifier le montant de l'apport de phase 2 (dont il est question en II.) afin de fournir à NGen un apport non remboursable de 5 897 \$, dont une tranche de 663 \$ sera affectée aux charges d'exploitation admissibles et une tranche de 5 234 \$ sera affectée à la totalité des coûts admissibles des projets. Le total ne doit pas dépasser le moins élevé des deux montants suivants : 5 897 \$ ou 100 % du total des fonds de contrepartie de l'industrie obtenus par l'organisme au cours de la période de cinq ans ayant pris fin le 31 mars 2021.
- Le montant des apports provenant de ISDE aux termes de ces conventions varie d'une année à l'autre en fonction des prévisions de dépenses d'exploitation et de projet et les montants peuvent être réaffectés à d'autres exercices au cours de la durée du programme sur approbation écrite du ministre de ISDE.
- b) Emploi et Développement social Canada (« EDSC »), représenté par la ministre de l'Emploi, du Développement de la main-d'œuvre et de l'Inclusion des personnes en situation de handicap
- Afin d'aider les sociétés à intégrer des travailleurs nouveaux et diversifiés dans le secteur canadien de la fabrication et à élargir les compétences de la main-d'œuvre existante en élaborant et en validant des outils d'évaluation et de perfectionnement des compétences et en offrant des services de soutien à l'embauche et à la formation, EDSC fournira, à compter du 21 novembre 2023, un apport non remboursable de 15 854 \$ pour les charges admissibles, au cours de la période de deux ans qui a pris fin le 31 mars 2024. Le montant de l'apport non remboursable a été porté à 19 763 \$ aux termes d'une modification apportée en date du 10 octobre 2023.
- c) Agence spatiale canadienne (« ASC »), représentée par le directeur général, Exploration spatiale, de l'Agence spatiale canadienne (le « directeur »)
- Afin de soutenir la mise au point de nouvelles solutions d'utilisation des ressources in situ pour l'extraction et le traitement des minéraux critiques dans l'environnement lunaire, l'ASC fournira, à compter du 3 novembre 2023, un apport non remboursable pouvant aller jusqu'à 1 500 \$ pour les dépenses admissibles au cours de la période de deux ans ayant pris fin le 31 mars 2025.
- Le paiement des apports mentionnés aux points a), b) et c) par le gouvernement fédéral est assujéti à l'existence d'un crédit prévu par voie législative pour l'exercice au cours duquel les apports sont exigibles. Le ministre et le directeur ont le droit de mettre fin ou de réduire l'apport au cas où le montant du crédit est réduit ou refusé par le Parlement.



FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025
(en milliers de dollars)

2. Principales méthodes comptables

Les présents états financiers ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les principales méthodes comptables de NGen sont les suivantes.

a) Comptabilisation des produits

NGen reçoit des subventions de ISDE dans le cadre de l'initiative des supergrappes d'innovation (ISI), des subventions de EDSC, des subventions de l'ASC et des produits tirés de frais administratifs et de parrainage et d'autres produits de l'industrie.

NGen suit la méthode du report en ce qui a trait à la comptabilisation des apports. Les apports non affectés et les frais de parrainage sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et si sa réception est raisonnablement assurée.

Les apports grevés d'une affectation externe sont comptabilisés à titre de produits au cours de la période où sont engagées les charges connexes.

Les apports en capital reportés qui ont trait aux immobilisations et aux actifs incorporels correspondent aux montants reçus spécifiquement dans le but d'acheter des immobilisations et des actifs incorporels. Les apports grevés d'une affectation d'origine externe liés à l'achat d'immobilisations et d'actifs incorporels sont reportés et amortis dans les produits sur la même base que celle utilisée pour les immobilisations et les actifs incorporels s'y rapportant.

Des frais d'administration allant de 3 % à 5 % du total des coûts admissibles des projets sont facturés aux bénéficiaires durant la passation de contrats. Les produits provenant de ces frais non remboursables sont comptabilisés après la passation des contrats en question.

b) Trésorerie

La trésorerie est composée de montants détenus dans des comptes bancaires qui rapportent des intérêts mensuels.

c) Avances pour des projets ou des programmes

Les avances pour des projets ou des programmes correspondent aux fonds consentis à des projets avant que les coûts de projets ne soient engagés. Les avances sont réduites et comptabilisées à titre de produits lorsqu'une demande de règlement de coûts de projet engagés est soumise à NGen et approuvée par cette dernière.

FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025
(en milliers de dollars)

2. Principales méthodes comptables (suite)

d) Immobilisations

Les immobilisations acquises sont comptabilisées au coût.

Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants.

Immobilisation	Taux
Ordinateurs	55 %

e) Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût moins l'amortissement cumulé. L'amortissement est calculé dès le début de l'utilisation de l'actif sur une base linéaire sur la durée résiduelle de la convention d'apport pertinent.

Les activités de développement sont comptabilisées à titre d'actif à condition qu'elles répondent aux critères de capitalisation, à savoir la capacité de NGen à démontrer ce qui suit : la faisabilité technique de l'achèvement de l'actif incorporel afin que celui-ci soit disponible pour être utilisé; l'intention de NGen d'achever l'actif pour l'utiliser; la capacité de NGen à utiliser l'actif; l'adéquation des ressources de NGen pour terminer le développement et pour utiliser l'actif; la capacité de NGen à évaluer de façon fiable les dépenses pendant le développement; et la capacité de NGen à démontrer que l'actif générera des avantages économiques futurs.

f) Retenues de garantie sur les projets ou les programmes

Les retenues de garantie sur les projets ou les programmes correspondent aux sommes impayées se rapportant aux coûts de projet appariés dont le paiement peut être exigible par un projet une fois qu'il est terminé. NGen retient jusqu'à l'achèvement du projet l'équivalent d'au plus 15 % de la totalité des fonds dont peut disposer un projet afin de s'assurer que tous les éléments livrables du projet ont été reçus et acceptés. Les retenues de garantie sont comptabilisées une fois qu'une demande de règlement de coûts de projet engagés a été soumise à NGen et approuvée par cette dernière, et que les fonds appariés dépassent de 85 % le total des fonds disponibles.

g) Apports de services

La valeur des services en nature relatifs aux honoraires professionnels, au matériel et aux services administratifs est comptabilisée dans les états financiers à la juste valeur de ces services à la date de l'apport.

h) Impôt sur le résultat

NGen est un organisme sans but lucratif au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et n'est donc n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu.



FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025
(en milliers de dollars)

2. Principales méthodes comptables (suite)

i) Instruments financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur au moment de la comptabilisation initiale. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas désignés comme éléments constitutifs d'une relation de couverture admissible et les instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement évalués à la juste valeur. Tous les autres instruments financiers sont ultérieurement comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, sauf si la direction a choisi de comptabiliser les instruments à la juste valeur. NGen n'a pas choisi de comptabiliser ces instruments financiers à leur juste valeur.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés au moment de l'acquisition et des frais de financement, lesquels sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire.

Les actifs financiers font l'objet d'un test de dépréciation tous les ans à la clôture de l'exercice s'il existe des indications de dépréciation. Dans ce cas, NGen détermine s'il existe un changement défavorable important dans le montant ou le moment attendu des flux de trésorerie futurs provenant de l'actif financier en question. S'il y a eu un changement défavorable important dans les flux de trésorerie attendus, l'organisme ramène la valeur comptable de l'actif financier au plus élevé des montants suivants : la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus, le prix qu'il pourrait obtenir de la vente de l'actif financier ou la valeur de réalisation que NGen s'attend à obtenir de tout bien affecté en garantie du remboursement de l'actif financier. Si des faits et circonstances s'inversent au cours d'un exercice ultérieur, une perte de valeur doit faire l'objet d'une reprise dans la mesure de l'amélioration, la perte de valeur ne devant pas être supérieure à la perte de valeur initiale.

j) Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformes aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs, sur les informations fournies au sujet des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

FABRICATION DE PROCHAINE GENERATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025
(en milliers de dollars)

3. Immobilisations

			2025	2024
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Ordinateurs	231 \$	198 \$	33 \$	34 \$

Au 31 mars 2024, le coût et l'amortissement cumulé s'élevaient respectivement à 210 \$ et à 176 \$.

4. Actifs incorporels

			2025	2024
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Portail de demandes financières	200 \$	80 \$	120 \$	160 \$
Plateforme NGen Connects	574	144	430	574
Système de gestion des subventions Salesforce	368	147	221	294
	1 142 \$	371 \$	771 \$	1 028 \$

Au 31 mars 2024, le coût et l'amortissement cumulé s'élevaient respectivement à 1 142 \$ et à 114 \$.

i. Portail de réclamations financières

Aux termes d'une convention d'achat d'actifs conclue avec Hockeystick.co Inc. en date du 1^{er} avril 2023, NGen a acquis les actifs de propriété intellectuelle liés au portail de demandes financières au coût de 200 \$, lequel sera amorti sur une période de 5 ans. Les participants à des projets utilisent le portail pour soumettre des demandes et des pièces justificatives à des fins de traitement et de remboursement.

ii. Plateforme NGen Connects

La plateforme NGen Connects permet aux membres de rechercher et d'identifier les capacités de base dans l'écosystème de fabrication de pointe du Canada – les partenaires d'innovation potentiels, les fournisseurs, les clients et les membres. La plateforme était prête à être utilisée le 1^{er} avril 2024 et sera amortie sur une période de 4 ans.

FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025
(en milliers de dollars)

4. Actifs incorporels (suite)

iii. Système de gestion des subventions Salesforce

L'actif constitue la mise en œuvre et la personnalisation du module Salesforce qui permet la saisie des demandes afférentes à des projets ou à des programmes et sert à gérer les flux de travail internes depuis la soumission d'une demande jusqu'à la passation de contrat. Le module était prêt à être utilisé le 1^{er} avril 2023 et sera amorti sur une période de 5 ans.

5. Facilités de crédit

Au cours de l'exercice, NGen a annulé sa ligne de crédit d'exploitation de 1 000 \$. NGen dispose de facilités de crédit sous forme de cartes de crédit d'entreprise qui totalisent 250 \$ (250 \$ en 2024), dont une tranche de 39 \$ (111 \$ en 2024) a été utilisée et imputée aux créanciers et charges à payer.

6. Créanciers et charges à payer

Les créanciers et les charges à payer comprennent les dettes fournisseurs à payer, les remboursements exigibles par les projets et les programmes et les primes incitatives fondées sur le rendement à payer.

7. Apports reportés

Les apports reportés représentent les fonds gouvernementaux non dépensés provenant des programmes de ISDE, de EDSC et de l'ASC grevés d'une affectation externe destinés à fournir un financement pour les coûts admissibles et pour le paiement des activités de NGen pour les exercices ultérieurs. La variation du solde des apports reportés se présente comme suit :

	2025	2024
Solde à l'ouverture de l'exercice	8 006 \$	15 766 \$
Financement reçu	64 703	55 485
Montants comptabilisés à titre de produits	(52 457)	(63 245)
Montants reclassés dans les débiteurs	379	—
Solde à la clôture de l'exercice	20 631 \$	8 006 \$

Le total des produits tient compte de l'amortissement des apports en capital reportés de 229 \$ (82 \$ en 2024) dont il est question à la note 8.

FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025
(en milliers de dollars)

8. Apports en capital reportés

Les apports en capital reportés correspondent à la fraction non amortie des fonds gouvernementaux affectés provenant du programme de ISDE reçus aux fins de l'acquisition d'actifs incorporels et les apports en nature du fournisseur de services en lien avec la plateforme. Les variations du solde des apports en capital reportés non amortis se présentent comme suit.

	2025	2024
Solde à l'ouverture de l'exercice	328 \$	— \$
Ajout du portail de demandes financières	—	150
Ajout du système de gestion des subventions Salesforce	16	260
Ajout d'une plateforme de jumelage basée sur l'IA	573	—
Montants comptabilisés à titre de produits	(229)	(82)
Solde à la clôture de l'exercice	688 \$	328 \$

9. Projets en soutien à l'écosystème de fabrication de pointe

Les projets en soutien à l'écosystème de fabrication de pointe englobent les paiements faits à des tiers qui mèneront des activités avec NGen et en son nom visant à élargir et à renforcer l'écosystème de fabrication de pointe du Canada. Les activités :

- feront la promotion de l'écosystème de fabrication de pointe et des capacités des entreprises du Canada sur la scène mondiale, notamment au moyen d'une participation accrue à des événements commerciaux clés comme le salon Hannover Messe;
- élaboreront des feuilles de route stratégiques pour la fabrication de pointe au Canada en fonction de l'analyse des tendances sectorielles et technologiques et de l'évaluation des besoins en innovation des grandes entreprises qui dirigent les chaînes d'approvisionnement canadiennes;
- élargiront et approfondiront les liens entre les grappes de fabrication de pointe qui font partie du réseau pancanadien de grappes de NGen, au moyen de la formation et des outils qui les aideront, elles et leurs membres;
- soutiendront la gestion de la transformation des PME qui cherchent à développer, à protéger et à commercialiser leur propriété intellectuelle, à adopter des technologies de fabrication de pointe ou à développer leurs solutions technologiques pour la croissance de l'entreprise;
- aideront à bâtir une main-d'œuvre plus équitable, diversifiée, inclusive et hautement qualifiée dans le secteur de la fabrication de pointe au moyen de l'initiative Carrièresdufutur.ca de NGen qui vise à attirer des jeunes de divers horizons vers des carrières dans le secteur de la fabrication de pointe;



FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025
(en milliers de dollars)

9. Projets en soutien à l'écosystème de fabrication de pointe (suite)

- amélioreront les programmes de perfectionnement de la main-d'œuvre existants de NGen en élargissant le programme de formation en ligne à code source libre;
- élargiront nos programmes de formation et de perfectionnement des compétences en fabrication de pointe pour les Autochtones.

10. Services externalisés

Les services externalisés englobent les paiements relatifs aux services liés à la technologie de l'information, aux coûts liés aux experts indépendants pour l'examen des projets, les paiements faits à des sous-traitants pour le contrôle et le suivi de projets ainsi que les coûts des fournisseurs de services au titre de l'intégration de la main-d'œuvre au Canada et de l'amélioration de ses compétences aux termes du programme de EDSC.

11. Fonds consentis

NGen investit dans des projets et des programmes qui visent à encourager davantage le développement technologique et l'adoption de technologies dans le secteur de fabrication canadien. Les projets sont sélectionnés dans le cadre d'un concours après quoi les gagnants sont invités à conclure une convention-cadre de projet qui stipule les conditions de l'investissement. Le tableau suivant présente les flux de financement liés à des engagements au 31 mars 2025.

	Total des fonds consentis	Restant estimé des engagements	Total des fonds estimés
Projets et programmes en lien avec la phase 2	161 005 \$	59 139 \$	220 144 \$
Projets en lien avec la SPIA	28 310	12 752	41 062
SNQ	5 603	609	6 212
ASC	1 272	—	1 272
	196 190 \$	72 500 \$	268 690 \$

FABRICATION DE PROCHAINE GÉNÉRATION CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025
(en milliers de dollars)

12. Risques financiers et concentration du risque

NGen dispose d'un cadre de gestion des risques pour surveiller, évaluer et gérer les principaux risques liés à ses instruments financiers. L'analyse suivante présente un résumé de l'exposition de NGen au risque et des concentrations de risque au 31 mars 2025.

a) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que NGen ne soit pas en mesure d'honorer ses engagements en temps opportun ou à un coût raisonnable. NGen gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins sur le plan de l'exploitation et prépare des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de faire en sorte de disposer des fonds suffisants pour honorer ses engagements. L'exposition au risque de liquidité n'a fait l'objet d'aucun changement depuis 2024.

b) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt découle des fluctuations des taux d'intérêt en fonction des taux en vigueur. NGen n'est pas exposée au risque de taux d'intérêt puisqu'elle a annulé sa ligne de crédit d'exploitation au cours de l'exercice.

c) Risque lié aux projets et aux programmes

Le risque lié aux projets et aux programmes représente le risque que les entreprises qui ont conclu un contrat avec NGen ne soient pas en mesure de continuer à financer leur part des coûts. Si les entreprises en font la demande, NGen fournira des avances pour couvrir les dépenses admissibles au titre des projets et des programmes afin d'aider les entreprises à disposer de liquidités.



NGen